

08/ BAG OM HI  
HI'erne skal tales op

22/ LIVSSTIL  
60 år – ny start?

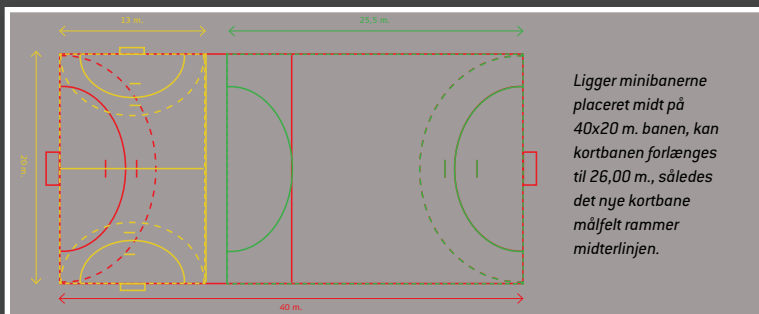
24/ FACILITETER  
One stop shop for  
bevægelse

# IDRÆT · KULTUR · FRITID

A photograph of a modern building with a large glass facade and a yellow section with the word 'HOTEL' written vertically in large, grey, sans-serif letters. A white banner with the HI logo and text is in the foreground. A Danish flag is visible on a pole to the right.

28/MØD HI'S NYE FORMAND:  
**VI SKABER  
RAMMERNE OM  
DANSKERNES  
FRITID**

32/BRANCHEUDSTILLING 2019:  
**TAK FOR SIDST!**



### VI LAGER STREGERNE TIL JERES DHF KORTBANE

Hos os kender vi målene på alle de forskellige baner, der kan komme på tale ved indendørs sport - f.eks: Håndbold, badminton og volleyball.

Vi laver opstregninger på træ, linolium, vinyl og PU gulve.

Lige nu har vi gode priser på etablering og opstregning af DHF kortbane, så tag blot fat i os - på tlf. 97 51 07 17.

### BALL-TIK SKINNER

Ball-Tik skinnen, er den fleksible og langsigtede løsning, som giver klart flest muligheder for både faciliteterne, foreningerne og skolerne, for at udnytte rummet til flest mulige formål. På den måde bliver der skabt mest mulig aktivitet og udnyttelse.

Skinnen kan opdele hallen flere steder, og der kan tilføjes flere net og net med mulighed for afskærmning.



### SPÆRRENET OG NETVÆG

Spærrenet er med til at skabe meget mere aktivitet i hallen - med et spærrenet deles hallen op i 1-2 ja måske 3 områder, hvor man kan dyrke forskellige former for idræt. Imens far spiller hockey og mor går til yoga, kan børnene være til springgymnastik på én og samme tid.

Det giver mange mennesker i hallen og masser af god motion.

Vi hjælper gerne med råd og vejledning. Ring til os på tlf. 97 51 07 17.

# Tak for valget!

**F**ørst og fremmest 1000 tak for valget som formand for HI.

Jeg glæder mig meget til opgaven og til samarbejdet med jer alle ude i områderne, med FU og HB og ikke mindst personalet på kontoret, og alle de samarbejdspartnere, vi har.

Dette års fagudstilling i Vingsted er netop overstået. Igen i år var der helt udsolgt, og vi oplevede en messe propfyldt med nyheder, tilfredse udstillere og en masse engagerede kolleger og fagfæller som ud over at få en god messeoplevelse fik dyrket netværket.

Til næste år står den hal, hvor der tidligere var svømmehal, til vores rådighed til messen. Det giver os nogle nye muligheder for en videreudvikling af messen.

Vi er udfordret i disse år. Medlemstallet er vigende, økonomien presset. Samarbejdet i branchen kunne være bedre. Alle disse udfordringer skal adresseres.

Til gengæld står vi på et stærkt fundament, Hovedbestyrelsen vedtog for næsten et år siden en strategi, som lægger sporene for de kommende års arbejde.

Strategien er på nogle punkter allerede opfyldt. Vi er langt inde i forhandlingerne om sekretariatsfællesskab med to andre organisationer, nemlig Det Offentlige Beredskabs Landsforbund og Dansk Formands Forening. Det vil skabe synergi i forhold til økonomi,

administrativ styrke og service, og det vil skabe et fagligt fællesskab, hvor vi tre organisationer kan inspirere hinanden.

At øge medlemstilgangen er en mærkesag.

Vi ved, at der er et potentiale derude. Vi er også bevidste om, at vi på en række områder skal gøre os mere attraktive for at udløse dette potentiale. Blandt andet ved at øge kursus- og uddannelses tilbuddene og øge eksponeringen af HI og de tilbud, vi har. Ligeledes vil vi i samarbejde med områderne øge "salgsindsatsen".

Områder og sekretariat skal rykke tættere sammen. Jeg vil i efteråret komme rundt til områdemøder. Dels for at fortælle lidt om planerne for fremtiden, dels – vigtigst af alt – for at lytte på, hvad der rører sig, og hvad vi sammen kan gøre for at opfylde den strategi, vi har lagt.

Vi skal fokusere på at tale os selv, vores job og vores fag op. Jeg tror på, at fremfor at påpege mangler kan vi med fordel anlægge et ressourceorienteret syn, hvor vi med udgangspunkt i vores styrker bidrager til en positiv synliggørelse af vores fag og branche. Dermed vil vi positionere os som en stærk og attraktiv partner for vores omverden.

Den 11. september 2019 er der afslutningskonference for forskningsprojektet "Fremtidens idrætsfaciliteter – organisation, styring og ledelse". Jeg er her inviteret til at sidde i et panel, hvor vi skal diskutere, hvilke konsekvenser rapporten kan og bør have. Jeg glæder mig til at se det færdige resultat og medvirke i en drøftelse af, hvordan forskningsresultaterne kommer bedst muligt i spil. En ting er givet: HI's fremtidige kursus- og uddannelsesudbud samt andre relevante aktiviteter skal spille tæt sammen med de opmærksomhedspunkter, som dette projekt vil aflede.

I FU og HB går vi nu i gang med det videre arbejde, og der er – udover det, jeg har nævnt her – rigeligt at tage fat på.

Jeg glæder mig meget til vores samarbejde. Har I gode forslag, emner til aktiviteter, kurser, uddannelse eller andet, er I velkomne til at skrive til mig på hc@h-i.dk.

I ønskes en rigtig god sommer!



AF HENRIK HØY-CASPERSEN  
FORMAND



**Vi skal fokusere på at tale os selv,  
vores job og vores fag op.**

**REDAKTION:**

Henrik Høy-Caspersen (ansvh.)  
 HI Sekretariatet  
 Solrød Center 57, 1 · 2680 Solrød Strand  
 Tlf: 5614 7444 · Fax: 5614 5372

Adam Pade (redaktion og layout)  
 Ellepindevej 1, Grøfte · 4180 Sorø  
 Tlf: 2444 8070 · post@adampade.dk  
 www.adampade.dk

**ANNONCER:**

Mediapunktet · Anita Rasmussen  
 Tlf: 5117 1424 · ar@mediapunktet.dk  
 www.mediapunktet.dk

**OPLAG:** 1.400

**TRYK:** Jørn Thomsen Elbo A/S

**FORRETNINGSUDVALGET:**

*Formand:*  
 Henrik Høy-Caspersen  
 HI Sekretariatet  
 Solrød Center 57, 1 · 2680 Solrød Strand  
 Tlf: 5614 7444 · Fax: 5614 5372

*Næstformand:*  
 Jørn Juul  
 Forum Horsens  
 Langemarksvej 53 · 8700 Horsens  
 Tlf: 2080 1396

*FU-repræsentanter:*  
 Morten Ahlefeldt Hansen  
 Nakskov Idrætscenter  
 A.E. Hansensvej 1 · 4900 Nakskov  
 Tlf: 2310 7260  
 Mail: morten@nakskovic.dk

Valdemar Haumand  
 Grenaa Idrætscenter  
 Ydesvej 2 · 8500 Grenaa  
 Tlf: 2137 5344 · Mail: vh@grenaa-ic.dk

Claus Larsen  
 Jyllingehallerne  
 Planetvej 35 · 4040 Jyllinge  
 Tlf: 4678 8555  
 Mail: info@jyllingehallerne.dk

Dette blad er sendt til PostNord i uge 26 og er udsendt til medlemmer og abonnenter.

Næste udgave udsendes i uge 38. Frist for redaktionelt materiale og annoncer er fredag den 23. august.



**FORSIDEN:** Spændende stande og masser af faglig snak under HI's Brancheudstilling 2019. Læs mere side 32.

32



20



06



24



**06 · HI'ERNE SKAL TALES OP**

- 10 · »HÅNDBOLD ER MERE END DU TROR«
- 12 · DET HANDLER OM KOMMUNIKATION
- 14 · AKTUELT
- 18 · DET VENLIGE PUF

**20 · NÅR PENGE OG NYTÆNKNING FØLGES AD**

- 22 · 60 ÅR – NY START?

**24 · ONE STOP SHOP FOR BEVÆGELSE**

- 28 · »VI SKABER RAMMERNE OM DANSKERNES FRITID«

**32 · BRANCHENS PULS**

- 38 · AFSKED
- 39 · DECENETRALISERING I OMRÅDE 3
- 40 · NAVNE
- 41 · BAG OM HI
- 42 · FERIEHUSE
- 44 · LEVERANDØRREGISTER



# BIOCIRCUIT™ 30 MINUTTERS EFFEKTIV TRÆNING

Vil du høre mere om BIOCIRCUIT og andre løsninger fra Technogym?  
Besøg os på Brancheudstillingen "Idræt, Kultur & Fritid" i Vingsted 14. maj 2019.  
**Du finder os på stand Nr. 74 A.**



Scan og oplev  
BIOCIRCUIT™

**Et login og du er igang!** Træn på under 30 minutter og opnå præcis det fitnessmål, du ønsker. **BIOCIRCUIT™** har fem sikre træningsprogrammer, der indstilles individuelt til brugerens fitnessmål og behov. **BIOCIRCUIT™** tilbyder effektiv cirkeltræning med andre, med mulighed for individuelt fokus på f.eks. vægttab, styrke, udholdenhed, tonede muskler eller kondition. **BIOCIRCUIT™** er hurtig og effektiv træning, der altid er klar til dig, når du er parat. Kontakt os på tlf. 56 65 64 65 eller læs mere på [www.pedan.dk](http://www.pedan.dk)

pedan

*Jørgen Mosbæk under sin sidste beretningsaf-læggelse: HI blev sammen med flere andre, mindre organisationer taget pænt imod, da LO og FTF blev til FH.*



# HI'ERNE SKAL TALES OP

**”Omdømmepleje” er en af de centrale pinde i HI’s strategi, lød det i Jørgen Mosbæk og Hovedbestyrelsens beretning under årets generalforsamling.**

TEKST OG FOTO: ADAM PADE

Integrationen i den nye Fagbevægelsens Hovedorganisation (FH) er gået langt bedre, end man havde turdet håbe. FH’s formand, Lizette Risgaard, har helt klart vist forståelse for, at nogen organisationer møder op med en anden kultur, end man måske er vant til i det gamle LO.

Sådan lød det i afgående formand Jørgen Mosbæks beretning fra Hovedbestyrelsen under HI’s generalforsamling i Vingstedcentret den 15. maj; en beretning, der så tilbage på et år med en truende storkonflikt – en ”trykprøvning” af Forhandlingskartellets styrke – en grundlæggende strukturændring i fagbevægelsen og på planerne om et sekretariatssamarbejde med de to ligesindede organisationer.

Med fusionen af LO og FTF i januar holdt Forhandlingskartellets sekretariat flyttedag; en flyttedag, sekretariatet ifølge Jørgen Mosbæk slap helskindet igennem. Kartellet er ikke repræsenteret i den ellers 62 personer store hovedbestyrelse, men lader sin stemme lyde gennem FTF-P – ”P” for privat. Fornemmelsen er, at »vi bliver taget i betragtning, når vi melder noget ind,« konstaterede formanden.

På de indre linjer så Jørgen Mosbæk frem til den ventede sammenlægning af sekretariaterne for HI, Det Offentlige Beredskabs Landsforbund og Dansk Formands Forening.

»Der er ikke tale om at lægge foreningerne sammen. Men i et fælles sekretariat kan vi løse flere opgaver for flere mennesker,« lød det. Tilsammen har de tre foreninger op

## SENIORUDVALGET FIK NY FORMAND

Gunner Jespersen (stående) overtog formandsposten efter Peder Jensen under Seniorudvalgets generalforsamling, der blev afholdt i forlængelse af HI’s generalforsamling. Desuden genvalgte Christian Nicolaisen (for to år) og Knud Essendrup (for et enkelt år).

Under generalforsamlingen var et af hovedpunkterne – uundgåeligt – form og varighed af de ture, som udvalget tilrettelægger for medlemmerne,

herunder særlig om der fremover skal sættes på endags- eller todages ture. Det blev også drøftet at høre medlemmerne gennem en spørgeskemaundersøgelse.

Et vigende deltagerantal tilsiger også en yderligere synliggørelse af Seniorudvalget og måske ”reklame” for udvalgets arrangementer over for medlemmer, der nærmer sig pensionering.

Peder Jensen indtrådte i Seniorudvalget i 2008 og blev formand i 2011.



## BAG OM HI

imod 2.000 medlemmer. HI har i forvejen erfaringer med fælles sekretariatssamarbejde, idet HI-hovedkvarteret i Solrød allerede danner base for Rådet for Større Badesikkerhed.

Men det var udrulningen af HI's fremtidige strategi, der særlig optog formand og Hovedbestyrelse.

### Fokus på fagforeningen

Således lægges der op til et styrket fokus på kerneområdet – i denne forbindelse: Fagforeningen: »Gennem de seneste godt to år har vi oplevet, at 15 procent af vores medlemmer er blevet afskediget. Og stormen ser ikke ud til at tage af,« hed det i beretningen.

Dernæst skal foreningen tættere på medlemmerne.

»Vi har jo også andet end afskedigelsessamtaler og snakke om pension og løn. Vi har også et budskab til dem, der ikke afskediges,« sagde Jørgen Mosbæk og henviste til, at den overenskomst, HI indgår med kommunerne, ofte er afgørende for, hvilke aftaler der indgås for medlemmerne i de selvejende haller.

Med reduktionen i antallet af områder fra 14 til 5 bliver det desto vigtigere at styrke spillet mellem organisation og områder, og her ser HI en række opgaver for sig i forbindelse med de selvejende institutioner og svømmehaller.

HI skal fokusere mere på "omdømmepleje", herunder undgå, at man som faggruppe bliver talt ned, når andre grupper går på banen; tværtimod ligger der en opgave i at tale HI op, lød det.

I beretningen oplistedes desuden HI's otte vigtigste samarbejdspartnere, herunder Copydan Erhverv, der har udtrykt tilfredshed med, at hallerne »betaler det, de skal«



## Har du styr på kemikalierne i dit svømmebad?

Vi har mange års erfaring med i bagagen og er klar til at hjælpe dig!



### MEMDOS SMART LD 10

Én pumpe til alle anlæg

Samme pumpe størrelse til alle anlæg, både til Syre og Klordosering, dette betyder, ingen forvirring med reservedele, og du behøver kun 1 reservepumpe!

Tlf.: 8693 3922

info@lml-sport.dk



### Consept 420SMD

Én pumpe til alle anlæg

Flexibel slangepumpe, til både klor, syre, og flokningsdosering. Mulighed for programmering til pulsindgang, eller fast indstilling til flokningsdosering

**LML**  
**SPORT**

## BAG OM HI

i afgift for brug af lyd og billede. Særlig opmærksomhed har også samarbejdet mellem Lokale og Anlægsfonden og HI Videncenter, og endelig er der grund til at glæde sig over, at erhvervslivredderprøven nu er blevet taget af 2.000 livreddere landet over. Lige pt. er 20 på kursus.

### Venlig formaning

Fornemmelsen af, at her blev gjort *status*, var måske ikke helt forkert: Efter 19 år på posten havde Jørgen Mosbæk i år besluttet at træde af som formand. Det affødte et tilbageblik på nogle af hans formandsperiodes *highlights* fra hans tid som hovedbestyrelsesmedlem og formand, herunder indgåelsen af pensionsaftalen i 1989 og samarbejdet med forhandlingskartellet. Men her lød også en venlig formaning:

»Jeg håber, I vil passe rigtig godt på HI og på overenskomsten – altså at vi har en forhandlingsret sammen med kartellet. Den forhandlingsret er afgørende. I en tid, hvor intet kan blive stort nok, risikerer vi, at der sættes spørgsmålstegn ved berettigelsen af, at 220 kommunalt ansatte har deres egen overenskomst – det ser vi i andre små fag og brancher.«

Under den efterfølgende debat efterlyste Carsten

Clemmensen, Bornholms Idrætsområder, et større fokus på uddannelse i beretningen.

»Når vores medlemmer forsvinder, skyldes det omstruktureringer, men det kan også skyldes, at de bliver valgt fra, fordi man mener, de mangler kvalifikationer,« lød det fra Carsten Clemmensen, der også efterspurgte søgen efter nye "markeder" for HI.

HI har bestemt fokus på uddannelse, forsikrede Jørgen Mosbæk, men ud over at gennemføre HI's egen lederuddannelse har det været svært at finde relevante samarbejdspartnere. Og så medfører strukturerændringerne i kommunerne meget rigtigt, at der ansættes ledere med en akademisk baggrund; ledere, der mildest talt har en anden opfattelse af, hvordan anlæg skal drives.

»I dag er det ikke nok at argumentere ud fra daglige erfaringer. Der skal helst foreligge en analyse,« lød det en smule brøstholdent fra den afgående formand.

Under valgene nyvalgte Henrik Høy-Caspersen, Idrætshallerne i Halsnæs, som ny formand, forretningsudvalgsmedlem Jørn Juul, Forum Horsens, indtrådte som ny næstformand, og som nyt FU-medlem valgtes Claus Larsen, Jyllinge Hallen.



### FORRETNINGSUDVALGET PR. MAJ 2019

Efter generalforsamlingen den 15. maj ser HI's forretningsudvalg nu sådan ud – set fra venstre:

Valdemar Haumand  
Jørn Juul (næstformand)  
Morten Ahlefeldt Hansen  
Henrik Høy-Caspersen (formand)  
Claus Larsen

### ÅRETS HI'ER VED NOGET OM SVØMMEBADE

Hamrende fagligt kompetent. Green Sport Facility-konsulent. En god kammerat. Skudsmålet gjaldt Årets HI'er, hvis udnævnelse fulgte efter den formelle del af årets generalforsamling. Og Årets HI'er blev teknisk chef, Kim Kupetz, Sæby Svømmebad.

Videre begrundede formand Jørgen Mosbæk årets valg yderligere:

Kim Kupetz – oprindeligt uddannet maskinmester og med en fortid i Mærsk bag sig – har viet en del af sin tid til HI's videncenter med særlig

interesse for – og viden om – svømmebadsdelen: »Jeg tror ikke, der er nogen, der kan komme med et udsagn om en svømmehal, som Kim ikke kan sige er rigtigt eller forkert. Kim er den bedste blandt fagfolk, der kan pege på, hvad man skal,« lød det.

Foruden Michael Simonsen på østsidan virker Kim Kupetz som konsulent, når det gælder gencertificering af haller og anlæg tilsluttet Green Sport Facility. *Billedet: Jørgen Mosbæk (tv.) og Kim Kupetz.*





# LUGTFRIE URINALER

Med tilfredshedsgaranti

- Intet vandforbrug
- 100% lugtfrit system med tilfredshedsgaranti
- Forbedret hygiejne
- Nem vedligeholdelse
- Stødsikker porcelæn

*"TUSIND TAK for en god messe, tak for de mange gode snakke - vi glæder os til at følge op med Jer allesammen..!"*



## UNIK LUGTSPÆRRER TIL GULVAFLØB

- Forhindrer dårlig lugt, skadedyr og radon
- 4 størrelser fra 50 mm – 110 mm

10 års  
garanti



**Waterless**

Møllegade 23 · 6310 Broager · 20 14 50 84  
info@waterless.dk · [www.waterless.dk](http://www.waterless.dk)

# »Håndbold er mere, end du

- Og det skal få både børn, unge og ældre til at give håndboldsporten en chance og få hallerne med i udviklingen af håndboldspillet. **tror«**

AF ADAM PADE



*Der venter danskerne mange glæder, hvis de får øjnene op for, hvad håndbold kan gøre for dem – uanset alder, uanset fysisk disposition.*

Håndbold – fra lille purk til gammel skurk. Med dén tilgang – og med udviklingen af nye koncepter – er det lykkedes at bremse medlemstilbagegangen i klubber og foreninger under Dansk Håndboldforbund. Bremse – og forhåbentlig vende til fremgang. I årene fra 2001 frem til 2015 er antallet af foreningsmedlemmer da også faldet fra 133.000 til 105.000 medlemmer og antallet af foreninger under forbundet fra 1.024 til 827.

Generalsekretær Morten Stig Christensen holdt noget af en brandtale om

håndbolden og dens oversete glæder og muligheder under et af eftermiddagens faglige indslag efter HI's generalforsamling.

## Fordomme

Morten Stig Christensen synes, at han støder på en mængde fordomme mod håndboldspillet: Et århundred gammelt boldspil må da være på vej i graven, og kender man kun håndbold fra TV-transmissioner fra hidsige håndboldturneringer, så er man tilbøjelig til at vælge en anden, mindre aggressiv idrætsgren. Så er det i øvrigt bøvlet

for hallerne med alle de mange optegninger af linjer på halgulvene, og endelig er al den klistrende harpiks fra boldene til daglige brugere.

Fordommene gik nu også den anden vej, idet publikum blev præsenteret for Håndboldforbundets Youtube-figur Preben Plum, halinspektør i Sønderstjært Håndboldklub, der så vist ikke havde opfundet den dybe tallerken og helst undgik enhver forandring.

Og det var synd, fordi håndbold har så mange muligheder.

»Vi har så mange svar! Og vi skal synliggøre, hvor megen glæde folk har af det her!« lød det fra Morten Stig Christensen, der beskrev, hvordan håndbold – og afarter af håndbold – kan være til glæde for alle lige fra spædbørn til ældre med svigtende motorik og tilmed på tværs af generationerne: Afarterne – det er lige fra walking handball til håndboldfitness og fra beachhåndbold til Five-a-sidehåndbold, et forholdsvis nyt træningsprodukt, som generalsekretæren betegnede det.

## Fælles gods

Sportsgren og anlæg har tre ting til fælles, påpegede DHF's generalsekretær: Næmlig den passion, der driver værket for alle parter, den oplevelse, vi er fælles om at skabe for udøvere og publikum, og den udvikling, der skal ske af sportsgrenen.

Med henblik på dette sidste er der bestemt også noget i det for hallerne, understregede Morten Stig Christensen.



## KORTBANEHÅNDBOLD

- Udgør en bane på 25,5 x 20 meter
- Der optegnes en mållinje, en målcirkel og en straffekastlinje
- Der udføres nye huller og rochetter til montering af et mål
- Det ene mål trækkes frem og fastgøres ved det nye felt på banen jf. ovenfor
- Omkring 200 20x40 baner har fået optegnet DHF Kortbaner
- Kortbanehåndbold er bare én af flere nye muligheder, som håndbold kan byde på
- Se mere på [www.haandbold.dk/udviklingskonsulenter](http://www.haandbold.dk/udviklingskonsulenter)

DHF bidrager med 1,65 mio kr. i en pulje til medfinansiering af DHF Kortbaner. Foreninger kan efter denne pulje modtage op til 4.500 kr. i tilskud.



## HOLDIDRÆT

cerede til kortbanehåndbold, der blandt andet er udviklet på baggrund af analyser, der fortæller, at en håndboldbanes standardmål på 20x40 meter er for stort for flere målgrupper. Dansk Håndbold Forbund har udviklet den såkaldte kortbane, der udgør 25,5x20 meter, der blot forudsætter en mållinje, en målcirke samt en straffekastlinje tegnet op på en standard-håndboldbane. En sådan bane kan etableres fra 7.000 kroner, påpegede Lars Brønserud, der også oplyste, at DHF er gået sammen med Kommunernes Landsforening, HI og foreningen IFFD – for Idræts- og Fritidsfaciliteter i Danmark – om at anbefale en højere prioritering af fleksible motionstilbud med forskellige streger på gulvet.

Kortbanen har også den fordel, at resten af halgulvet kan bruges til andre faciliteter samtidig, og der er allerede leverandører, der står klar med et kortbanespærrenet.

Ud af de omkring 1.500 eksisterende 20x40-baner har omkring de 200 fået optegnet supplerende linjer, beredte Lars Brønserud med en slet skjult opfordring til de tilstedeværende om at overveje en kortbane i lige deres håndboldhal.

Tænk, hvis nogle af de ukurante haltider kunne udnyttes af daginstitutionsbørn, der kunne komme og spille Trille og Trolle, eller ældre kunne få lov at prøve kræfter med

håndboldfitness? Og hvorfor skulle man i øvrigt ikke kunne forlægge håndboldspillet til udendørs kunstgræsbaner? Projektleder Lars Brønserud introdu-

## Danmarks største program i bruseløsninger



Til forbl. vand  
Sporting  
model 714700



Til forbl. vand  
Advance  
model 749535

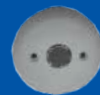


Til kv og vv  
Securitherm  
model 792300



Til kv og vv  
Tempomix  
model 790350

SPAR OP TIL 67%  
PÅ VANDFORBRUGET



Til kv og vv  
Tempomix  
model 790220

Til forbl. vand  
Advance  
model 4000-X

**CMA**  
ARMATUR

Alstrup Alle 2 - 8361 Hasselager  
www.cma-armatur.dk

GRATIS - uforbindende rådgivning om vandbesparelse/produktvalg

86 28 77 66

# Det handler om kommunikation

Evnen til at kommunikere – at forstå og blive forstået – er afgørende for, om du er en god leder.

## Sauna Damp Fitness

TYLÖ



### Sauna

Vi kan hjælpe med alt fra renoveringer til komplette nye projekter. Fokus på funktion, økonomi og design. Saunaovne på el og gas gør, at vi kan hjælpe med alt fra den lille klassiske sauna til store event-gussaunaer med opmurede saunaovne.

TYLÖ



### Dampbad

I færdige sektioner med fliser eller i plast giver mulighed for at tilpasse dampbadet til alle placeringer. Med teknik fra de førende producenter, kan vi løse enhver opgave.

impulse

O'LIVE



### Alt i fitnessudstyr og tilbehør til private og professionelle

Eks. Plamax Zone funktionel træningsstation. Sammensæt din Zone som du vil. Mange kombinationer med mulighed for både holdtræning, personlig træning og fri træning.

Pris fra. 18.370,- ekskl. moms.

**SAGA TRIM**  
VELVÆRE STARTER HER

700 m<sup>2</sup> butik & showroom

Mileparken 30 • 2730 Herlev

Tlf. 38114811 • info@sagatrim.dk

[www.sagatrim.dk](http://www.sagatrim.dk)

*Mind the gap*, står der ved togene i den londonske undergrundsbane, ordret oversat: Pas på kløften! Den kløft, der kan være mellem at forstå og acceptere en strategi udstukket ovenfra, få ejerskab til den – og formidle den videre til medarbejderne og udmønte den i daglig ledelse.

Det er bare en af lederens daglige udfordringer. En anden er den malstrøm af "mikrobeslutninger", lederen skal tage dagen igennem – en tredje at vurdere, hvad medarbejderne selv kan tage ansvar for og hvad ikke, en fjerde – og måske den vigtigste – at sikre, at den instruktion, man giver, eller den beslutning ovenfra, man skal formidle, når igennem og bliver forstået og accepteret.

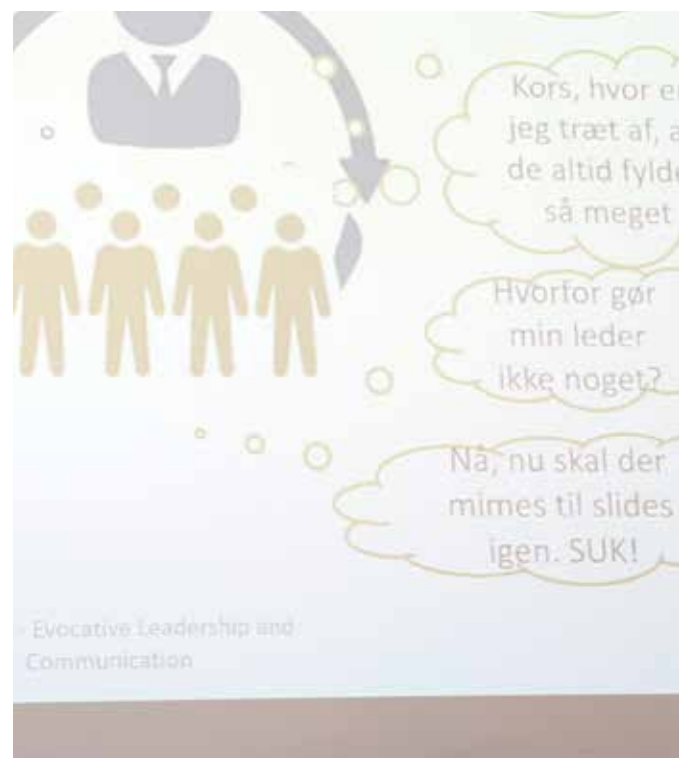
Sascha Amarazinha, ledelseskonsulent siden 2007, gav en times peptalk til deltagerne under HI's generalforsamling i maj. Og selv om hun kom vidt rundt, stod

to budskaber tilbage. Det ene: Tillad dig at nøle et kort øjeblik, inden du reagerer på en situation – det kan være en af "mikrobeslutningerne", en klage eller noget tredje – og undgå at blive presset ind i en situation, du ikke ønsker. Det andet: Overvej, hvordan og under hvilke forhold I kommunikerer derhjemme.

### Tak for kaffe!

Sascha Amarazinha udtrykte en vis anerkendelse af, at en halinspektør både er ansvarlig for drift og administration: »Tak for kaffe.« lød det. I den situation er det endnu vigtigere at kommunikere – i ordets oprindelige forstand: *Gøre fælles*. Søg væk fra oplevelsen af, at "jamen, nu har jeg jo sagt 10 gange, hvordan jeg vil have det!" - givetvis modsvaret af medarbejdernes: "Hvorfor er er min leder aldrig tilstede?" eller "hvorfor får jeg aldrig noget at vide?"

**Sascha Amarazinha opfordrede til at overveje, hvordan man kommunikerer – at tænke på kommunikationsmiljø, ligesom man tænker på arbejdsmiljø.**



Det kan blandt andet ske ved at planlægge sit kommunikationsmiljø – møder, situationer mv. – som var det planlægningen af arbejdsmiljøet.

### Sammenhæng

Yderligere tre nøgleområder skal ligge i baghovedet i den daglige dialog med medarbejderne. Næmlig sammenhængen mellem den overordnede strategi udstukket af kommune eller bestyrelse, de mål, man skal nå, og endelig at man nu engang optræder som rollemodel. ■



### CHECK IND PÅ LEDERWEB

HI har været involveret i udarbejdelsen af en pjece om ledelse sammen med Væksthuset for Ledelse (Lederweb), der udkommer først på efteråret.



online

# Vagtplan

## 1.980,- pr. år

Deltaplan har siden 2006 leveret et stabilt kvalitetsprodukt til - uden sammenligning - Danmarks bedste pris!

Tjek evt. vores referencer på [deltaplan.dk](http://deltaplan.dk)

Prisen er ex. moms, og giver plads til 40 medarbejdere. Ekstra plads kan tilkøbes.

## En kæmpe lettelse for dem der styrer vagtplanen

- Altid opdateret vagtplan
- Enkel vagtplanlægning og nemt at indkalde afløsere
- Klar kommunikation via sms, e-mail og onlinebeskeder
- Timeregistrering & Lønberegning
- Overførelse af løndata til jeres eget lønbureau
- Brugervenligt og intuitivt system

...læs mere på [deltaplan.dk](http://deltaplan.dk), prøv det gratis og bedøm selv



**DELTAPLAN**<sup>®</sup>  
online vagtplan

Bestil gratis og uforpligtende prøveperiode

Tlf.: 46 93 39 04 • [deltaplan.dk](http://deltaplan.dk)

## GREEN SPORT FACILITY: ERFA-møde med fokus på energioptimering

Med mere end en million besøgende om året er Fredericia Idrætscenter og Madsbyparken, som centret har driftsansvaret for, ikke nogen lille butik. Det fik kolleger fra otte andre Green Sport Facility-certificerede anlæg syn for sagn for, da leder af teknik & rengøring, Christian Ratenburg, bød indenfor til et ERFA-møde i april.

Madsbyparken med i alt 90.000 kvadratmeter omfatter en legepark med alskens aktiviteter og levende dyr, en miniby, der viser Fredericia anno 1849 i skala 1:10, og naturligvis centret selv. Ud over blandt andet seks idrætshaller, bowlingbaner, keglebaner, et stadion, der lever op til 1. divisionskrav og meget mere, består idrætscentret af en svømmehal og et badeland, og det var særlig svømmeanlægget, der var genstand for dagens besøg. Hovedpunktet på dagsordenen var nemlig energioptimering. På den ene side er der installeret en ny Daikin-kølekompressor ved koldtvdansan-

**Sådan ser den ud – kølekompressoren fra Daikin, der som en del af energioptimeringen i Fredericia har medvirket til årlige energibesparelser på mellem 50 og 80.000 kroner.**



lægget, på den anden side en ECO-frikøler på taget. Kølekompressoren kan afgive sin varme til 50 meter-bassinet. Løsningen betyder blandt andet, at hvis udetemperaturen er lav nok, spares der energi, fordi luften udenfor medvirker til køling. Samlet set fører løsningen til årlige el-besparelser på mellem 50.000 og 80.000 kroner, oplyste Christian Ratenburg.

Som gæst medvirkede teknisk chef Jean B. Kristensen, firmaet Processing med afdeling i Odder, men med hele Norden som sit virkefelt. Processing har igennem de sene-

ste 50 år leveret vandbehandlingssystemer til både svømmehaller og industrien.

Jean B. Kristensen talte om belastningsbaseret drift – BBD – som vejen frem mod nedsættelse af energi- og ressourceforbrug ved driften af en svømmehal.

Efter indlæg og rundgang var tiden inde til at drøfte mere interne forhold, herunder etableringen af en Facebook-gruppe som nyt dialogforum. I starten af oktober gennemføres et to dages GSF-seminar med besøg hos blandt andre KOMPAN.



## HORSENS FÅR SIT KAMPSPORTSCENTER

Sidst i denne måned tages første spadestik til et længe efterlyst kampsportscenter i Horsens. Centret bliver på i alt 3.900 kvadratmeter – de sidste 900 bliver kælder – og vil omfatte syv ”haller”, hvormed de forskellige afarter af kampsportsgrene kan få deres egne lokaler, så eventuelle faciliteter bare kan blive stående. Omklædningsfaciliteterne bliver fælles og vil tillige rumme en sauna. Den vil senere skulle deles med brugerne af

en kommende svømmehal, der opføres ved siden af kampsportscentret.

Bag opførelsen står Team Base Erhverv, der består af entreprenørfirmaet af samme navn samt Skala Arkitekter og Rønslev ApS, der er rådgivende ingeniører. Alle firmaer er lokale Horsens-firmaer og har tidligere bygget for Forum Horsens, herunder Insero Atrium.

Ifølge Jørn Juul i Forum Horsens er der igennem årene opstået flere, mindre



**Skala Arkitekter står bag disse visualiseringer af Horsens' kampsportscenter. Projektet er blevet rost for kombinationen af rå betonvægge og udvalgte, maledede vægge, gulve i orange linoleum og sportsgulve i træ.**

klubber inden for de forskellige grene, hvilket har ført til flere lejemål rundt om i byen. Det er nu disse, man samler under en hat.

Byggeriet skal stå færdigt i september næste år.



## ET TRYK PÅ EN KNAP GIVER TIME-OUT

A-Sport har lanceret en elektronisk time-out buzzer i samarbejde med Bodet, der er leverandør af scoringstavler, og den skulle passe til alle Bodets scoringstavler med scorepad. En sådan kan i øvrigt tilkøbes, hvis man kun har en løsning med tastatur.

Time-out buzzeren gør nytte, når landholdstrænere og håndboldtrænere i topklubber gerne vil holde en time-out. I stedet for at placere det klassiske grønne time-out kort på dommerbordet skal træneren fremover trykke på "Timeout Buzzer'en". Buzzeren har forbindelse til tidtagingsanlægget, så når der bliver trykket på knappen, aktiveres hornet i hallen med det samme, og tiden stoppes helt automatisk.

A-Sport oplyser, at Dansk Håndbold Forbund har besluttet, at der fremover skal bruges elektroniske time-out buzzere ved liga- og 1. divisionskampe.

## NU LØFTES SLØRET FOR FORSKNINGSPROJEKT

Onsdag den 11. september løftes sløret officielt for resultaterne af forsknings- og formidlingsprojektet "Fremtidens idrætsfaciliteter – organisering, styring og ledelse". Det sker under en konference i Odense. Projektet har været gennemført over knap tre år af Idrættens Analyseinstitut og Center for Idræt, Sundhed og Civilsamfund under Syddansk Universitet med støtte fra Lokale og Anlægsfonden og Trygfonden.

Projektet har undersøgt den generelle organisering, styring og ledelse af idrætsanlæg i 50 kommuner, indsamlet data på, hvor godt idrætsanlæg præsterer i 23 kommuner, og foretaget dybdegående casestudier af otte anlæg i tre kommuner. På konferencen møder man forskerne bag samt repræsentanter fra kommuner og anlæg, og publikum vil blive indviet i, hvordan den nye viden kan bruges til at sikre solid organisering, styring og ledelse af idrætsanlæg.

Iblandt dem er HI's formand, Henrik Høj-Caspersen, konsulent i Kommunernes Landsforening Poul Broberg, og direktør i Lokale og Anlægsfonden, Esben Danielsen.

Læs mere på IDAN's hjemmeside, [www.idan.dk](http://www.idan.dk).



## VI VASKER DINE GULVE INDEEN VI LAKERER DEM

Vi har en specialudviklet gulvvasker med ekstra sug, så vi sikrer, at dine gulve er helt rene og tørre, inden vi lakerer dem!

## KLARE LINJER

– det kan de fleste forholde sig til.



## UNDGÅ LAKBINDINGER

Ved at rulle lakken på med vores metode bevares den naturlige bevægelse, selv under store forandringer i luftfugtigheden.

## KA GULVSERVICE FORVENT BLOT LIDT MERE!

## FRISK DIT HALGULV OP

Vi kigger gerne forbi, vurderer dit gulv og rådgiver dig. Så kan vi give dig et uforpligtende tilbud på, hvad vil koste at få gulvet behandlet.



Vi er et team af professionelle håndværkere med mange års erfaring på området.



*Super tilfreds med arbejdet og god vejledning for efterfølgende vedligehold.*

Brian Larsen, Arena Syd

## HI'ere er efterspurgt arbejdskraft

Er halinspektører et ældre, visstent folkefærd, og er faget et arbejdsløshedsfag, man helst skal holde sig fra?

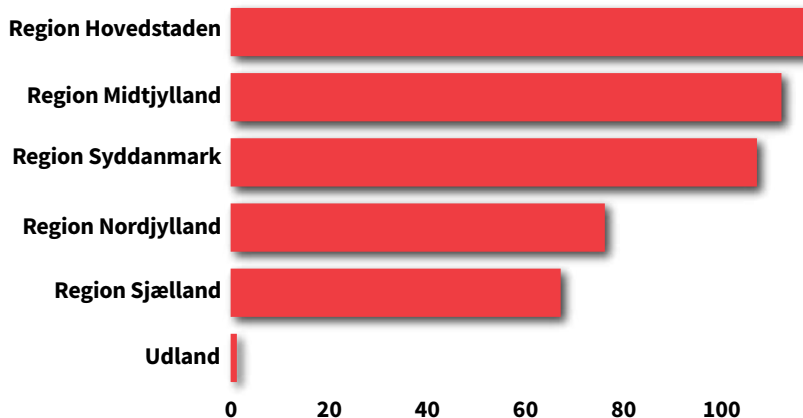
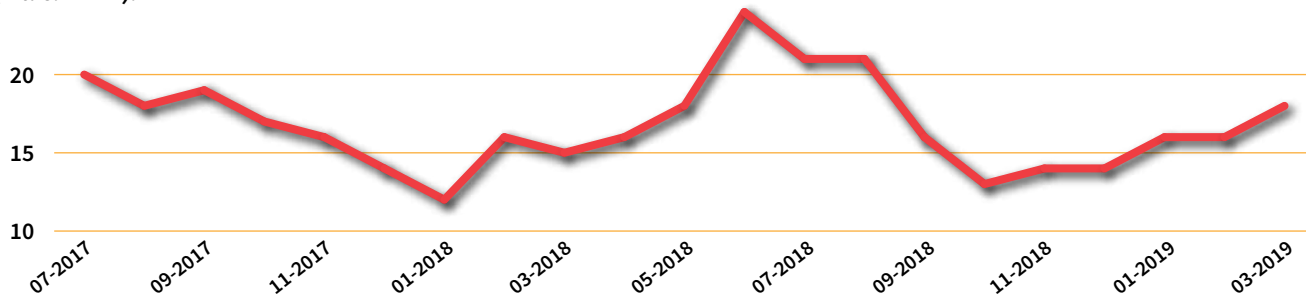
Det muntre svar er nej – i hvert fald set som øjebliksbillede. For igennem de seneste år har HI mistet medlemmer eksempelvis som følge af afvandring og afskedigelser, fordi navnlig kommunerne mener, at de har behov for andre kompetencer, end dem HI'erne har, selv om det måske indimellem bare handler om at spørge til dem – kompetencerne altså.

FTF-A, som varetager HI's a-kassefunktion, er leveringsdygtig i et profilbillede af HI's medlemsmasse lige nu. Ud af HI's samlede medlemsmasse på knap 500 var der i marts 18 ledige.

Det svarer til en ledighedsprocent på godt 4 – stort set som det gælder for det øvrige arbejdsmarked.

Og det er ikke "gamle" ledige, der er flest

**Antal ledighedsberørte i perioden juli 2017 – marts 2019. Ved det laveste antal ledige – i januar og oktober 2018 – svarede ledigheden til lige omkring 2 procent (kilde: FTF-A).**



**Antal medlemmer (både ledige og beskæftigede) fordelt på landsdelene, marts 2019. Kilde: FTF-A**

af; faktisk er det ledige a-kassemedlem i snit 39,4 år.

De fleste af de 18 ledige har været ledige i tre måneder; herefter flader kurven ud. Kun to af de 18 er langtidsledige.

Samlet set viser tallene, at HI'erne ikke aldersdiskrimineres, når der ansættes, og at efterspørgslen på HI'erne – ledighedsperioderne taget i betragtning – er høj.

Hvor gamle er vi?

Ifølge FTF-A's tal var 302 HI'ere mellem

50 og 65 år. Men mængden af yngre medlemmer er alligevel så høj, at et HI-medlems gennemsnitsalder er 50,5.

86,5 procent af medlemmerne er mænd, men det betyder dog, at 13,5 procent er kvinder. Statistikken siger også, at flest medlemmer arbejder i Region Hovedstaden og færrest i Region Sjælland.

## Solen driver værket

Firmaet Viva Energi, der gør det i solcelleløsninger af enhver art, har introduceret en opladningsløsning til robotplæneklippere – både små og store af slagsen.

Solcelleladeren gør det muligt at placere robotens dockingstation uafhængigt af en stikkontakt, og den kan selvfølgelig flyttes.

Direktør Lars Bjerg beretter, at solcelleladeren blev testet på en 5.000 kvadratmeter stor golfbane sidste sommer (!), og green'en blev holdt nede alene ved hjælp af solenergi.

Strømmen fra solcellen lagres i anlæggets eget batteri, så robotten kan køre døgnet rundt og selv på overskyede dage.

**En solcelledrevet robotplæneklipper: Så kan det næsten ikke blive grønnere.**





## Sammenklappelige borde og stole

Kvalitet til markedets skarpeste pris - med garanti!



Fås i: 240x76, 183x76, 152x76, 122x61 cm



Fås i: Ø81x110 og Ø81x74 cm



Stort udvalg i stabelstole



Stolevogn og transportbur

## VI KOMMER TIL DIG!

Ingen opgave er for stor eller for lille, kontakt  
Per Goller på 4010 0578 eller [pg@your-brand.dk](mailto:pg@your-brand.dk)  
for aftale om besøg eller yderligere information.



**Brugerne skal involveres mere, når et Green Sport Facility-anlæg skal leve op til ordningens målsætninger, hedder det. Her kan et kærligt puf i retning mod at udvise en hensigtsmæssig adfærd være løsningen. Nudging, hedder det.**

AF ADAM PADE

## Det venlige puf

Mennesker kan bevæges til at træffe de rigtige beslutninger og handle på en måde, der er bedst for dem selv, for gruppen eller for samfundet. Bevæges – med formaninger og forbud; pisk og gulerod. Eller med små venlige puf, de måske ikke selv opdager.

De får et *nudge*, som indehaveren af bureauet Brave i Sorø, Ashley Brereton, ville sige det.

Nudging bygger på de seneste årtiers forskning i, hvorfor vi mennesker handler, som vi gør, set i et samfundsmæssigt perspektiv – og i, hvordan vi med hengivenhed for det uperfekte menneske kan ændre en irrationel, uhensigtsmæssig adfærd. De mest betydningsfulde fædre til moderne tiders forskning i *adfærdsøkonomi* og *adfærdsdesign* er de to nobelpristagere, den israelske professor Daniel Kahneman og den amerikanske økonom Richard Thaler. De har blotlagt, hvordan vi mennesker tænder på anerkendelse, af at være en del af et fællesskab og at blive taget alvorligt.

### En vinder – 29 tabere

Præcis de faktorer var afgørende, da Ashley Brereton for henvend 10 år siden for første gang benyttede nudging i et forløb, der skulle ændre en gruppes adfærd. I hjembyen Sorø bad skolerne bureauet om at gentænke en ellers avanceret dukseordning, der byggede på en stjernemærkning af de ryddeligste klasselokaler. Ordningen var begyndt at smuldre – ja, klasserne gav sig oven i købet til at stjæle stjerner fra hinanden! Men med én vindende klasse ud af 30 – var der også 29 tabere. Det var der ikke meget socialt fællesskab i.

Løsningen lød på at møde eleverne med respekt.

»I stedet for at udnævne to elever til dukse, etablerede vi *miljøteams* af fem elever ad gangen. Vi skabte et nyt sprog omkring rengøring, de redskaber, de skulle bruge, og de opgaver, de skulle løse. Alt sammen blev det synliggjort på mandshøje miljøvægge, som vi satte op i hvert klasse-lokale. Her var der også et billede af rengøringsassistenten og dennes navn. Det gav en kæmpe gevinst – ikke bare økonomisk, men i form af en højere rengøringskvalitet,« husker Ashley Brereton.

Med tiden blev *nudging* og *adfærdsdesign* et speciale for bureauet, der fra at hedde Sorø Reklame blev til Brave.

### Himmelsk toilet

Bureauet har virket inden for et bredt antal felter, men blandt de koncepter, Ashley Brereton vender tilbage til med særlig entusiasme, er *Toilet heaven*: Hvordan man med enkle greb og uden alt for store omkostninger får taget livtag med uhumske skoletoiletter. Konceptet indbragte Rådet for Bedre Hygiejnes Hygiejnepris for et par år siden. Nøglen til bedre toilethygiejne bestod blandt andet i at løfte den status, toiletterne havde på skolen – den er som regel lav! – og sikre, at et toiletbesøg blev en positiv oplevelse.

Nudging kunne være et godt bud på et redskab til at opfylde en af de målsætninger, der indgår i Green Sport Facility, nemlig at sikre, at brugerne i idrætshallerne og svømmeanlæggene spiller med: Eksempelvis ved at bruge affaldskurvene. Slukke for lyset. Bruge mindre vand. I bogstavelig forstand: At feje for egen dør i stedet for – ind imellem da – at måtte feje for andres.

Vi mennesker tænker irrationelt, vi gør, som vi plejer, og



**Ashley Brereton:**  
**Lad os elske de mennesker, der ikke følger instrukser og vejledninger, så vi kan lære at forstå, hvad der driver dem.«**

## INSPIRATION

vi handler instinktivt. Omvendt tændes vi af anerkendelse, af at være en del af et fællesskab, at blive taget alvorligt. Møder vi folk, hvor de er, kan vi påvirke dem: »Lad os elske de mennesker, der ikke følger instrukser og vejledninger, så vi i stedet kan lære at forstå, hvad der driver og motiverer dem,« som Ashley Brereton udtrykker det.

Og giv dem et venligt puf frem for at være formynderisk. Giv brugerne i idrætshallerne valget imellem sparebruseren og den almindelige bruser – og de vil vælge sparebruseren med et lille nudge.

Eksemplerne på projekter og forløb, hvor nudging er slået heldigt igennem er utallige, men blandt de sjoveste er et amerikansk eksempel, hvor rumleriller i en vejbane blev til en kendt melodi, hvis man kørte en bestemt hastighed – selvsagt ikke over den tilladte. Af mere lokal karakter, så er der tænkt over det, når det københavnske bystyre laver skilte med teksten ”Kærlighed til København” frem for ”Henkastning af affald forbudt”. Og det virker.

### Den vinkende elefant

På Fyn lod man en glad elefant vinke med snablen, når forbi kørende overholdt hastigheden. Under opførelsen af Carlsbergs nye hovedkontor, der blev færdigt for et år siden, kunne hovedentreprenøren NCC fejre 100 dage uden arbejdsulykker – og brug af nudging var en vigtig årsag: Ved at stille affaldsspande lige dér, hvor håndværkerne gik, så røg diverse byggefald heri i stedet for på gulvet, så man kunne snuble i det, var ét af eksemplerne. Nudging er altså også design; at indrette omgivelserne tilstrækkelig pædagogisk.

Er man blevet nysgerrig, kan man tage et lille gratis online-kursus som en appetitvækker (scan QR-koden her på siden), men man kan også gå mere metodisk til værks og tage på et rigtigt kursus. Her lærer man en række værktøjer at kende og kan selv indtænke sin hal eller idrætsanlæg undervejs.

Eller man kan udvikle et helt projekt sammen med Brave.

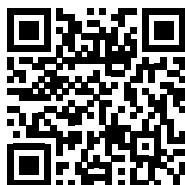
### Mere end et klistermærke

»Vi starter som regel med at sætte os på en stol og betragte den adfærd, der udvises, og som kan være uhensigtsmæssig. Og så udvikler vi idéer til at gribe ind – sådan i det små; forandringer skal udrulles langsomt, så de ikke skaber usikkerhed eller unødige konflikter. Efterhånden som alle kan se, det virker, bliver ændringerne også accepteret,« fortæller Ashley Brereton.

Nudging er mere og andet end klistermærker! fastslår han også. Men gør dog selv en undtagelse: En skydeskive i toiletkummen på et drengetoilet kan frembringe de mest mageløse resultater. ■

## VIL DU VIDE MERE?

Tilmeld dig Braves gratis lektioner om nudging på <https://nudging.nu/#section-tilmeld> – eller scan koden.



### KVALITETSNET DER FANGER

Din net leverandør til:  
Fodbold, Håndbold  
Badminton, Tennis  
Volleyball, basketball  
afskærmningsnet  
samt mange andre net  
og specielle løsninger

**NØRVO**  
sportsnet as

Toosholmvej 9  
7700 Thisted  
Tlf 97 93 84 50  
[norvo@norvosportsnet.dk](mailto:norvo@norvosportsnet.dk)  
[www.maalnet.dk](http://www.maalnet.dk)





Lokale og Anlægsfonden fylder 25 år i år. Frem for alene at yde pengestøtte er Fonden et videntcenter, der udfordrer, inspirerer og udvikler sammen med projektejerne. Mission: At skabe mødesteder.

# Når penge og nytænkning følges ad

AF ADAM PADE

**Lokale og Anlægsfonden kræver noget tilbage fra de projekter, den støtter: Viden, erfaringer, problemløsninger, siger Esben Danielsen, direktør.**

Bringer man Lokale og Anlægsfonden op i en samtale blandt fagfolk, går der få øjeblikke, før end nogen med et drilsk drag om munden betegner den *Lokale og Aflagsfonden*. Øgenavnet fik den af to årsager. Dels fordi mængden af ansøgninger om støtte fra starten var gevaldig. Dels fordi ambitionen rakte længere end til bare at udbetale støttepenge. Man *ville* noget med de penge.

Esben Danielsen, direktør, verfer morsomheden af.

»Lokale og Anlægsfonden er udtryk for en fremsynet vision. At samle interessenter fra alle sider af idræts-, kultur- og fritidslivet om at udmønte støttemidler til ombygning eller nyopførelse af faciliteter. Det er måske én gang i livet, man som organisation står over for at bygge nyt. Men typisk mangler der tid til at indhente viden og erfaringer. Her i landet fik vi så Lokale og Anlægsfonden, der gennem sin virksomhed er blevet et enestående videns- og erfaringscenter.«

## Etableret i 1994

Lokale og Anlægsfonden blev grundlagt i 1994 ud fra et politisk ønske om at have hånd i hanke med de mange millioner kroner, der udgik fra de daværende Tipsmidler til idræts- og fritidslivet; daværende, fordi Tipstjenesten siden er blevet til Danske Spil og tipsmidler til udlodningsmidler.

I årene forud havde der været idelig debat om det synspunkt, at blot man plejer eliteidrætten, så skal bredden nok komme med. Det blev imidlertid gentagne gange tilbagevist – både i form af praktiske erfaringer og akademisk forskning. Derfor greb organisationer som blandt andre Dansk Idrætsforbund og DGI handsken, da Kulturministeriet kastede den op.

Umiddelbart yder Lokale og Anlægsfonden støtte til mindre projekter i størrelsesordenen 150.000 – 1,5 millioner kroner og til større projekter på mere end 1,2 millioner kroner. Men støtten ydes kun, hvis den kaster ny viden af sig, fastslår Esben Danielsen.

## Give-and-take

»Betingelsen for at opnå støtte er, at begge parter – Fond og projektejer – vinder en erfaring, opnår en viden. Der skal være en problemstilling. Det kan være, at der både skal være plads til dem, der vil cykle, og dem, der vil vandre. Hvordan forener man de to interesser? Eller der kan være problemer omkring kunstgræsbaner, der skal løses. Kunstgræsbaner bliver brugt længere, og det betyder mere støj og mere lys til gene for omkringboende. Her har vi så – ved et projekt i Rudersdal – ydet støtte til en kunstgræsbane



FOTO: RUNE JOHANSEN

med "firkantet" lys, der ikke generer så meget,« beskriver Esben Danielsen som eksempler på Fondens støtte-strategi. »Og så følger vi op. Der skal være en evalueringsfase, hvor vi kan spørge: Virkede det så? Eller hvordan når vi så mål?«

### Hvem bor her?

Vist kan der identificeres bestemte trends inden for idræts- og fritidssektoren i bred forstand i disse år: Svømmeanlæg skal kunne mere end tidligere, her indrettes multianlæg,



## LOKALE OG ANLÆGSFONDEN

Etableret i 1994

Ledes af en bestyrelse med repræsentanter fra hele fritidssektoren og Kulturministeriet

Støtter udvikling af faciliteter, om-, tilbygninger og nybyggeri inden for idræts-, kultur- og fritidslivet med rådgivning, pengestøtte og lån

Støtter med mellem 80 og 90 mio kr. årligt

Har gang i op imod 100 projekter – små som store

Vigtigste støttekriterium: At projekter er udtryk for nytænkning og kan skabe ny viden og erfaring

Projekteksempler: Korsgadehallen (Nørrebro i København), Nordkraft (Aalborg), "18 Støttepunkter" til udeliv i Det Sydfynske Øhav, Skøjtebane på Kgs. Nytorv (København), Streetdome (Haderslev), DGI-byen – Vandkulturhuset i København

Læs mere: [www.loa-fonden.dk](http://www.loa-fonden.dk).

interessen for at dyrke "noget" udendørs er stigende og så fremdeles.

»Men man må aldrig tale om en løsning som "det eneste rigtige". I hvert projekt må man undersøge, hvad der gælder lige her. Hvem bor her? Hvordan bruges stedet? Det er vores tilgang: At stille spørgsmål,« forklarer Esben Danielsen, der sammenfatter Lokale og Anlægsfondens mål i et enkelt ord: At skabe mødesteder.

Det er vigtigt for ham at understrege, at der ikke behøver at være langt fra en vision eller en idé til en dialog med Lokale og Anlægsfonden: »Det behøver samsæend ikke være så højtravende,« som han udtrykker det.

Her kommer HI Videncenter faktisk ind i billedet – som brobygger.

»Videncentret bruger gerne Lokale og Anlægsfonden. Centret er måske tættere på anlæggene end vi, og som lokal leder er det måske nemmere at ringe til en kollega end til os. Der kan være langt til København,« erkender Esben Danielsen.

Og dét forhold – i overført betydning, i hvert fald – ændrer sig måske ikke lige med udflytningen af Fonden fra København til Nyborg ved det kommende årsskifte.

### Teambuilding

Lokale og Anlægsfonden består af 15 medarbejdere med vidt forskellig baggrund. Én er ingeniør. En anden arkitekt. Atter andre har helt andre erfaringer med sig, men kender til "livet og branchen". Medarbejderne arbejder nok på tværs, men er ellers organiseret i et idræts- og et kulturteam, et team for udendørs faciliteter og et tværgående vidensteam.

Esben Danielsen har været direktør for Lokale og Anlægsfonden i fire år. Hans væsentligste drivkraft har stede været at skabe fællesskaber. Som barn og ung dyrkede han sport, men en idrætsskade i gymnasietiden sendte ham i retning af musikken. I de seneste 15 år, inden han kom til LOA, var han knyttet til Roskilde Festival som kommunikationsansvarlig. Han er oprindeligt kommunikationsuddannet fra RUC.

**Bliver Esben Danielsen bedt om at udpege nogle karakteristiske eksempler på Lokale og Anlægsfondens engagementer, er disse gymnastik- og motorikfaciliteter i Aarhus iblandt dem. Her kan man prøve sine talenter og mulige evner af.**

# 60 ÅR - NY START?

AF CAMILLA BECH HORNUNG · FOTO: KIM VADSKÆR

**Ved du, hvordan dit liv skal se ud, når du har rundet de 60 år? Her giver Cristina Puig fra a-kassen FTFa dig input til, hvad du bør overveje – både i forhold til din økonomi og dit arbejdsliv.**

Du nærmer dig de 60 – hvad skal der ske i dit arbejdsliv? Er du klar til at favne en hverdag uden faste mødetider? Eller brænder du stadig for dit arbejde og at have din daglige gang i hallen?



**Christina Puig: Hvad motiverer dig? Hvad er vigtigt i dit liv lige nu?**

Det er nogle af de ting, du skal mærke efter, når du nærmer dig efterløns- og pensionsalderen. Cristina Puig er konsulent hos FTFa og holder en række seniormøder for medlemmerne.

»Når du er omkring de 60 år, vil jeg anbefale dig at tænke over, hvad der skal ske det næste par år af dit liv. Hvordan ser din økonomi ud? Og hvad har du lyst til at bruge din tid på? Find ud af, hvad der motiverer dig, og

hvad der er vigtigt for dig i dit liv lige nu,« siger Cristina Puig og uddyber:

»Det kan være en stor omvæltning at gå fra en skema-lagt hverdag til at få meget mere frihed, som du skal finde ud af, hvad du skal gøre med. Det kan også være, du vil fortsætte med at arbejde, men måske ikke skal have det samme ansvarsniveau som hidtil.«

## Få professionel sparring

Som medlem af a-kassen FTFa kan du tale med en karrierecoach, som kan hjælpe dig med at blive afklaret omkring resten af dit (arbejds)liv. Er du nået folkepensionsalderen, så kan du ikke længere få dagpenge, men du kan stadig være medlem af FTFa med et såkaldt seniormedlemskab. Det koster kun 93 kr. om måneden og giver dig mulighed for fortsat at få job- og karrieresparring.

## Dine muligheder for efterløn

Hvis du har betalt til efterlønsordningen, har du mulighed for at få efterløn. Helt overordnet, har du fire muligheder, når du når din efterlønsalder:

- 1) At gå på efterløn på fuld tid og ikke arbejde ved siden af.
- 2) At gå på efterløn og samtidig arbejde lidt ved siden af.

De timer, du arbejder, trækkes i din efterlønsudbetaling.

## PENSION ER OGSÅ – EN RIGTIG PENSIONSORDNING

På et tidspunkt går den ikke længere – eller du får lyst til at indfri de drømme, du måtte have om den tredje alder.

HI har som bekendt en aftale med PFA, der betyder, at alle foreningens medlemmer kan tegne en fordelagtig pensionsordning inklusiv diverse forsikringsdækninger. I løbet af dit arbejdsliv bør du holde øje med, om dine indbetalinger bliver ved med at modsvare de forventninger, du har til levestandarden i din tredje alder. Især er det en god idé at se på, hvordan du kan optimere din opsparing i forhold til eksempelvis skatten. Det kan eksempelvis være et spørgsmål, om der er noget tjent ved at indbetale mest muligt på aldersopsparing

(uden fradrag) eller andre opsparingsformer. Betaler du ikke topskat, så sæt fuld fart på aldersopsparingen (op til 48.000 kr. om året inden for de sidste fem år til pensionsalderen) – ellers vælg ratepension og livspension i denne rækkefølge. Aldersopsparingen kan i øvrigt ligesom kapitalpension udbetales på én gang.

Ud over den almindelige pensionsindbetaling er det en god ide at spare lidt op i frie midler. Med tiden bør du have en opsparing i frie midler, der svarer til afholdelsen af dine faste udgifter i seks måneder uden lønindkomst. Men har du højt forrentet gæld, så er det vigtigere at nedbringe den end at spare yderligere op.

Endelig: Husk at se på, om du igennem årene har fået lidt for mange

klat-pensionsopsparinger – eksempelvis i forbindelse med jobskifte, egen opsparing mv. Det koster i administration.

Hører du til blandt dem, der fortsat trives ved at arbejde efter din pensionsalder, har du forskellige muligheder for at udskyde din pension. I den tid, du udskyder din folkepension, får du en ”venteprocent”, der udmønter sig i et tillæg til folkepensionen. Vil du udskyde din folkepension, skal du arbejde mindst 750 timer inden for et kalenderår (i snit 14 timer om ugen). Du kan ”kun” udskyde din folkepension i 10 år.

Læs mere på [borger.dk](http://borger.dk) og hos dit pensionselskab – eventuelt på [mitpfa.dk](http://mitpfa.dk).

Kilder: PFA og [www.borger.dk](http://www.borger.dk)

**Vil du fortsætte med at arbejde ud over din pensionsalder – måske blot i nogle timer – eller vil du trække stikket helt?**

- 3) At fortsætte med at arbejde. Her kan det være, at du optjener til den skattefri præmie.
- 4) At få dit efterlønskcontingent udbetalt. Vælger du at få det udbetalt før, du når efterlønsalderen, så bliver pengene overført til en skattepligtig pension. Vælger du at få dit efterlønskcontingent udbetalt, efter du når efterlønsalderen, så bliver pengene tilbagebetalt kontant, og du skal betale skat af det. Så snart du har fået en krone udbetalt i efterløn, kan du dog ikke længere benytte dig af denne mulighed. ■



## LÆS MERE PÅ FTFA.DK/EFTERLOEN

Her får du blandt andet svar på, hvornår du kan gå på efterløn, og hvilke betingelser du skal opfylde.

Vil du vide mere om modregningsregler i forhold til dine pensioner? Så klik ind på [star.dk](http://star.dk) og søg på efterlønsberegner.



# Vi tager slæbet for sporten..!

# YTZEN

SPORTSLAKERING



### Mange års erfaring

- er Deres garanti for håndværksmæssigt, korrekt udført arbejde.

### Vi er problemløsere

Har De et gulvproblem?  
Spørg os - vi løser alle opgaver.

### Vi kommer overalt

Vi er altid parate! Intet er for stort  
- intet er for småt!

### Reparation

- defekte parketstave, bøsninger  
og beslag m.m. udskiftes eller  
repareres.

**Tlf.: 75 15 79 00**

sportslakering@ytzen.dk  
[www.ytzenulvservice.dk](http://www.ytzenulvservice.dk)

**SPORTSGULVE • AFSLIBNING OG LAKERING • OPSTREGNING AF BANER**

TEKST OG FOTO: ADAM PADE

# One stop shop for bevægelse

**Arena Syd etablerede for fire år siden sit eget sundhedscenter, og det udvides løbende. Det trækker nye mennesker til – og forhåbentlig flere brugere til arenaens mangfoldighed af tilbud.**

I Kolding Kommune er der politisk vilje til, at Arena Syd kan boble og syde, selv om den er beliggende i en af kommunens mindre bysamfund, Vamdrup. Og i Vamdrup er der en vilje til at skabe så mange og så interessante tilbud, at byens borgere ikke behøver at køre til Vejen eller Kolding, men kan blive i hjembyen – ja, tilmed tage imod brugere fra andre dele af kommunen.

Men måske ville det være lige ambitiøst nok at forvente, at Kolding Kommune ville placere et kommunalt sundhedscenter i Arena Syd; en ny vej, som flere haller og idrætscentre betræder for at trække nye besøgende – og

**Brian Larsen (stående) med lejer på Sundhedsvejen, idrætsskadeterapeut Carsten Pasfall. Arena Syds eget sundhedscenter er med til at trække nye brugere til Arena Syds sports- og idrætsfaciliteter.**

forhåbentlig kommende brugere af hallens øvrige aktiviteter – til. Hvad gør man så? Man etablerer ét selv.

## ”Sundhedsvejen”

”Sundhedsvejen”, står der over døren ind til et længere gangareal, bag hvis vægge gemmer sig en lægeeksamineret massør, en fysioterapeut, en klinisk diætist og fra denne sommer tillige en akupunktør – og så er det et varmt ønske på et tidspunkt at kunne byde en kiropraktor velkommen. Centerchefen – Brian Larsen – er sat i verden for at varetage idrættens interesser, så lokalerne er lejet ud til selvstændige aktører, der har klinik her – på del- eller heltid.

Og det virker.

Arena Syd – med sine to haller, konferencelokaler, gymnastikhal, motionscenter, svømmehal (denne styres af Slotssøbadet i Kolding), kampsportsrum, crossfitrum, og hvad her ellers er – rammes i fuldt omfang af de trends, der





## FACILITETER

præger den øvrige sektor: Det går nedad for den holdorganiserede idræt og opad for den selvorganiserede, og så vil man gerne dyrke noget udendørs. Derfor skal der findes nye måder at bruge faciliteter og bygninger på, så man fastholder flest mulige brugere – ja, endda helst blive ved med at få flere.

### Ledetråden

Ledetråden? At gøre Arena Syd til en *one stop shop* for byens borgere. At få noget til at lade sig gøre, som måske i virkeligheden ikke burde kunne lade sig gøre. Og så have som mission at få folk til at komme af lyst, ikke af pligt.

Brian Larsen (52) har en bred karriere bag sig. Han har aftjent sin værnepligt i Livgarden og har haft ansættelser i lige fra politiet til et isenkramfirma, væsentligst i lederstillinger. For 11 år siden blev stillingen som centerchef i Arena Syd slået op.

»Jeg havde tilbragt 10 år i flere af mine tidligere ansættelser og syntes, tiden var inde til at skifte spor. Og så er jeg udpræget foreningsmenneske,« begrundet Brian Larsen sit karriereskift.

Han fik en barsk start, da det viste sig, at økonomien i Arena Syd – der dengang var ganske ny – ikke holdt. Men en kommune, der bakkede op, og en bestyrelse sammensat af de rette kompetencer fik Arena Syd bragt flot.

### Kompetencerne

Dermed være berettiget, at Arena Syd er selvejende. Og noget tyder på, at bestyrelsen også i dag er sammensat efter, hvad centret har brug for af kompetencer. For 10 år siden – da økonomien altså blev for stram – sad her bestyrelsesmedlemmer med viden om markedsføring og økonomi. I dag præges bestyrelsen af medlemmer, der kan tænke i strategi og udvikling. Selv om bestyrelsen i mange tilfælde har rod i klub- og foreningslivet, vil Brian Larsen gerne betegne den som en professionel bestyrelse.

Det synes at være en del af Kolding Kommunes vision, at de respektive haller og idrætsanlæg helst skal kunne noget forskelligt hver især. I Arena Syd er spidskompetencen *det sociale*, at skabe fællesskab. Ingen – hverken en enkeltperson eller en gruppe – kommer ind i indgangsområdet uden at blive taget imod og ledt videre. Og der bliver ikke set skævt til nogen – tværtimod – hvis man lige sætter sig efter en aktivitet og drikker en øl sammen. Havde det været i en virksomhed, ville man have talt om at skabe den rigtige *virksomhedskultur*.

### Aktivitetsmedarbejderen

Seneste skud på stammen er ansættelsen af en aktivitetsmedarbejder – ansat på deltid, men ud fra et håb om, at ansættelsen kan blive til fuldtid.

»Klubberne – de frivillige trænere – kan efterhånden ikke klare mere, og der mangler tilbud til brugere, der gerne vil komme om dagen. Vores aktivitetsmedarbejder kan for eksempel danne rammen om fælles aktiviteter for dem – foreløbig har vi en gruppe brugere, der vandrer om tirsdagen og cykler om torsdagen. Hun er uddannet gymnastikinstruktør og har hidtil arbejdet i vores motionscenter. Og nu er hun ved at uddanne sig som livredder, så hun også kan trække brugere ind i svømmehallen,« lyder det fra Brian Larsen.

Udtryk for kreativ tænkning er vel også at indrette mødelokalerne på en måde, så gæsterne – herunder foreninger og de lokale virksomheder – kommer igen. Her har en indretningsarkitekt været på spil. Løsningen blev at



## FACILITETER



Ovenfor: Crossfit-centret. Dernæst markeringen af Sundhedsvejen, kampsportslokale - og et facadeudsnit.



bygge på *storytelling* og indrette lokalerne derefter. Man skulle simpelt hen møde noget andet, end man kunne finde på det nærmest liggende conferencecenter.

### Historiefortællingen

»Vi gik en tur rundt i lokalerne og talte om, hvad der spiller en rolle for centret og for byen. Det præger jo, at Vamdrup er en industriby, et jernbaneknudepunkt og har sin egen lufthavn. Så det blev til *Jernbanelokalet* og om ikke så længe *Lufthavnslokalet*. Og det har effekt. Lokalerne book'es allerede igen, inden deltagerne har forladt deres møde!«

Arena Syd lægger haller til et antal årligt tilbagevendende aktiviteter: For nylig gjaldt det Kolding Kommunes Seniortræf; en messe for alt, hvad der har med ældretilværelsen at gøre – fra udbydere af rollatorer til plejecentre. 2.500 borgere valfartede fra hele den store kommune til Arena Syd. Første søndag i advent er her julemesse – ikke af den slags, hvor man hører skønsang, men hvor virksomheder og private disker op med alt, hvad man skal bruge, når det er jul; fra julegaver til julepynt. Her kommer op til 9.000 gæster!

»Og så har vi foredragsarrangementer og har igen-tiden haft besøg af Peter Ingemann, Jesper Buch, Hans-Jørgen Bonnichsen og flere andre kendte navne,« fortæller Brian Larsen.

### Egen avis

Markedsføringen?

Den sker via de sociale medier og ikke mindst den lokale ugeavis, som Arena Syd tilmed er medejer af gennem den lokale handelsstandsforening.

Bestræbelserne på at udvikle centrets tilbud i takt med efterspørgslen har resulteret i vedtagelsen af en ambitiøs helhedsplan for udendørs aktiviteter. Udgangspunktet er den fantastiske natur omkring hal og by. Alt i alt skal her i de kommende år investeres 92 millioner kroner – dog heraf et ikke ringe beløb i en ombygning af svømmehallen. For pengene får Arena Syd også en cykelbane, et outdoor-fitnesscenter, en skaterbane og et friluftsbad.

Alt sammen i en by med 4.000 indbyggere. Det er dét med strategien igen: Bare fortæl os, at vi ikke kan ... så skal vi nok vise, vi kan! lyder centerchefens taktik. ■



## ARENA SYD

Idrætsvej, Vamdrup

2 haller, den ene på 2.000 kvm, der kan deles op i to. Blandt andet forsynet med port til små og store køretøjer

Lokaler indrettet til kampsport, firmabillard mv., crossfit samt møde- og konferencerum

Café og eget køkken

Motions-/fitnesscenter

Skydebane

Sundhedsvejen; bygningsafsnit med selvstændige behandlere

Svømmehal med varmtvandsbassin

Danner ramme om klublivet for 19 forskellige klubber og foreninger – fra squaredance til håndbold

Medarbejdere: 5 + 12 løst tilknyttede

Leder: Brian Larsen

## CARSTEN LØSNER DE ØMME MUSKLER



*Carsten Pasfall har etableret sig med egen klinik i Arena Syd – på Sundhedsvejen.*

En arbejdsulykke fik for nogle år siden Carsten Pasfall til at skifte karriere. Han lod sig uddanne som idrætsskaderapeut og lægeeksamineret massør og nedsatte sig som selvstændig. Det blev efter et års

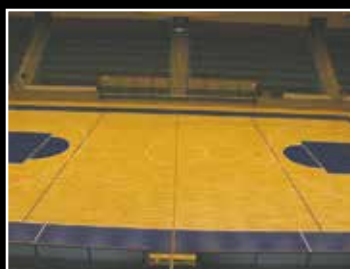
tid til et kliniklokale på Sundhedsvejen; Arena Syds særlige bygningsafsnit for et antal behandlere – til sammen et veritabelt sundhedscenter.

»Jeg har klienter fra Kolding Sygehus, lokale virksomheder og private,

herunder helt små børn. Vi er gode til at samarbejde ”her på vejen” og kan sende klienter videre til hinanden alt efter, hvilken behandling de har behov for,« fortæller Carsten Pasfall, der også ser den strategiske fordel i, at klienterne kan ”tales videre” til måske at bruge motionscentret, der ligger lige op til ”vejen”.

Arena Syds eget sundhedscenter er én af måderne at skabe mere trafik i centret på og forhåbentlig nye kunder til den palet af aktivitetstilbud, som Arena Syd har udviklet igennem årene. Omvendt skaber den trafik, her allerede er, et vist volumen for en selvstændig klinik som Carsten Pasfalls.

## AG SPORTSSERVICE.DK AG



- AFSLIBNING
- LAKERING
- OPSTREGNING
- VEDLIGEHOLDELSE

Vi bringer hal- og gymnastiksale op på mærkerne.

Vi afsliber, opstreger og lake-  
rer 1000 m<sup>2</sup> på under en uge.



AG Sportsservice ApS · Helsingforsgade 23 · 8200 Århus N · Tlf. 86163688 ·  
ordre@ag-sportsservice.dk www.ag-sportsservice.dk

**Henrik Høy-Caspersen blev valgt som ny formand for HI under årets generalforsamling i Vingstedcentret i maj. Et portræt.**

## »Vi skaber

TEKST OG FOTO: ADAM PADE

# rammerne om danskernes fritid«

»Arh ... Jeg kan lige klare mig på en restaurant!«

Henrik Høy-Caspersens beretning om sin udstationering i Moskva for en handelsvirksomhed tilbage i 1990'erne afføder spørgsmålet, om han behersker det russiske sprog. Det gør han altså. Om end i det helt små.

Som det gælder for de fleste HI'ere, begyndte Henrik Høy-Caspersens arbejdsliv et helt andet sted end i en idrætshal. For hans vedkommende var det på de syv have.

»Jeg tog ud at sejle efter folkeskolen. Men der skete for simpelt hen for lidt. Så jeg tog handelsskoleeksamen, gik i lære som shippingelev og blev uddannet skibsmægler,« fortæller Henrik Høy-Caspersen (57), nyvalgt som formand for HI under dette års generalforsamling i maj.

Det er en kosmopolitisk branche, og den førte ham vidt rundt i verden, herunder altså til Moskva; det var under Jeltsin og dermed under en afgørende brydningsperiode for det russiske samfund.

### Parat til et skifte

I de følgende år gik vejen fra hjemmet i Hundested til jobbet i København og tilbage igen, hvis turen altså ikke gik videre fra Kastrup. Tanken om at være tættere på hjemmet nærmedes, da en god bekendt – en direktør i den daværende Hundested kommune – spurgte, om han kunne tænke sig at overtage ledelsen af Hundested Hallen.

»Jeg var ved at være træt af rejseriet og den kommercielle verden og var parat til et skifte,« husker Henrik Høy-Caspersen, der i alle årene har været både idrætsud-

øver og forenings- og klubmenneske; en idrætshal var ham altså ikke fremmed.

Han tiltrådte i 2003.

»Det var spændende at komme ind i den kommunale verden. Jeg syntes nok, der var længere fra tanke til handling end der, hvor jeg kom fra, men til gengæld flere personlige udviklingsmuligheder.«

Kommunesammenlægningen ramte også i Nordsjælland.

### Blev forbillede

»Frederiksværk og Hundested kommuner fandt hurtigt hinanden og valgte se på mulighederne frem for modsætningerne. Vi kom til at danne forbillede for kommunesammenlægningerne!«

De to kommuner blev til Halsnæs Kommune i 2008.

Henrik Høy-Caspersens job voksede dermed til nu også at omfatte ansvaret for Frederiksværk Hallen, Frederiksværk Svømmehal og senere medborgerhuset Gubben og udstillingsstedet Fyrgården i Hundested. Visionen var at samle så mange institutioner under én hat som mulig for at opnå, hvad han betegner som kritisk masse – altså et tilstrækkeligt grundlag til at opretholde en administration.

Medlemskabet af HI fulgte efter et par år, og i 2006 blev Henrik Høy-Caspersen medlem af områdebestyrelsen.

### Det faglige

I 2011 blev kontakten knyttet til daværende formand for HI,

## PORTRÆT

RANTZOW'S  
SPORT

Jørgen Mosbæk. Det var i forbindelse med dannelsen af HI's Videncenter.

»Virksomhedskultur og organisation har altid interesseret mig, og jeg havde også taget diplomuddannelsen i ledelse. Det var et godt afsæt for at medvirke i nogle af Videncentrets projekter for andre kommuner. Desuden fik jeg lov til at medvirke i den projektgruppe, som Hovedbestyrelsen nedsatte for at underkaste HI et strategimæssigt serviceeftersyn.«

Arbejdet mandede ud i den struktur – med en mere kompakt ledelse og færre områder – som vi oplever i dag.

I 2016 gik Henrik Høy-Casperen ind i hovedbestyrelsen og valgtes med det samme som næstformand – om end ikke ud fra et bevidst mål om en gang at blive formand.

Det er han så blevet – ikke desto mindre.

### Hjørnesteinen er overenskomsten

»Det faglige og politiske arbejde

## PORTRÆT



»Min prioritet bliver at rykke sekretariatet og områderne tættere sammen og selv være mere ude hos områderne – hos medlemmerne.«



er spændende. Vi er en forening af medlemmer, hvis opgave er at skabe rammerne om danskernes fritid. Vi er administratorer af den billigst tænkelige forebyggende indsats, og vi arbejder sammen med dedikerede frivillige. Ja, vi er en slags faglig repræsentant for foreningslivet,« lyder det fra Henrik Høy-Caspersen, der dog ikke et splitsekund er i tvivl om, at hjørnesteinen i HI er og bliver overenskomsten.

*Hvis man er foreningsmenneske og gerne vil forandre verden – frister politik så ikke?*

»Jeg har det nok som Jørgen – min forgænger: Jeg bryder mig ikke om at blive spændt for en vogn. Desuden er det politiske landskab blevet så fragmenteret, at det

er svært at finde ud af, hvor man hører hjemme. Også af lokale årsager har jeg ikke behov for at blive sat i nogen bestemt bås,« påpeger Henrik Høy-Caspersen, idet han erkender, at hans holdninger nok er meget i takt med tiden: Politiske partier har sværere ved at samle medlemmer, man optages af enkeltsager, og mange vælger først i sidste sekund, hvor de sætter deres kryds.

Når det ikke lige drejer sig om fagpolitik eller arbejde, sætter Henrik Høy-Caspersen kryds ved sin familie: Dorte, der er psykolog, og hendes to børn, Labradoren, huset tæt ved Isefjorden og motorsejleren – og ved løbeklubben, som han – *surprise!* – sidder i bestyrelsen for. ■

## KØRENDE SÆLGER

»Vi skal styrke os selv. Det gør vi blandt andet ved nu at indgå i et sekretariatssamarbejde med Det Offentlige Beredskabs Landsforening og Dansk FormandsForening. Vi fastholder vores faglige selvstændighed – det er vigtigt – men sammenlægningen af vores sekretariatsfunktioner vil bidrage positivt økonomisk. Vi kan frigive flere midler til at servicere medlemmerne for.«

Når Henrik Høy-Caspersen bliver bedt om at sætte ord på, hvad han vil som formand for HI, peger han naturligt nok i to retninger: Den organisatoriske og den fagpolitiske.

Organisatorisk tæller sammenlægningen af de tre foreningers sekretariater en vigtig rolle. Trods de faglige forskelle er fællestrækket dog, at medlemmerne af de respektive foreninger er ledere. Det kunne give sig udslag i fælles arrangementer.

### Skal rykke sammen

Når det gælder HI, kan medlemmerne vente at få en ”kørende sælger” som formand.

### HI's nye formand vil tættere på medlemmerne. Og så ser han sig selv om lobbyist for sin branche.

»Min prioritet bliver at rykke sekretariatet og områderne tættere sammen og selv være mere ude hos områderne – hos medlemmerne,« siger Henrik Høy-Caspersen, der også ønsker sig en større digital tilstedeværelse: »Det interesserer mig, hvordan vi når ud til folk.«

Kurser og efteruddannelse skal opprioriteres – og blandt andet udvikles i takt med måden, idrætslivet udvikler sig på.

Og så skal HI ganske enkelt have flere medlemmer.

Fagpolitisk opfatter den nye formand sig selv som lobbyist.

»Politisk må vi forholde os til, at folkeoplysningsloven støtter den organiserede idræt. Men den er faldende til fordel for den aktivitetsbårne. Og så skal vi være bedre til at tale sammen på tværs af en branche, der i for høj grad er præget af soloridt,« lyder det.

### Gøre tidens budskaber til vore

I forlængelse heraf – og i kraft af

medlemmernes daglige virke – skal HI »stemple ind« på nogle af de budskaber om sundhed, der er oppe i tiden og inddrage dem i den måde, vi driver haller og idrætscentre på.

»Og så er vi forpligtede til som branche at være med til at udvikle på, hvad fremtidens idrætsanlæg skal kunne.«

*Så er der debatten om sammenlægninger af den kommunale ejendomsdrift?*

»Man skal ikke tale samdrift af haller og idrætsanlæg ned. Man skal bare vide, hvad man har med at gøre og kende til det liv, der nu engang leves i en idrætshal,« påpeger Henrik Høy-Caspersen.

Frem for at flytte halinspektøren – eller den funktion og stillingsbetegnelse, han ellers har – ind på rådhuset, så placér hans kontor ude i hallen. Og frem for at spare penge ved at styre aktiviteterne gennem et Excel-ark, så inspirer til at skabe mere indtægtsdækket virksomhed derude, mener han.

Tak for en god messe, vi  
ses igen d. 12. maj 2020  
STAND 33

# KINOVOX

## TOTALLØSNINGER TIL LYD OG TALE

### RÅDGIVNING og EKSPERTISE TILPASSET JERES BEHOV

Teknikken og tankerne bag den gode lyd er større end de fleste tror, og det vigtigste er at systemerne fungerer optimalt, skaber den rette stemning, får budskabet ud og er nemt at betjene.

Sammen med vor samarbejdspartnere hjælper vi jer gerne på vej til god lyd og taleforståelse i jeres løsninger.

Kontakt os gerne for en uforpligtende snak om jeres udfordringer eller ønsker - uanset hallens størrelse!

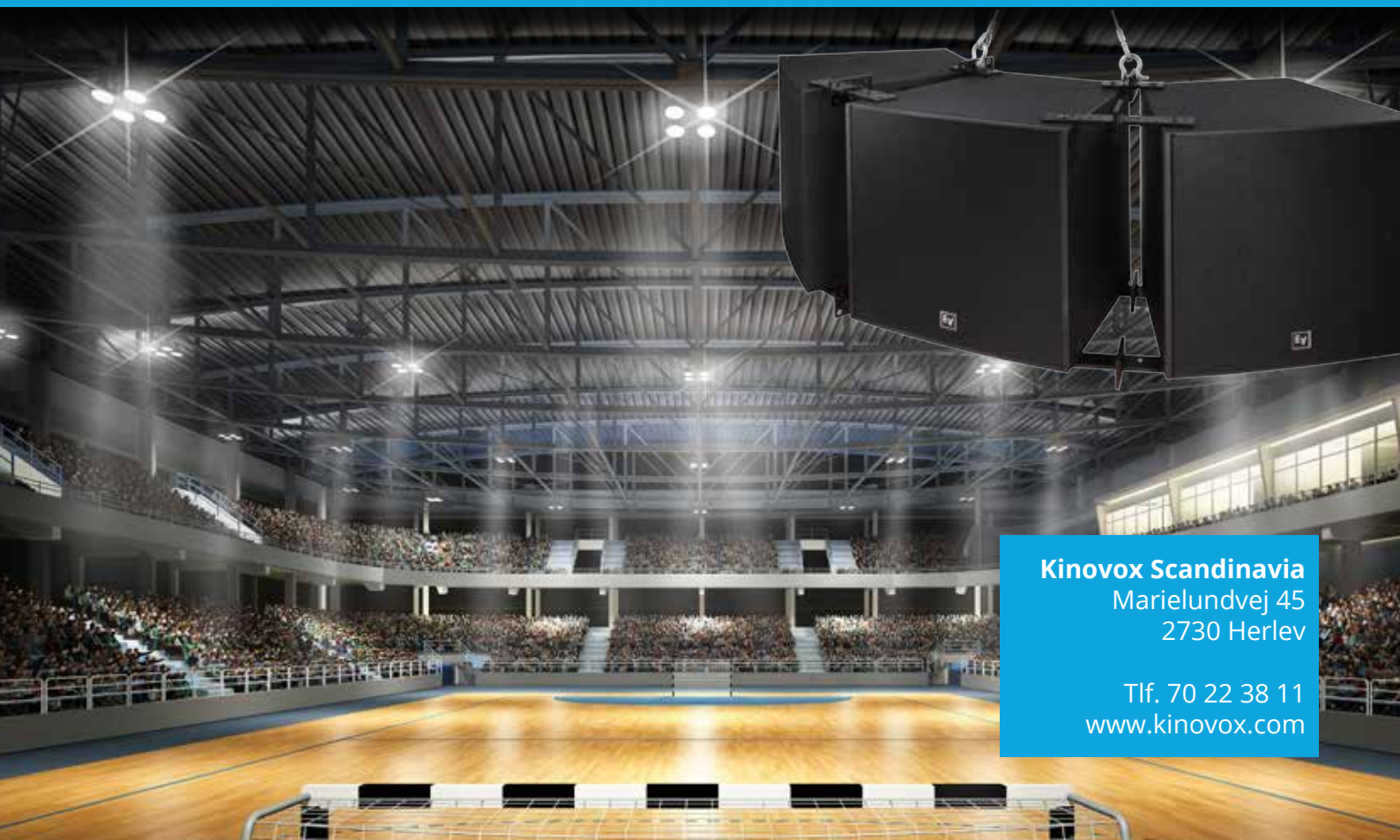


Electro-Voice



DYNACORD

SPORTSHALLER • IDRÆTSANLÆG • SVØMMEHALLER  
MULTIHALLER • KULTURCENTRE • FRITID • ARENAER



**Kinovox Scandinavia**

Marielundvej 45  
2730 Herlev

Tlf. 70 22 38 11  
[www.kinovox.com](http://www.kinovox.com)

## BRANCHEUDSTILLING '19

TEKST OG FOTO: ADAM PADE

**Som vanligt gav HI's Brancheudstilling et spændende overblik over, hvad der sker og vil ske inden for vores branche. Tag med på en rundtur.**

**HI'S BRANCHEUDSTILLING 2019:**

# BRANCHENS PULS



*Aqua Wellness viste blandt andet denne handicap-"kran"; så også bevægelsehandicappede kan få glæde af det våde element.*



*Body-Bike (tv.) er udført i genbrugsplast fra fiskegarn. Fv. Uffe Asbjørn Olesen, Body-Bike, med Casper Enghave, Fitness Engros.*



*Tre meget velklædte herrer – fv. Tommy Nørsgaard, Mads Isager og Bent Jensen – repræsenterede CMA Armatur.*

Årets Produkt, auktion på "Torvet", sniksnak på gangene, gensynsglæde på standene, måske et par nye aftaler og en velkendt opråber til at holde samling på det hele, nemlig Erik van Acker, forhenværende aktiv HI'er. Stemningen var høj fra start til slut under årets Brancheudstilling i Vingstedcentret. Det er her, man som besøgende forvisser sig om, hvor livet i og omkring haller og anlæg bevæger sig hen – tilføjet tidens trends, når det gælder lige fra bæredygtighed til nye motionsformer.

Med omkring 100 udstillere var standene simpelt hen udsolgt, og der ses hen til, at centret i 2020 vil være udvidet med den hal, der hidtil har været svømmehal. Det betyder også, at de "våde udstillere" får nogle muligheder, der var berøvet dem i år. Her var nyt mellem knap så nyt, her var IT og service, sanitet og kunstgræs, her var service i plast, der lignede noget taget ud af et sydfransk livsstilsmagasin, her var kendte navne og nye – i det følgende er blot repræsenteret et sporadisk udvalg.

### Plast fra fiskenet

Når det lige gjaldt bæredygtighed, så præsterede Body Bike – en træningscykel markedsført af Fitness Engros – en helt særlig *storytelling*: Den er udført i plastgranulat fra Lemvig-virksomheden Plastix, der udvinder ny plast af gamle fiskenet. Body Bike er aldeles moderne at gå til med mulighed for at koble sin telefon op med en app udviklet til formålet. Body Bike er en 20 år gammel produktionsvirksomhed med hjemsted i Frederikshavn og med eksport til mere end 30 lande verden over.

Eftersom man altså heller ikke kan undvære sin mobil, når man træner, er

det hensigtsmæssigt at kunne lade den op (også). Det sørger iCharge for med sine ladestandere, hvor her blev lanceret en ny bordversion. Og gæt, hvad man kan bruge den indbyggede skærm til – om ikke reklamer? Dagens menu, naturligvis.

Blandt de garvede udstillere – og dem var der mange af – var AV-firmaet NorthStar, der venligt betegnede HI's brancheudstilling som "en af de vigtigste at være på". NorthStar designer lyd over alt, hvor lyden er offentlig – fra katedraler og kirker til idrætshaller og arenaer. Lyden kan designes virtuelt, så man får en idé om, hvordan lyden lyder ved forskelligt antal tilskuere. Med designet følger naturligvis det nødvendige udstyr.

### Kulørt bat

Også Ji Sport var en prøvet udstiller med 22 brancheudstillinger bag sig.

»Vi er her mest for at vise flaget,« fortalte Jan Kristoffersen og Tea Jeppesen, men et voldsomt kulørt pickleball-bat stjal dog opmærksomheden: Pickleball er et amerikansk fænomen; en mellemting mellem badminton og bordtennis, og kan spilles af to eller fire personer.

Uno Group Uniqa viste – i hvert fald i bogform – eksempler på ikke alene kreative men også kunstnerisk designede udeaktiviteter, der med garanti ville kunne løfte mange udeområder rent æstetisk – bladet her vender tilbage senere på sommeren med eksempler.

### Helt uden internetforbindelse

Waterless mødte op med en rottespærre, der var helt uden forbindelse til internettet. Et modul med rimelig tynde og dermed





Auktionarius Søren Campen gjorde en ihærdig indsats for at tale de produkter op, der var sat på auktion. En del numre måtte dog udgå, fordi buddene ikke var høje nok.



*Pernille France og Lars Poulsen, Unisport, med eksempler på halgulve, henholdsvis nedbrydeligt biofill til kunstgræsbaner.*



*Werner Andreasen var debutant på Brancheudstillingen med produkter fra DanKonfekt.*



*Bendt Brandts sortiment af (plast-)service var ren romantik.*



*Jeanette Dahlmann (tv.) og Majken Leonhardt med deres Pizzapockets.*

småskarpe stålstreng sættes i afløbet, og så mister enhver rotte lysten til at komme videre ad den vej.

### Kreativitet på vand

Aqua Wellness præsenterede en han-

dicap-lift, der gør det muligt at hejse eksempelvis kørestolsbrugere helskindet ud i vandet. Den har været på markedet i nogle år, men ifølge Flemming Aurel og Michael Nørgaard er liftene først nu ved at vinde større bevågenhed. Aqua Wellness

viste også, hvordan man kan opbygge et kreativt vand-aktivitetscenter – ikke alene i den indendørs svømmehal, men også i friluftsbade. Modulerne er oppustelige.

Hos Unisport / Virklund Sport kunne man få lejlighed til at se og røre ved det



## ÅRETS PRODUKT VAR EN ROBOT

Dansk udviklet. Dansk produceret. På vej til at blive en international succes. Og en fin medhjælp ude på anlæggene. Formand for HI, Jørgen Mosbæk, lykønskede Anders Ulrik Sørensen, den ene af de to partnere bag Intelligent Marking, med prisen for Årets Produkt, opstregningsrobotten Intelligent One.

Intelligent One blev til et som et gymnasieprojekt under det såkaldte Company Programme, hvorunder eleverne dyster om at formulere en bæredygtig forretningsidé.

Hædringen af Årets Produkt var dagens første officielle indslag og samlede som vanligt mange i Centerhallen.

Billedet: Jørgen Mosbæk og Anders Sørensen.

bionedbrydelige granulat til kunstgræsbaner; en produktion, Unisport selv har i Finland. Lars Poulsen præsenterede en del af Unisports udvalg af gulve, herunder i farvesatte kunstmaterialer. Muligheden for farver gør det eksempelvis muligt at "skilte" med hovedsponsorens firmafarve. Man kunne også opleve snedige indretninger, der hejser måtter og andre rekvisitter op på væggen og sparer vigtig halplads.

### Teleskopskaft på 18 meter

Hos Locon skulle man se opad – helt op til 18 meter i højden. For enden af et meget langt teleskopskaft kunne monteres et støvsugerhoved, hvormed det pludselig bliver muligt at komme rundt om steder, der ellers ville forudsætte lift. På teleskopskaftet kan også monteres andet godt – eksempelvis et kamera, så man kan inspicere eventuelle skader eller slid.

CMA Armatur havde valgt at sætte fokus på grønt vand: Frem for at et batteri skal styre, hvor længe vandet skal løbe fra den automatiske vandhane, så fyldes nu et kammer med vand, når der trykkes på knappen. Man havde også medbragt en bruseløsning, der forekom ualmindelig servicevenlig.

Tress fylder – traditionen tro – blandt et hav af rekvisitter viste man udendørsaktiviteten Boulder Rocks, heldigvis kun som model: Det er nemlig en rimeligt massiv klatresten i varierende højder og med trin i alskens kulører. Den er egnet til legepladser, men kunne måske være et tilbud til den selvorganiserede idræt uden for hallen.

### – Og lidt til ganen

Nordic Screen viste eksempler på infoskærme, hvor brugerne selv kan designe, hvad der skal vises på skærmene – og hvordan. Sortimentet omfatter også et veludvalgt checkin-system med statistikmodul og mulighed for at scanne en faktura som adgangsbillet.

Af anden spændende elektronik var også Winkas' ERP-system; en organisations-"schweizerkniv", der først og fremmest er foreningsadministrationssystem med lige fra kontingentopkrævning til mulighed for booking af faciliteter.

Inden for *convenience*-området kunne man besøge Dankonfekt, hvis repræsentant Werner Andreasen delte rundhåndet ud af virksomhedens produkter – børneslik – hans egen betegnelse! – og bland-selv-slik. Hos naboen – Dencon – var man leveringsdygtig i en pizzapocket, små pizzastykker, der kan holde sig varme i den pose, de leveres i – »så ned på banen og sælg!« som Majken Leonhardt og Jeanette Dahlmann opfordrede til.



**Nikolaj Lindeneg, Prime, præsenterede Spraywash; et rengøringsystem baseret på mikroskum. Skummet skal sidde i op til minutter og derpå skylles ned.**



**Her prøvesiddes – på Tress' stand.**



**Nordic Screen er leveringsdygtig i infoskærme, hvis indhold og grafiske brugerflade man selv kan programmere. Her står Sofie Holbech sammen med Peter Adamsen og Mikael Fisker.**

# Tak for en god brancheudstilling!

I mere end 30 år har vi afholdt Brancheudstillingen Idræt, kultur og fritid – tak fordi I deltog og var med til at gøre arrangementet til en succes endnu engang.

Brancheudstillingen Idræt, kultur og fritid er den største af sin slags herhjemme, og flere end 100 udstillere inden for wellness, svømmehaller, tørhaller, skøjtehaller, sanitet, rengøring, udendørs pleje, sportsartikler, legepladser, køkkenudstyr, sund fastfood, dekorationer, pension, A-kasse, uddannelse, indretning med flere bakker hvert år op om brancheudstillingen. Det er vi rigtig glade for.

## Nye tiltag i 2020

Vi deltager alle i udstillingen for at knytte kontakter og for at få et overblik over branchens nyeste ideer og produkter.

Når vi mødes til messen igen den 12. maj 2020, bliver det i et nyt setup.

Vi bibeholder den nuværende store sal, men flytter resten af messen ind det nye byggeri, som I jo nok bemærkede, var i fuld gang.

Det betyder helt konkret, at vi får plads til flere udstillere og gæster, og at vi får en bedre samling på messen, da de to store haller ligger over for hinanden med et fantastisk "hygge område" og pop-up køkken imellem sig. Her vil vi servere frokost og kaffe, her kan man tage sine kunder og/eller kolleger med ud til en snak – alt sammen midt inde i messeområdet, så ingen skal forlade messen, før den slutter. DET ser vi frem til.

## Sæt kryds i kalenderen den 12. maj 2020!

Sæt allerede nu kryds i kalenderen 12. maj 2020, hvor vi slår dørene op til næste års Brancheudstilling. Hvis I allerede nu ved, at I gerne vil deltage, så tag endelig fat i undertegnede.

Ring til undertegnede på telefon 5117 1424 eller send en mail på: [ar@mediapunktet.dk](mailto:ar@mediapunktet.dk)

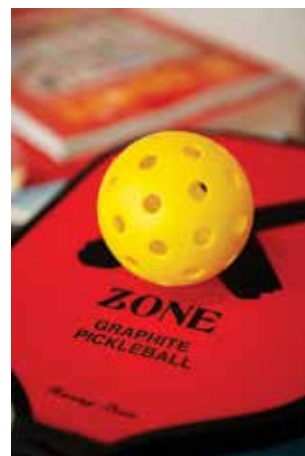
Vi glæder os til at byde jer velkommen igen til Brancheudstillingen Idræt, kultur og fritid. Vi er i fuld gang med diverse tiltag, som skal få endnu flere relevante besøgende derover næste år. Vi skaber rammerne, og I er med til at fylde dem ud og gøre det til en rigtig god dag.

Vi glæder os til at byde jer velkommen.

Rigtig god sommer!



Anita Rasmussen  
Konsulent



## 1 KABINET



Smartline

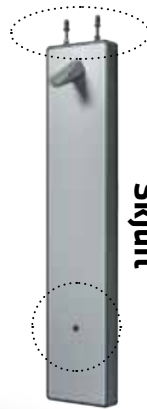


FlexLine 1400



FlexLine 1100

## 2 TERMOSTAT



Skjult



Synlig



Forblandet vand

DESIGN DIT EGET  
BRUSEPANEL

[www.t-safe.com](http://www.t-safe.com)



EC filterbruser



AiRex bruser



Rustfri stål bruser



Krom vægbruser



Easy-Fix loftsbruser

## 4 EKSTRA

## 3 BRUSER

## BAG OM HI

*Henrik Høy-Caspersen (th.) takker Jørgen Mosbæk for hans indsats for HI igennem årene.*

*Også familien – her Susanne og børnebørnene – var med til at markere dagen.*

# AFSKED

Dagens hovedperson sørgede selv for underholdningen, da op imod 100 kolleger, familie, venner og samarbejdspartnere mødte op for at tage afsked med Jørgen Mosbæk, der nu er trådt tilbage som formand for HI. For noget af det, der bliver tid til nu, da formandsstafetten er overdraget Henrik Høy-Caspersen, bliver at musicere sammen med svogeren Kim Reinert. Sammen danner de band'et Blue Mix, og på repertoiret står musik fra dengang, Blue Boys og The Four Jacks var hotte navne.

Under receptionen den 4. juni delte duo'en generøst ud med prøver fra deres første show – historien om Blue Boys og John Mogensen.

Gavebordet bugnede, men særlig opmærksomhed vakte HI's gave – et sæt fine solsenge – og en redningskrans fra Rådet for Større Badesikkerhed overrakt af sekretariatsleder Svend Hedegaard: Måtte nogle opgaver i årenes løb have givet den afgående formand en dukkert, så var her i hvert fald et værktøj, der ville yde den bedste sikkerhed for at komme op igen.



*Kim Reinert (tv.) og Jørgen Mosbæk gav prøver fra deres show om historien om Blue Boys og John Mogensen.*



*Svend Hedegaard, Rådet for Større Badesikkerhed, bidrog til, at Jørgen Mosbæk også fremover holder sig ovenpå.*



*Omkring 100 kolleger, venner og samarbejdspartnere var mødt op for at tage afsked med Jørgen Mosbæk.*

# Decentralisering i Område 3

TEKST OG FOTO: ADAM PADE

Allan Sjørsløv, Kerteminde, vælges som ny formand for Område 3 under generalforsamlingen denne måned.

Det var ikke mindst muligheden for at virke lokalt – og for at skifte debet og kredit ud med noget andet – der tiltalte Allan Sjørsløv, da han for mere end 20 år siden lod sig tiltale af et stillingsopslag som centerchef for den lokale hal i Munkebo, for i Munkebo er han vokset op.

Siden er der sket meget. Rigtig meget.

På visitkortet står der i dag *leder af Fritid & Faciliteter – Facility Management*, og dermed er Allan Sjørsløv på sæt og vis tilbage ved sine regnskabskolonner: Med en revisor- og detailhandelsbaggrund varetog han i årene inden tiden i Munkebo ansættelser som økonomiansvarlig hos lige fra en maskinproducent til Kerteminde Avis.

## Voksede hurtigt

Jobbet i Munkebo Hallen blev hurtigt til mere. Med kommunesammenlægningen i 2007 – som Allan Sjørsløv var med til at tilrettelægge inden for sit område – blev han ansvarlig for alle tre haller i den nye kommune – foruden Munkebo Hallen da også Langeskov og Kerteminde. Jo, man kan godt være flere steder på en gang – hvis man har de rette medarbejdere og betragter sit job som en livsstil! noterer Allan Sjørsløv med et vist lune.

Med det nye år realiseredes en strukturlægning i Kerteminde Kommune, der endnu engang – og i den grad – har forandret Allan Sjørsløvs hverdag. Sat i spidsen for 92 medarbejdere leder han nu kommunens ejendomsadministration, herunder kontoret for ældre- og plejeboliger, han driver kommunens kantiner, og han er

chef for kommunens egne rengøringsgrupper ude på de forskellige lokationer.

Og så er han stadig ansvarlig for kommunens haller.

»Netop i denne måned kan han efter al sandsynlighed føje endnu et hverv til visitkortet: Da har HI's vidtstrakte Område 3 valgt ny formand, idet Jørn Jepsen har ønsket at give stafetten videre. Og valget faldt på Allan Sjørsløv.

»Min opgave bliver at få flere til at komme til vores arrangementer. Vi er lidt udfordret på geografien – Område 3 omfatter Fyn og Syd- og Sønderjylland – og jeg tror på, at vi skal lægge arrangementerne rundt om i hele området,« vurderer Allan Sjørsløv.

Han er vant til store afstande – med en søn i København og en søn i Gråsten.

## Fritid på ryggen af en BMW

Medlemmerne kan se frem til tilbud om foredragsaftener med leverandører, der har noget på hjerte, "markvandring" hos kolleger – og selv vil Allan Sjørsløv gerne præsentere sine medlemmer for Kerteminde's nye golfanlæg, Great Northern. Ud over de fysiske møder bør medlemskontakten

også kunne styrkes ved brug af de sociale medier, noterer han.

Ud over ønsket om at arbejde lokalt har drivkraften nu også været interessen for sport og idræt; han er gammel gymnast og har spillet badminton. I dag gælder det mere interessen for motorcykler. Som den organisator, han er, tog han initiativ til at stifte Kerteminde MC; en klub af 60 medlemmer, der kører ture og nyder hinandens selskab. Allan kører selv på en BMW 1200 RS.

I Ribe sidder den afgangende formand, Jørn Jepsen, Ribe Fritidscenter og Svømmebad:

»Det har været nogle spændende år, og det har da styrket mig i mit job at være områdeformand. Nu synes jeg dog, jeg har brugt den tid på det, jeg skulle,« lyder det. »Men jeg har været glad for arbejdet i Hovedbestyrelsen og har haft glæde af det netværk, jeg har bygget op,« føjer han til.

Område 3 holdt generalforsamling, lige som nærværende blad gik i trykken, men intet tydede i skrivende stund på modkandidater.

**Område 3 spænder vidt geografisk. Derfor bliver udfordringen at placere arrangementer rundt om i regionen, så der over tid bliver lige langt at køre for alle, fastslår Allan Sjørsløv.**



## NAVNE

TIL LYKKE!

### 50 ÅR

#### JENS VERNER SILLEMANN

Herlev Idrætscenter  
tirsdag den 30. juli

#### KARSTEN LATOCHA

Nysted Sportscenter  
tirsdag den 13. august

### 60 ÅR

#### AAGE CHRISTENSEN

Vesthallen, Kalundborg  
tirsdag den 30. juli

#### JØRGEN KORSHØJ

Brædstrup-Hallerne  
lørdag den 3. august

#### KNUD ESKILD ANDERSEN

Ulvehøj Idrætscenter  
fredag den 9. august

#### JAN S. MUNK

Hurup-Hallerne  
lørdag den 10. august

#### PALLE HOLCK

#### MASBJERG CHRISTENSEN

Vindinge Hallen  
tirsdag den 3. september

#### HANNE METTE JENSEN

Idrætscenter Vest, Holstebro  
mandag den 9. september

#### INGER NØRGAARD RASMUSSEN

Borgernes Hus, Hørning  
tirsdag den 10. september

#### LEIF NIELSEN

Hobro Idrætscenter  
torsdag den 12. september

### 75 ÅR

#### HANS CHR. NIKOLAJSEN

Tidl. Midtfyns Fritidscenter  
torsdag den 8. august

#### LEIF ANDERSEN

HI Videncenter  
mandag den 26. august

#### HANS CHR. ANDRESEN

Tidl. Sundevedhallerne  
søndag den 1. september

## Kupan Hal-, Svømmebad-, Pool- og Spa Kvalitets-produkter

udført i HPL højtrykslaminat og udviklet til våd- og personale områder



ENEØ/ERVÆNGET 18  
THURØ  
5700 SVENDBORG

DENMARK

TEL: 40 31 11 61

info@duxtaeller.dk  
www.duxtaeller.dk



### Kupans kundetilpasninger indeholder:

- \* Værdibokse, skoreoler, håndklædereoler, bænke, omklædnings- og toiletenheder
- \* Skabe med selvluukkende døre, flere typer vaskeunits
- \* Tema døre og ophængte kabineprodukter tillader let rengøring uden forhindringer
- \* Patenteret børnesikret kabineserie "Essence"
- \* Alle former for låseenheder, mekaniske eller elektroniske, tilpasset billetsystemer

DUX har siden 1912 leveret professionelle løsninger inden for tælling og registrering



## BAG OM HI

### OMRÅDE 1

København, Nordsjælland  
og Bornholm



#### CLAUS LARSEN

Jyllingehallen  
Planetvej 35, 4040 Jyllinge  
Tlf: 46 78 85 55  
Mail: claus@jyllingehallen.dk

### OMRÅDE 3

Fyn, Sydjylland og Sønderjylland



#### ALLAN SJØRSLEV

Leder, Fritid & Faciliteter, Kerteminde  
Hans Schacksvej 4, 5300 Kerteminde  
Tlf: 65 15 15 15  
Mail: asj@kerteminde.dk

### OMRÅDE 5

Nordjylland



#### JAN FREDERIKSEN

Haraldslund Vand- og Kulturhus  
Kastetvej 83, 9000 Aalborg  
Tlf: 99 31 67 50  
Mail: jan.frederiksen@aalborg.dk

### OMRÅDE 2

Lolland/Falster, Sydsjælland/Møn  
og Vestsjælland



#### BENNY PETERSEN

Herlufmagle-Hallen  
Ravnstrupvej 1, 4160 Herlufmagle  
Tlf: 20 20 17 13  
Mail: info@herlufmagle-hallen.dk

### OMRÅDE 4

Midtjylland



#### JØRN JUUL

Forum Horsens  
Langemarksvej 53, 8700 Horsens  
Tlf: 20 80 13 96  
Mail: kujj@horsens.dk



- Alt i ure, uranlæg og tidtagning.
- Trådløse ure, varslings og ringe anlæg.
- Service, vedligehold og reparationer af ure og uranlæg.
- Lager af tilbehør og reservedele.

*Eltime*

Håndværkervangen 4 - 3550 Slangerup  
Tlf. 47 38 03 03 - Fax: 47 38 01 03

## FERIEHUSE

### BOOK Gennem WWW.H-I.DK

Du kan nu booke sommerhusene direkte på hjemmesiden. Hvis du har spørgsmål, er du naturligvis velkommen til at ringe til sekretariatet.

Der er inkluderet rengøring i lejepriserne.

### LEJEPERIODER

For begge feriehusene gælder, at højsæsonen kun udlejes som hele uger. Resten af året finder udlejningen sted i den rækkefølge, bestillingerne indløber og kan udlejes som enkelt dage, weekender (fredag kl. 12.00-søndag kl. 15.00) eller som hele uger samt i to sammenhængende uger (lørdag kl. 15.00-lørdag kl. 11.00).

### WEEKENDTUR MED PERSONALET?

Prøv som noget nyt at invitere jeres personale på en weekendtur til feriehusene, her kan I uforstyrret få afholdt jeres personalemøde o.l.

I har også mulighed for at leje feriehusene ud til jeres ansatte.

### HUSKER DU DINE HI-FORDELE?

- Hjælp ved løn, ansættelse og kontrakt
- Kurser og uddannelse til reduceret pris
- Lederuddannelse og lederservice
- Netværk og fagligt fællesskab
- Campus og brancheudstilling
- Rabat på forsikringer hos Tryg Forsikring
- Attraktiv pensions- og forsikringsordning uanset dine overenskomstforhold
- Adgang til medlemskab af Forbrugsforeningen med masser af rabatter

Læs mere på [www.h-i.dk](http://www.h-i.dk)

VIDEN  
INSPIRATION  
NETVÆRK



### BØNNERUP STRAND

HI's feriehus ved Bønnerup Strand ligger i det naturskønne område på Djursland. Huset er på 80 kvm, og der er plads til 8 personer fordelt i 4 dobbeltværelser.



	UGE 01-26	HØJSÆSON UGE 27-32	UGE 33-52
Hele uger	2.150,00	3.400,00	2.150,00
Weekend	1.150,00		1.150,00
Ekstra dage	300,00		300,00

El-pris kostpris (pt. 2,50 kr.)

### MARIELYST

HI's feriehus i Marielyst på den naturskønne ø, Falster, omfatter 134 kvm. Her er plads til 12 personer med 8 sengeplader, fordelt i 4 værelser samt en hems til 4 børn.



	UGE 01-26	HØJSÆSON UGE 27-32	UGE 33-52
Hele uger	3.550,00	6.550,00	3.550,00
Weekend	1.975,00		1.975,00
Ekstra dage	400,00		400,00

El-pris kostpris (pt. 2,50 kr.)



# Mobile højttalerløsninger fra JBL

- når det skal være nemt, brugervenligt og lyde godt.

Tak for en god HI Brancheudstilling. På vores stand var der stor interesse for mobile højttalerløsninger fra JBL. Vi har derfor samlet 3 forskellige mobile løsninger, der alle er perfekte til både tale og musik, nemme at betjene for brugerne og ikke mindst fleksible at håndtere, da de nemt kan pakkes sammen og gemmes væk, når de ikke er i brug.

Ønsker du en fast højttalerinstallation eller andet professionelt AV udstyr, kan vi naturligvis også hjælpe. Kontakt dit lokale AV CENTER, for at høre mere om dine muligheder, eller se mere på [avcenter.dk](http://avcenter.dk).



**JBL EON ONE**  
Spil musik via Bluetooth.  
Indbygget 6 kanals mikser.  
Kraftig 10" subwoofer.

**JBL Eon One Pro**  
Med batteri (6 timers drift).  
Spil musik via Bluetooth.  
Indbygget 7 kanals mikser.  
Kraftig 8" subwoofer.



**JBL EON 208P**  
Stream musik via Bluetooth. Indbygget 8 kanals mikser. Mikrofon medfølger. Pakkes sammen til en kuffert med håndtag, når den skal transporteres.

Du er altid velkommen til at besøge et af vores 5 showrooms. Her kan du se og prøve nogle af de løsninger vi tilbyder til haller, idrætsanlæg samt kultur- og fritidsinstitutioner. Ring i forvejen - så har vi kaffen klar.



**ADGANGSKONTROL  
OG TÆLLER**

DUX Tællerfabrik – Trading  
Enebærvænget 18,  
5700 Svendborg  
Tlf: 40 31 11 61  
Mail: info@duxtaeller.dk  
www.duxtaeller.dk



**BRUSEPANELER**

**CMA Agentur A/S**

Alstrup Allé 2  
8361 Hasselager  
Fax: 86 28 77 68  
Tlf: 86 28 77 66  
www.cma-armatur.dk



**Johs. Tandrup A/S**

Gydevang 1, 3450 Allerød  
Tlf: 48 17 22 82  
E-mail: info@t-safe.com  
www.t-safe.com



**CTS-RÅDGIVNING**

**Expero ApS**

Vejlsøvej 51,  
8600 Silkeborg  
Tlf: 61 67 42 22  
E-mail: andreas@expero.dk  
www.expero.dk



**DAMPBAD**

**Saga Trim ApS/Tylø**

Mileparken 30, 2730 Herlev  
Fax: 38 11 48 12  
Tlf: 38 11 48 11  
www.sagatrim.dk



**FITNESSUDSTYR**

**MedicSport A/S**

Industriparken 25,  
2750 Ballerup  
Tlf: 39 55 19 97  
Mail: info@medicsport.dk  
www.medicsport.dk



**PEDAN A/S**

Københavnsvej 224,  
4600 Køge  
Tlf: 56 65 64 65  
www.pedan.dk

**PEDAN A/S**

**Tress A/S**

Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
www.tress.dk



**Saga Trim ApS/Tylø**

Mileparken 30, 2730 Herlev  
Fax: 38 11 48 12  
Tlf: 38 11 48 11  
www.sagatrim.dk



**GREJ**

**BENT BRANDT**

Langdyssen 7, Lisbjerg  
8200 Aarhus N  
Tlf: +89 30 00 00  
Mail: bb@bentbrandt.dk  
www.bentbrandt.dk

**BENT BRANDT**

**GULVAFDÆKNING**

**Unisport Scandinavia ApS**

Lejrvej 29, 3500 Værløse  
Fax: 75 38 9813  
Tlf: 75 38 98 11  
www.unisport.com



**GULVSERVICE**

**A.G. Sportsservice ApS**

Ødumvej 5, Selling  
8370 Hadsten  
Tlf: 86 16 36 88  
ordre@ag-sportsservice.dk  
www.ag-gulvservice.dk



**KA Gulvservice ApS**

Teglvangenget 67, 7400 Herning  
Tlf: 23 67 17 28  
www.ka-gulv.dk



**Polisan**

Gartnerivej 26,  
7500 Holstebro  
Tlf: 97 40 10 30  
www.sportkote.dk  
www.polisan-sportsgulve.dk



**Ytzen Sportslakering**

Helgolandsgade 38  
6700 Esbjerg  
Tlf: 75 15 79 00  
Mail: sportslakering@ytzen.dk  
www.ytzen.dk



**GØDNING**

**DLF**

Højmevej 12, 5250 Odense SV  
Fax: 63 17 16 19  
Tlf: 63 17 16 00  
Kasper Kildevæld: 40 21 02 14  
Søren Drejer: 40 21 02 13  
www.dlf.dk



**E. Marker A/S**

Padborgvej 3, Bov  
6330 Padborg  
Tlf: 74 67 08 08  
Fax: 74 67 08 90  
www.emarker.dk



**IDRÆTSUDSTYR**

**EURO PLAY**

Industrivej 16, 6630 Rødding  
Tlf: 76 36 48 22  
www.europlay.dk



**LML sport**

Sverigesvej 12, 8700 Horsens  
Fax: 86 93 22 25  
Tlf: 86 93 39 22  
www.lmlsport.dk



**Rantzows Sport**

Vitavej 71, 8300 Odder  
Tlf: 71 99 83 41  
Mail: info@rantzows.dk  
www.rantzows.dk



**Tress A/S**

Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
www.tress.dk



**IDRÆTSBELÆGNING**

**Unisport Scandinavia ApS**

Lejrvej 29, 3500 Værløse  
Fax: 75 38 9813  
Tlf: 75 38 98 11  
www.unisport.com



**OSCON ApS**

Walgerholm 7, Jonstrup  
3500 Værløse  
Tlf: 20 80 84 50  
www.oscon-sportsgulve.dk



**Laidorz Sportsfaciliteter ApS**

Fuglebækvej 2A, 1. th.  
2770 Kastrup  
Kontor: 32 51 07 00



**KONFEKTURE OG DRIKKE-  
VARER**

**Dankonfekt**

Anelystparken 37 B, 8381 Tilst  
Tlf: 8861 8383  
Mail: info@dankonfekt.dk  
www.dankonfekt.dk



**Sügro Danmark A/S**

Bugattivej 18, 7100 Vejle  
Fax: 75 63 09 40  
Tlf: 75 63 09 60  
www.sugro.dk

**Sügro Nord**

Kjeldsmarksvej 3-9  
7600 Struer  
Tlf: 97 85 11 00  
Mail: nord@sugro.dk

**Sügro Syd**

Bugattivej 18, 7100 Vejle  
Tlf: 73 56 16 66  
Mail: syd@sugro.dk

**Sügro Sjælland**

Greave Main 23, 2670 Greve  
Tlf: 43 99 38 10  
Mail: greve@sugro.dk



**KONFERENCEANLÆG**

**Kinovox**

Marielundsvej 45 B,  
2730 Herlev  
Tlf: 70 22 38 11  
info@kinovox.com  
www.kinovox.com



**KUNSTGRÆS-  
FODBOLDBANER**

**Laidorz Sportsfaciliteter ApS**

Fuglebækvej 2A, 1. th.  
2770 Kastrup  
Kontor: 32 51 07 00



**Unisport Scandinavia ApS**

Lejrvej 29, 3500 Værløse  
Fax: 75 38 9813  
Tlf: 75 38 98 11  
www.unisport.com



**KUNSTIGE PLANTER**

**Hilmars ApS**

Brårupgade 16, 7800 Skive  
Tlf: 97 52 85 20  
www.hilmars.dk



**LED-BELYSNING**

**CO2LIGHT A/S**

Gørtlervej 21, 9000 Aalborg  
Tlf: 70 70 15 55  
Mail: info@co2light.com  
www.co2light.dk



**LINJEMALING**

**E. Marker A/S**

Padborgvej 3, Bov  
6330 Padborg  
Tlf: 74 67 08 08  
Fax: 74 67 08 90  
www.emarker.dk



**Intelligent Marking**

Fanøvej 2, 9800 Hjørring  
Tlf: 71 999 401  
Direkte: 61 692 238  
www.imr.dk



INTELLIGENT MARKING

**Trafik og Fritid ApS**

Lunderskovvej 7, Veerst  
6600 Vejen  
Fax: 75 38 97 95  
Tlf: 75 38 99 11  
www.trafik-fritid.dk



Trafik & Fritid ApS

**Tress A/S**

Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
www.tress.dk



**LYDANLÆG**

**Ascon Trading ApS**

Thorndahlsvej 3,  
9200 Aalborg SV  
Tlf: 98 18 50 66  
www.ascon.dk



**Kinovox**

Marielundsvej 45 B,  
2730 Herlev Tlf: 70 22 38 11  
info@kinovox.com  
www.kinovox.com



**Unico Gruppen**

Søndergade 107, 6600 Vejen  
Tlf: 75 36 57 79  
Mail: post@unico-gruppen.dk  
www.unico-gruppen.dk



**MASKINER**

**Lindholm Maskiner a/s**

Industrivej 10 A,  
5492 Vissenbjerg  
Tlf: 72 44 11 12  
info@lindholmmaskiner.dk  
www.lindholmmaskiner.dk



**MESSESTANDE**

**Compass Fairs**

Brunde Vest 17,  
6230 Rødekro  
www.compassfairs.dk



**MESSETÆPPER**

**Compass Fairs**

Brunde Vest 17,  
6230 Rødekro  
www.compassfairs.dk



**MOTIONSUDSTYR**

**PEDAN A/S**

Københavnsvej 224,  
4600 Køge  
Tlf: 56 65 64 65  
www.pedan.dk

**PEDAN A/S**

**Saga Trim ApS/Tylø**

Mileparken 30, 2730 Herlev  
Fax: 38 11 48 12  
Tlf: 38 11 48 11  
www.sagatrim.dk



**Tress A/S**

Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
www.tress.dk



**MULTI- OG SQUASHBANER**

**Unisport Scandinavia ApS**

Lejrvej 29, 3500 Værløse  
Fax: 75 38 9813  
Tlf: 75 38 98 11  
www.unisport.com



**Tress A/S**

Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
www.tress.dk



**MØBLER**

**Streamline ApS**

Kirke Værløsevej 16,  
3500 Værløse  
Tlf: 44 48 00 95  
www.streamline.dk



**YOUR BRAND**

Industrivej 16, 6630 Rødding  
Tlf: 75 36 48 22  
www.your-brand.dk



**Zederkof A/S**

Prins Christians Kvarter 28  
7000 Fredericia  
Tlf: 89 12 12 00  
www.zederkof.dk



**RENGØRINGSMASKINER**

**Curant Teknik**  
Egestubben 4 C,  
5270 Odense N  
Tlf: Finn Schmidt Holm,  
53 76 76 44  
Mail: adiatek@adiatek.dk  
www.adiatek.dk



**RULLEGRÆS**

**DLF**  
Højmevej 12, 5250 Odense SV  
Fax: 63 17 16 19  
Tlf: 63 17 16 00  
Kasper Kildevæld: 40 21 02 14  
Søren Drejer: 40 21 02 13



**SAUNA**

**Saga Trim ApS/Tylø**  
Mileparken 30, 2730 Herlev  
Fax: 38 11 48 12  
Tlf: 38 11 48 11  
www.sagatrim.dk



**SCENER & TRIBUNER**

**Laidorz Sportsfaciliteter ApS**  
Fuglebækvej 2A, 1. th.  
2770 Kastrup  
Kontor: 32 51 07 00



**Sunstill ApS**  
Langgade 17, Lund  
8700 Horsens  
Tel: 86 92 45 54  
www.sunstill.dk



**Unisport Scandinavia ApS**  
Lejrvej 29, 3500 Værløse  
Fax: 75 38 9813  
Tlf: 75 38 98 11  
www.unisport.com



**SCORINGSTAVLER**

**ELTIME A/S**  
Håndværkervangen 4,  
3550 Slangstrup  
Fax: 47 38 01 03  
Tlf: 47 38 03 03  
www.elttime.dk

**Tress A/S**  
Danmarksvej 34,  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
www.tress.dk



**SKABE OG VÆRDIOPBEVARING**

**Promotec Scandinavia ApS**  
Virksundsvej 110 A,  
8831 Løgstrup  
Tlf: 40 45 59 95  
www.promotec.dk



**Tress A/S**  
Danmarksvej 34,  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
www.tress.dk



**SKILTELØSNINGER**

**Jan Schmidt Design**  
Totale skilteløsninger til svømme- og idrætsanlæg m.fl.  
Maribovej 15, 6000 Kolding  
Tlf: 75 52 45 00  
Mail: post@jsr.dk  
www.jsr.dk



**SPORTSNET**

**Nørvo Sportsnet A/S**  
Toosholmvej 9, Nr. Vorupør  
7700 Thisted  
Fax: 97 93 83 94  
Tlf: 97 93 84 50  
www.maalnet.dk



**Tress A/S**  
Danmarksvej 34,  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
www.tress.dk



**SPORTSGULVE**

**Junckers Industrier A/S**  
Værftsvej 4, 4600 Køge  
Tlf: 70 80 30 00  
www.junckers.dk  
www.junckers.com



**OSCON ApS**  
Walgerholm 7, Jonstrup  
3500 Værløse  
Tlf: 20 80 84 50  
www.oscon-sportsgulve.dk



**Unisport Scandinavia ApS**  
Lejrvej 29, 3500 Værløse  
Fax: 75 38 9813  
Tlf: 75 38 98 11  
www.unisport.com



**TELEVARSLINGSANLÆG**

**Kinovox**  
Marielundsvej 45 B,  
2730 Herlev  
Tlf: 70 22 38 11  
info@kinovox.com  
www.kinovox.com



**VANDBEHANDLINGS-LEVERANDØRER**

**Aqua Wellness**  
Fuglebækvej 2 A,  
2779 Kastrup  
Tlf: 29 44 65 46  
www.aquawellness.dk



**Kröger Aquacare**  
Fabriksparken 50,  
2600 Glostrup  
Tlf: 43 45 34 33  
www.aquacare.dk

**KRÜGER AQUACARE**

**VIRKSOMHEDS-RÅDGIVNING**

**FlowbyLaidorz**  
Fuglebækvej 2A, 1. th.  
2770 Kastrup  
Kontor: 32 51 07 00  
www.flowbylaidorz.dk



**VVS - VAND- OG ENERGI-BESPARENDE LØSNINGER**

**CMA Agentur A/S**  
Alstrup Allé 2  
8361 Hasselager  
Fax: 86 28 77 68  
Tlf: 86 28 77 66  
www.cma-armatur.dk



**Hope A/S**  
Islandsvej 1,  
7100 Vejle  
Tlf: 53 53 51 51  
www.ho-pe.eu



**Johs. Tandrup A/S**  
Gydevang 1,  
3450 Allerød  
Tlf: 48 17 22 82  
E-mail: info@t-safe.com  
www.t-safe.com



**FOR ANNONCER OG OPTAGELSE I LEVERANDØRREGISTERET - KONTAKT:**

Anita Rasmussen  
ar@mediapunktet.dk · Tlf. 51 17 14 24

# PROGRAM

CONNECT  SPORT

Dato	Tema	Sted
15. januar	Workshop Svøm	Glostrup
23. januar	LED i fokus	Øst
24. januar	LED i fokus	Vest
30. januar	Workshop Caféudvikling & drift "fra minus til plus"	Spektrum Odder
2. februar	Yoga uddannelse	Fredericia
8. februar	Session ledelse med BS Christensen & IDAN	Arena Assens
28. februar	Workshop Emne: Overnatning og forretning	Arena Midt
6. marts	Fremtidens aktive multifunktionelle uderum	Sted kommer
28. marts	Workshop Svøm og aktiviteter	Bjerringbro
10. april	Workshop udearealer	Sted kommer
25. april	HR Workshop	Sted kommer
22. maj	Workshop	Sted kommer
23. maj	Førstehjælpskursus Sjælland	Sted kommer
24. maj	Førstehjælpskursus Fyn	Sted kommer
4. juni	Session ledelse	Svendborg
6. juni	Førstehjælpskursus Jylland	Sted kommer
7. juni	Førstehjælpskursus Jylland	Sted kommer
13. juni	Førstehjælpskursus Jylland	Sted kommer
14. juni	Førstehjælpskursus Jylland	Sted kommer
19. juni	Workshop	Sted kommer
20. juni	Førstehjælpskursus Sjælland	Sted kommer
28. august	Workshop	Sted kommer
18. september	Cleaning Session	Aabenraa
2. oktober	Session ledelse	Sted kommer
30. oktober	Workshop	Holbæk
21. november	November Session 2019	Århus
22. november	November Session 2019	Århus
11. december	Workshop	Sted kommer

Der kommer selvstændige invitationer ud til hver aktivitet.  
Ændringer kan forekomme.

TEAM CONNECTSPORT  
Kontakt ConnectSport  
Peter Mortensen  
tel. 24 77 45 03  
e-mail [info@connectsport.dk](mailto:info@connectsport.dk)

[www.connectsport.dk](http://www.connectsport.dk)

BESØG VORES  
NYE  
HJEMMESIDE  
[CONNECTSPORT.DK](http://CONNECTSPORT.DK)

# OMKLÆDNING



Knagemoduler leveres i: 60, 90, 105 og 120 cm

Fritstående og vægmonterede bænke leveres i: 100, 150, 200, 250, 300, 350 og 400 cm

**SØGER DU LØSNINGER TIL JERES OMKLÆDNINGSRUM?  
VI TILBYDER ET STORT PROGRAM INDENFOR GARDEROBER &  
OMKLÆDNINGSFACILITETER TIL SVØMME- OG IDRÆTSHALLER.**



**KONTAKT OS  
FOR MERE  
INFORMATION**

 **TRESS**  
SPORT OG LEG

[www.tress.dk](http://www.tress.dk) • 86 52 22 00



**SORTERET MAGASINPOST SMP**

Al henvendelse til: HI Sekretariatet  
Solrød Center 57<sup>1</sup>, 2680 Solrød Strand