

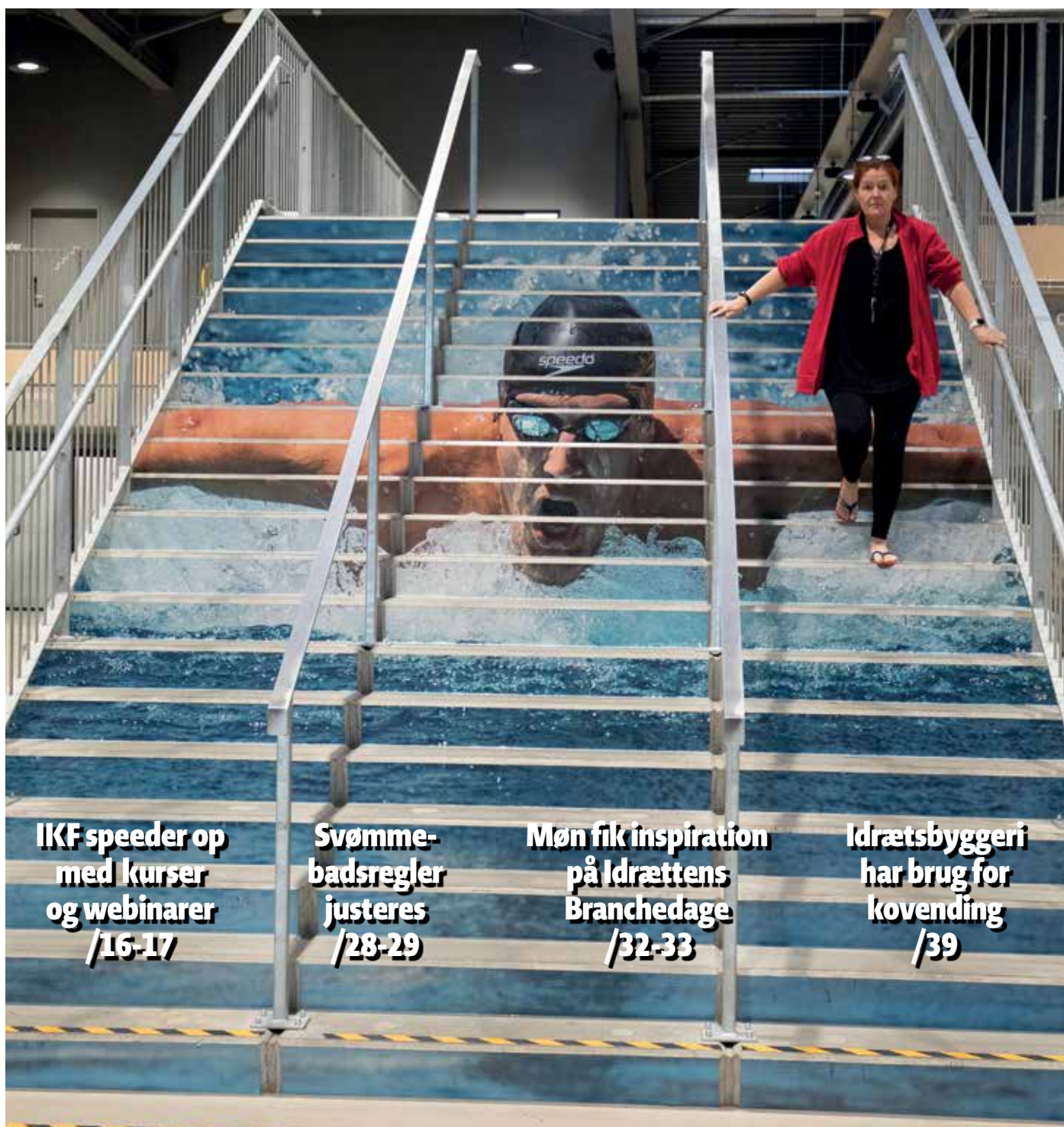


**8-9/BOOKING:**  
Roskilde til kamp mod  
ubrugte haltider

**10-11/BESTYRELSE:**  
Vejens succes med at få  
de rigtige mennesker

**15/ LIVREDDERE:**  
Myndighederne skal  
ud i virkeligheden

# IDRÆT • KULTUR • FRITID



**IKF speeder op  
med kurser  
og webinarer  
/16-17**

**Svømme-  
badsregler  
justeres  
/28-29**

**Møn fik inspiration  
på Idrættens  
Branchedage  
/32-33**

**Idrætsbyggeri  
har brug for  
kovending  
/39**

*Trappen med fotoet er unik og den fører op til svømmehallen på 1. sal! Stedet er Holbæk Sportsby, som er ramt af sin egen succes med stor fremgang for foreningerne. Det er også et eksempel på, at EU's bæredygtighedsregler rammer idrætsfaciliteter. Side 24-26.  
(Foto: Erling Madsen).*



# Indkaldelse til generalforsamling

Onsdag 15. maj i Vrå

Hermed indkaldes til ordinær generalforsamling i HI.

Onsdag den 15. maj 2024 – kl. 10.00  
i Idrætscenter Vendsyssel  
Stadionvej 17  
9760 Vrå  
Dagsorden i henhold til vedtægterne.

På bestyrelsens vegne  
Henrik Høy-Caspersen



Ole Olesen, Det Offentlige Beredskabs Landsforbund, Joy Amandus Andersen og Anette Sommur i Fællessekretariatet.

## HI og IKF har fået ny adresse

*Flyttet på kontorhotel i København, fordi virkeligheden har ændret sig*

Tekst & foto Erling Madsen

**F**ra årsskiftet rykkede HI og IKF fra Solrød til København:  
- Først og fremmest har corona lært os nye måder at arbejde på, og vi betjener os i dag et langt stykke ad vejen af hjemmearbejde, ligesom behovet for store mødefaciliteter ikke længere er til stede. Vores bestyrelsesmedlemmer, medlemmer og samarbejdspartnere er spredt over hele landet, så vi har i den grad taget on-line-møder til os. Det virker, og sparer os for en masse transport, lyder det for formanden Henrik Høy-Caspersen.

### Færre omkostninger

Udviklingen betød, at kontoret blev benyt-

tet i mindre grad end tidligere og samtidig var der behov for en større renovering.

Det fik HI's Hovedbestyrelse til at sætte kontoret i Solrød til salg sidste år og en ny ejer overtog lejligheden 1. januar 2024.

Kontoret har gennem de seneste tre år huset både HI og de to øvrige partnere i Fællessekretariatet: Dansk Formandsfor- ening samt DOBL (Det Offentlige Bered- skabs Landsforbund), som ligeledes flytter med.

For at holde omkostningerne nede, så er valget faldet på et kontorhotel på Svanevej 22, 2. sal, 2400 København NV.

Her får Fællessekretariatet eget kontor samt adgang til mødefaciliteter, fælles kantine etc. ■

### Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Aflæggelse af organisationens årsberetning til efterretning.
- 2.a Kort orientering fra de geografiske områder v/områdeformændene.
3. Fremlæggelse af organisationens reviderede årsregnskab til godkendelse.
4. Indkomne forslag.
5. Fremlæggelse af næste års totalbudget til orientering - herunder orientering om næste års kontingent.
6. Valg af:  
Formand  
(lige år) - Henrik Høy-Caspersen genopstiller.  
1 forretningsudvalgsmedlem  
(lige år) - Brian G. Larsen genopstiller.
7. Eventuelt.



# 2024 med fokus på OK2 og udvikling af brancheforeningen IKF

**V**i er nu godt inde i 2024 og i både HI og IKF har vi en række spændende opgaver foran os.

I HI er det OK24, der fylder. Vi har udvekslet krav til overenskomsten med KL, og så må vi se, hvad vi kan forhandle os frem til.

En af de ting, der fylder, er selvfølgelig ønsket om markante lønstigninger, idet vi som udgangspunkt kæmper for at opretholde reallønnen, som gennem de seneste års inflation har været presset. Det er for



nemmelser, at der på den anden side af bordet er lydhørhed og forståelse for vores synspunkter. Herefter bliver det spændende at se, hvor lang vi når i forhandlingerne.

Videre må vi ikke være blinde for, at overenskomstforhandlingerne indeholder en risiko for konflikt til foråret. Det håber vi ikke, og vil strække os langt for at undgå den situation. Her og nu, sover vi roligt om natten og med en god stemning i forhandlingerne, når vi trods alt langt.

Når vi kommer tættere på, vil vi intensivere nyhedsstrømmen og sikre at medlemmerne er løbende orienteret om, hvad der sker.

## Brancheforeningen IKF speeder op

I IKF lægger vi nu sidste hånd på et meget omfattende aktivitetsprogram for 2024. Et program, der ligeledes vil afspejle, hvad vi vil med IKF og hvordan vi med dette tiltag vil præge branchen.

Programmet vil ligeledes afspejle en lang række af nye samarbejder med andre aktører, der på den ene eller anden måde har en interesse i branchen.

Dette ud fra en erkendelse af, at skal vi for alvor rykke branchen i en retning, hvor vi får en tungere stemme, skal det ske i samarbejde og samklang med relevante partnere. Det er en ny og spændende vej at gå, og vi kan for alvor mærke, at der er opbakning til denne strategi.

Vi kan også mærke, at interessen for og

tilslutningen til IKF er støt stigende. Etableringen af IKF har været en stor mundfuld, men når man modtages positivt, og når der kvitteres positivt for initiativet, er det det hele værd. En ting er sikkert, nu ruller toget, og sidder du der ude med en god ide til et projekt, arrangement eller lignende, så kontakt os endelig.

## Rykket ind i nye lokaler

Vi er nu sammen med de øvrige partnere i Fællessekretariatet flyttet ind i de nye rammer på Svanevej i København.

Her skal vi vænne os til at arbejde i et kontorfællesskab med andre virksomheder. Vi har eget kontor, masser af plads, og kan lukke døren ind til os selv. Mødelokaler, kantine og andre fælles faciliteter deler vi med en række andre virksomheder -s det bliver både spændende og berigende.

## Konsolidering i 2024

2024 bliver et år, hvor vi skal konsolidere alle de nye tiltag og justeringer, vi har gennemført.

Det er fint at få nye ideer, og der er fortsat mange i posen, men det er også vigtigt nogle gange, at stoppe op og sikre at idéerne rent faktisk kan få luft under vingerne, at der rent faktisk er kapacitet og manpower til at gennemføre dem. Det er vi bevidste om.

Endnu en gang skal lyde et godt nytår til alle.

AF HENRIK HØY-CASPERSEN  
FORMAND



»2024 bliver et år, hvor vi skal konsolidere alle de nye tiltag og justeringer, vi har gennemført.«

**IDRÆT • KULTUR • FRITID**
**REDAKTION:**

Henrik Høy-Caspersen (ansvh.)  
 HI & IKF Sekretariatet  
 Svanevej 22, 2. · 2400 København NV  
 Tlf: 56 14 74 44 · Fax: 56 14 53 72

<https://h-i.dk>  
<https://ikf-branche.dk>

Erling Madsen (redaktion)  
 Charlotte Mangor Callesen (layout)  
 Vilhelmsro 121 · 3480 Fredensborg  
 Tlf: 45 76 57 00 · [hi-red@ajourpress.dk](mailto:hi-red@ajourpress.dk)  
[www.ajourpress.dk](http://www.ajourpress.dk)

**ANNONCER:**

Mediapunktet · Anita Rasmussen  
 Tlf: 51 17 14 24 · [ar@mediapunktet.dk](mailto:ar@mediapunktet.dk)  
[www.mediapunktet.dk](http://www.mediapunktet.dk)

**OPLAG:** 1.500

**TRYK:** Jørn Thomsen Elbo A/S

**FORRETNINGSUDVALGET I HI:**

*Formand:*  
 Henrik Høy-Caspersen  
 HI Sekretariatet  
 Solrød Center 57, 1 · 2680 Solrød Strand  
 Tlf: 56 14 74 44 · Fax: 56 14 53 72

*Næstformand:*  
 Jørn Juul  
 Forum Horsens  
 Langemarksvej 53 · 8700 Horsens  
 Tlf: 20 80 13 96

*FU-repræsentanter:*  
 Morten Ahlefeldt Hansen  
 Nakskov Idrætscenter  
 A.E. Hansensvej 1 · 4900 Nakskov  
 Tlf: 23 10 72 60  
 Mail: [morten@nakskovic.dk](mailto:morten@nakskovic.dk)

Brian Larsen  
 Arena Syd  
 Idrætsvej 3 · 6580 Vamdrup  
 Tlf: 26 30 16 58  
 Mail: [bgl@arenasyd.dk](mailto:bgl@arenasyd.dk)

Claus Larsen  
 Jyllingehallerne  
 Planetvej 35 · 4040 Jyllinge  
 Tlf: 21 14 35 27  
 Mail: [claus@jyllingehallerne.dk](mailto:claus@jyllingehallerne.dk)



Dette blad er sendt til PostNord i uge 6 - februar 2024.

Næste udgave udsendes i uge 15-2024.  
 Frist for redaktionelt materiale og annoncer er mandag 11. marts.


**6**

**30-31**

**37**

- 02 · HI og IKF har fået ny adresse
- 03 · 2024 med fokus på OK2 og udvikling af brancheforeningen IKF
- 06 · Hallernes cafeteria skal relanceres så det bliver et lokalt samlingspunkt**
- 07 · Idrætsfaciliteterne får en tydeligere placering på Idrætsmødet
- 08 · Roskilde Kommune gør op med bookinger, der ikke benyttes
- 09 · HI og IKF hjælper gerne dialogen
- 10 · Sådan sikrer Vejen Idrætscenter en kvalificeret bestyrelse
- 11 · Inviterer uorganiserede inden for
- 12 · LANDET RUNDT I
- 13 · Aalborg Kommune med ekstra energitilskud på én million kroner
- 14 · LANDET RUNDT II
- 15 · Politi og kommunalpolitikere skal ud i virkeligheden
- 16 · IKF speeder op med kurser og webinarer
- 19 · Idrættens Branchedage lytter og justerer
- 21 · Idan punkterer en myte
- 23 · Green Sport Facility med masser af vækst og tilbud
- 24 · I Holbæk satte ESG gang i GSF
- 27 · Trivselslinjen: Anonym og gratis hjælp
- 28 · Svømmebade: Bekendtgørelsen skal revideres
- 28 · Returskyl: Det kan ikke gå hurtigt nok med at nedsætte grænseværdi
- 30 · Store byer, store drømme - men også risiko for store dumheder**
- 32 · Idrættens Branchedage inspirerer en idrætsfacilitet til at udvikle sig
- 34 · Et stærk år for pensionsopsparringen
- 35 · Kom til PFA Seniorforum søndag 3. marts i København
- 36 · Kommunerne styrker idrætssamarbejdet
- 37 · Løbende dialog mellem leder og bestyrelse vigtig for arbejdsglæden**
- 39 · Idrætsbyggeri: LOA mener, der er brug for en kovending
- 40 · GSF-certifikat har sat fut i Randers Kommune

# PROFESSIONELLE PRODUKTER

TIL PROFESSIONEL BRUG

SCENER  
INTROTILBUD  
20%



## Z-stage Flex scenemodul 1x1m

Art.nr. 105982  
Førpris 1.295 ekskl. moms

**1.036,-**  
ekskl. moms

## Z-stage sammenklappelig scene på hjul

Art.nr. 105973  
Førpris 7.995 ekskl. moms

**6.396,-**  
ekskl. moms



**RING OG BESTIL PÅ 89 12 12 00**



## Eksamensbord

Art.nr. 102226 - Birk-krom & Birk-sort  
Førpris fra 875 ekskl. moms

fra **788,-**  
ekskl. moms



## Zown New Classic 120x60

Art.nr. 100417  
Førpris 449 ekskl. moms

**359,-**  
ekskl. moms



## L-trolley bordvogn

Art.nr. 104500  
Førpris 1.795 ekskl. moms

**1.436,-**  
ekskl. moms



## Vogn til 60 stk. Alex klapstol

Art.nr. 100424  
Førpris 1.595 ekskl. moms

**1.276,-**  
ekskl. moms



## Zown Alex klapstol

Art.nr. 105904 - Sort & Sharkgrey  
Førpris 149 ekskl. moms

**119,-**  
ekskl. moms

Der tages forbehold for trykfejl, prisændringer, udsolgte varer, afgiftsændringer og force majeure. Tilbuddene gælder til og med den 31.12.2023

# zederkof

hvor mennesker mødes

**RING** 8912 1200  
**SHOP** zederkof.dk  
**BESØG** Showroom

Prins Christians Kvarter 28  
7000 Fredericia (v. E20)



**DAG-TIL-DAG  
LEVERING**



**3 ÅRS  
GARANTI**



**PRIS  
MATCH\***

\*Se mere på Zederkof.dk/prismatch





*Kay Account Manager Niels Pinderup på Royal Greenlands stand på Idrættens Branchedage: Han mener, at de frivillige, der mange steder står for idrætsanlæggets cafeteria, bør deltage for at få inspiration – og i det hele taget skal cafeteriaet genopfindes.*

# Hallernes cafeteria skal relanceres så det atter bliver et lokalt samlingspunkt

*Niels Pinderup fra Royal Greenland mener at tingene kører i en ond cirkel*

Tekst & foto Erling Madsen

**D**er skal en relancering af hallernes cafeteriaer til, så de igen bliver det lokale samlingspunkt.

Det mener Key Account Manager Niels Pinderup fra Royal Greenland. Han har siden 1992 i forskellige firmaer handlet med cafeteriaerne og han har også i sin fritid haft med haller og byfester at gøre.

I de 32 år har han registeret flere ændringer, og mener, at mange steder kører tingene i en ond cirkel. Og det er der flere grunde til.

## Nedskæringer skræmmer kunderne væk

- Da jeg startede, var cafeteriaet en mand-kone-forretning og de drev hallen sammen. Det trak folk til og der var en social hygge. Mange spiste der også flere gange om ugen. Dengang sad der 50, når man kom ind – i dag skal man være heldig, hvis der er ti!

Niels Pinderup siger, at mange steder er menukortet og åbningstiderne reduceret og det er frivillige, der kører det et par aften om ugen.

Men når udbuddet og åbningstiderne er reduceret, så falder salget også:

- De frivillige skal bare have det til at køre og får ikke inspiration til nye ting, som de for eksempel kan få på en messe som Idrættens Branchedage. De laver »det sikre«: burgere og pommes frites.

Men Niels Pinderup mener, at når udbuddet falder, så bliver det også mindre interessant at stikke hovedet ind – og hvis der er lukket de fleste dage om ugen, så finder folk andre steder at spise.

## Sundt eller usundt?

Niels Pinderup tror også, at den megen fokus på sundhed har givet bagslag – og han har set eksempler på kommuner, som kræver, at frituren droppes og der kun sælges sund mad:

- Jeg kan se, at mange gerne vil spise

usundt, når de lige har gjort noget ved deres krop: De er vant til en Cocio, burger, pølsemix og pommes frites. Så hjælper det ikke, at cafeteriaet har sunde tilbud som agurkestave og gulerodskager! Kunderne skal være parate til det.

Og kan gæsterne ikke få dét, de er vant til, dropper de at besøge cafeteriaet. Og salget falder.

Niels Pinderup er på ingen måde modstander af sund mad, og Royal Greenland, som udelukkende sælger fisk – og til idrætsanlæg især fiskefileter og nuggets – har også lavet et sundere skift:

- Før skulle alt friteres – i dag er meget forstegt og skal ind i ovnen og på den måde er der mindre fedt i, fortæller han.

Men på grund af udviklingen og fordi verden har forandret sig, så mener han at der er brug for at idrætsanlæggene revurderer cafeteriaets værdi som samlingspunkt, ser på hvordan menuer og åbningstider kan udvides og dernæst relancerer. ■

# Idrætsfaciliteterne får en tydeligere placering på Idrætsmødet

*Indgår i to af de fem temaer: Bæredygtighed og klima, som dermed supplerer Idrættens Branchedage*

Af Erling Madsen

**N**år Aalborg Kommune kalder til Idrætsmødet 23.-25. april vil idrætsfaciliteterne atter være på programmet.

Faciliteterne indgår i to af de fem temaer: Bæredygtighed og klima – og følger dermed fint op på Idrættens Branchedage i oktober-november i Vejen Idrætscenter:

- Idrætsmødet og Idrættens Branchedage er ikke konkurrenter, men to vigtige arrangementer, som supplerer hinanden med en fælles målsætning om at tage temperaturen på branchen og give deltagerne inspiration, fortæller Henrik Høy-Casperen, formand for IKF, der er medarrangør af Idrættens Branchedage, ligesom formanden indgår i Idrætsmødets advisory board.

Idrætsmødet, som er startet i 2019, havde i 2023 rekord med 1.100 deltagere, og i fjor var idrætsfaciliteterne bl.a. med i form af indlæg om bestyrelsesarbejde og Green Sport Facility.

I år er idrætsfaciliteterne mere tydelige i programmet i to af temaerne, men som det ses i faktaboksen, så vil en lang række

af elementerne i de øvrige tre temaer også være relevante for idrætsfaciliteter.

Du kan læse mere om indlæggene om bæredygtighed på Idrættens Branchedage i sidste nummer af dette magasin:

[https://ikf-branche.dk/wp-content/uploads/2023/12/HI\\_05\\_december\\_2023\\_web-3.pdf](https://ikf-branche.dk/wp-content/uploads/2023/12/HI_05_december_2023_web-3.pdf)

## 160 muligheder for inspiration

Koordinatoren af Idrætsmødet, Morten Arvidsson, fortæller, at temaerne er valgt for at involvere deltagerne i højere grad end tidligere. Og der bliver gode muligheder for at hente inspiration i de 160 indlæg, som fordeler sig på workshop, debatter og talks.

Idrætsmødet inviterer landspolitikere, regionspolitikere og kommunalpolitikere, så idrætssektoren kan møde beslutningstagerne.

Og torsdag 25. april bliver ord og teori omsat til en tur ud i virkeligheden i forskellige idrætsmiljøer i Aalborg med udgangspunkt i Aalborg Idrætspark.

I skrivende stund er det endelige program ikke klar – men du kan finde det på:

<https://www.idraetsmoedet.dk>

## DE FEM TEMAER PÅ IDRÆTSMØDET

Idrætsmødets fem temaer:

### Idrættens værdi & værdier

- Idræt for idrættens egen værdi eller som et samfundsnyttigt værktøj
- Tiltroen til idrætten
- Den islandske model 2024
- OL 2024 i Paris
- Foreningsidrætten & de private idrætsaktører.

### Trivsel

- Ensomhed, fællesskabernes styrker & svagheder
- Børneidrætten rammer & regler; inkluderende eller ekskluderende
- De unge voksne 18-29-årige stemme & tiltag
- Idræt for piger & kvinder
- Frivillighed med fokus på trænerne & deres rolle som kulturbærere.

### Klima

- Idrætten som meningsdanner og foregangseksempel
- Optimering af drift af faciliteter
- Idrætten integreret i hverdagen i daginstitutionen, skolen, ungdomsuddannelse, arbejdspladsen m.m.
- Idræt i naturen.

### Bæredygtighed

- Udnyttelse af eksisterende faciliteter
- Bæredygtige idrætsbyggerier
- Idrætscentrenes som omdrejningspunkt for udviklingen og betydning som lokalt kultur/sundhedscenter
- Den bæredygtige forening, som formår at forny sig & tiltrække nye mennesker.

### Forebyggelse

- Ulighed i sundhed med fokus på idræt for alle
- De mindst aktive og de næstmindst aktive – hvordan får vi nye borgere til at dyrke motion?
- Sundt aldring, fokus på idræt & motion for 65+
- Den private idrætssektor betydning & rolle for folkesundheden
- Sundhedsøkonomi.



*Idrætsmødet 2023 satte rekord med 1.100 deltagere. I år bygges op med fem temaer og 160 indlæg. (Foto: Idrætsmødet).*



- Vi må ryste posen og gøre op med »plejer« og hævdvundne rettigheder, siger udvalgsformand Mogens Hallager fra Roskilde.  
(Foto: Andreas Elkjær/Roskilde Kommune).

# Roskilde Kommune gør op med bookinger, der ikke benyttes

*Undersøgelse viste, at hver femte booking ikke blev brugt – samtidig står andre og mangler plads*

Af Erling Madsen

Roskilde Kommune skal der nu gøres op med ledige timer i kommunale lokaler, for en undersøgelse viser, at hver femte booking slet ikke benyttes:

- En ny hal er jo dyr, så vi kommer til at kigge på udnyttelsen i fremtiden. Der er et stykke vej til vi kommer i mål og det bli'r en proces, hvor der også skal gøres op med vanetænkning, siger Mogens Hallager, formand for Kultur- og Idrætsudvalget i Roskilde Kommune og konservativt byråds-medlem.

## Det er fællesskabets timer

Her i magasinet har vi flere gange skrevet

om frustrationen hos halinspektører over, at foreninger og skoler booker timer, de så ikke udnytter fuldt ud – og samtidig står der andre, som godt vil ind og benytte dem:

- Det er fællesskabets timer. Så det duer ikke, at en skole booker hallen klokken 8-16 mandag-fredag, når der er ældregymnaster, som gerne vil ind, giver Mogens Hallager som et eksempel på den vanetænkning og hævdvundne ret, der ofte ligger bag bookinger, hvor der så er ledige timer.

## Hver femte blev væk

Mogens Hallager mener ikke, at politikerne har sovet i timen, men med den kamera-overvågning, der nu er kommet, er det blevet muligt at sammenholde lokalernes brug med bookingssystemet.

Roskilde Kommunen sendte i september en pressemeddelelse ud, som fortalte om en rapport, der beskrev udnyttelse af idrætshaller, sale, musiklokaler, kunstgræsbaner m.v., som foreninger og oplysningsforbund bruger:

»Målingen viser, at 68 faciliteter i Roskilde Kommune var booket 12.564 timer i november måned 2022, hvor brugerne mødte op. Der var booket 2.672 timer, hvor brugerne ikke mødte op. Det vil sige, at 82% af den bookede tid blev benyttet af brugerne, og 18% af den bookede tid gik til spilde.«, konkluderer rapporten.

Det tilføjes, at undersøgelsen ikke omfatter skolernes brug af haller på hverdage, men her er der følge Mogens Hallager også ledige timer.



## UBRUGTE BOOKINGER

### Ny undersøgelse sættes i gang

Kultur- og Idrætsudvalget har drøftet rapporten og der er også kommet kommentarer fra brugere, som i nogle tilfælde afviser resultaterne:

- Nogle kameraer har heller ikke virket, så vi laver en ny undersøgelse for at få valide tal. Vi er nødt til at være sikre på, at alt er rigtigt og ingen anklages på forkert grundlag, siger udvalgsformanden.

Mogens Hallager siger, at det har været for nemt »bare« at bestille tider, men der opstår et dilemma, når der samtidig er andre, som mangler faciliteter:

- Vi må ryste posen og gøre op med »plejer« og hævdvundne rettigheder. Vi har et meget aktivt foreningsliv – heldigvis for det, for det er det vi godt vil have, siger udvalgsformanden for at understrege, at det ikke handler om at begrænse foreningerne, men udnytte penge og kapacitet på bedste vis.

Og ved at udnytte eksisterende kapacitet bedre mindskes behovet for at bygge nye faciliteter.



*Tomme haller – et problem mange steder i landet. Nu gør Roskilde Kommune op med bookinger, der ikke benyttes, mens andre mangler faciliteter. (Arkivfoto: Erling Madsen).*

## HI og IKF hjælper gerne med dialogen

*Den teknologiske udvikling har gjort det nemmere at dokumentere brugen eller især den manglende brug af tildelte haltider*

Af Erling Madsen

Roskilde Kommunes initiativ hilser velkommen af formanden for HI og IKF, Henrik Høy-Caspersen:

- Vi har kæmpet med ubenyttede tider - og i den forbindelse uhensigtsmæssige traditioner og vaner - gennem mange år. Problemet er fortsat ikke løst, men jeg tænker, at de nye tekniske løsninger kan medvirke til at underbygge data, som kan hjælpe os på vej.

Med tekniske løsninger henviser han til brugen af kameraer og bookingsystemer. Og han føjer til, at HI/IKF meget gerne vil medvirke til at belyse problemet og anvise løsninger.

- Roskilde er et godt eksempel på, hvor-

dan med data løser problemet og dermed skaber plads til de grupper, der står og banker på for at få haltid, siger han.

### Dilemma med tomgangstimer

I en tid, hvor mange idrætsgrene har mistet medlemmer og der samtidig også er mange, som vælger uorganiseret idræt, så er dilemmaet blevet større for ledelsen af en idrætsfacilitet, hvor det gælder om at få udnyttet faciliteterne bedst muligt – også hvis faciliteten skal overleve på længere sigt.

En af de mange gange, problemet er taget op, var på HI's generalforsamling sidste år, hvor lederen af HI's Område 1, Storkøbenhavn, Nordsjælland og Bornholm, Claus Larsen, tog det op. Han er

leder af Jyllingehallerne i Roskilde Kommune, hvor han også er Socialdemokratisk byrådsmedlem:

- Vi skal selv tage initiativet, for der er mange tomgangstimer, som eksempelvis skoler ikke bruger.

Claus Larsen sagde videre, at det ikke altid er populært hos skoler og idrætsforeninger, hvis idrætsfaciliteten blander sig i de tildelte timer.

Og så længe det ikke koster skolen eller foreningen penge s at bruge alle tildelte timer og der også kan opstå et ejerskab af tildelte timer, så kan det være svært at mobilisere forståelse for, at det er rimeligt at afgive ubrugte timer, som andre så kan få glæde af.

# Sådan sikrer Vejen Idrætscenter en kvalificeret bestyrelse

- Det er blevet til en dialog frem for en kamp, siger bestyrelsesformand Thomas Rask, som mener det skal være en ære og ikke en sur pligt at træde ind i en bestyrelse for et idrætsanlæg

Tekst & foto Erling Madsen

Vi har flere gange her i magasinet fortalt om konflikter mellem halinspektøren og bestyrelsen i idrætsanlæg og juridisk konsulent i HI og brancheforeningen IKF, Joy Amandus Andersen, har flere gange peget på, at der typisk er to grunde til problemer:

1. Bestyrelsen er sammensat af repræsentanter for idrætsforeningerne, men ikke nødvendigvis af mennesker med de nødvendige kompetencer.

2. Der mangler klare linjer for lederens kompetencer, og ofte blander bestyrelserne i det daglige arbejde.

## Dilemmaet blev løst

Vejen Idrætscenter i Sydjylland er gennem årene vokset betragteligt og det har hele tiden stillet krav til kompetencerne i bestyrelsen – men der er også et ønske om at foreningerne, som bruger faciliteterne, er repræsenteret.

- De fire bestyrelsesmedlemmer valgt af foreningerne har været en udfordring mht kvalifikationer! De er typisk valgt, fordi de er bestyrelsesmedlem i en forening. Vi omsætter for 60-65 millioner kroner, så det kræver nogle kvalifikationer at sidde i en bestyrelse for en forretning af den størrelse, fortæller

bestyrelsesformand Thomas Rask.

De fire foreningsrepræsentanter vælges på et repræsentantskabsmøde og bestyrelsen havde et ønske om selv at kunne udpege to af de fire:

- Men den gik de ikke med til. I stedet laver bestyrelsen et c.v. over de kompetencer, vi har brug for. Og så holder vi et minirepræsentantskabsmøde nogle måneder før repræsentantskabsmødet. Vi prøver ad den vej at påvirke udvælgelsesproceduren og det har vist sig at være den rigtige vej at gå, siger formanden om kompromisset.

Han tilføjer, at det bliver opfattet som, en hjælp til foreningerne, og hvis de ikke har kandidater, kan bestyrelsen komme med forslag til nogle kandidater.

- Det er blevet til en dialog frem for en kamp. Det er en slags »førregreb«, men det foregår i en ordentlig dialog.

Men formanden understreger at demokratiet lever. Eksempelvis trådte et kvindeligt medlem ud og bestyrelsen ønskede at der igen blev valgt en kvinde – men foreningerne stillede med en mand, som så blev valgt:

- Vi fik ikke dét, vi ønskede os – men det må vi acceptere. Det er ikke diversitet at der sidder en mandlig bestyrelse på syv medlemmer, når f.eks. halvdelen af kunderne i centret er kvinder, siger Thomas Rask og understreger, at der ikke kan sættes en finger

på det mandlige medlem.

Ønsket blev dog opfyldt, da et medlem senere trådte ud uden for tur, og der så blev der udpeget en kvinde.

## Det skal være en ære at være med

Thomas Rask fortæller, at det har krævet en del at nå frem til den nuværende model:

- Det har ikke været nemt. Det har taget flere år at få åbnet for dialogen. Vi har også været ude for, at der var en kandidat på repræsentantskabsmødet, som foreningerne *ikke* kunne stå inde for, så han blev ikke valgt. Så demokratiet fungerer!

Noget andet, som formanden lægger vægt på, er at bryde med traditionen om, at bestyrelsesmedlemmet for en forening bliver »tvunget« til også at gå ind i bestyrelsen:

- Vi skal også som bestyrelse gøre det attraktivt at være i bestyrelsen. Man skal ikke ta' det som en pligt – man skal ta' det som en cadeau at stille op til bestyrelsen.

Og det betyder bl.a. at bestyrelsesmedlemmerne skal forberede sig til møderne, de skal byde ind med idéer og deltage aktivt i bestyrelsesarbejdet og dermed i udviklingen af idrætscentret.

## Landsbydialog

Selv om de fleste aktiviteter er samlet i to klynger på hver sin side af Boulevarden, så drifter Vejen Idrætscenter også to landsbyhaller. Også hér er dialogen i fokus, så det hele ikke fjernstyres fra Vejen:

- Vi gør meget ud af dialogen med lokal-samfundet, så der sker dét i hallen, de synes der skal ske og så de selv bidrager.

## ApS blev til en fond

I 2002 var der behov for overnatningsmuligheder og der blev stiftet et ApS, hvor 60 lokale virksomheder skød penge ind i etableringen af Vejen Sportel ApS med ca. 80 sengepladser. Siden er der etableret campingplads med hytter og Sportshotel Vejen er overtaget, så der i dag er mulighed for at flere end 200 kan overnatte – og yderligere godt 200 sengepladser er på vej.

Og da der var brug for en tribune ved opvisningsbanen, finansierede ApS'et også den. Det hele driftes af Vejen Idrætscenter.

## EN SÆRDELES RUMMELIG PARAPLY

Sportscenter Danmark er paraplyen for Vejen Idrætscenter, Sportshotel Vejen, to landsbyhaller, Ny Fitness, Danhostel og Sportsbyen Vejen. Der er en omsætning på 60-65 millioner kroner om året. Vejen Kommune driver ikke selv idrætsanlæg og det er en selvejende institution primært placeret i kommunale bygninger. Men nogle bygninger - bl.a. hotel og en stadiontribune - er ejet af en fond.

Der er bl.a. idrætshaller, svømmehal, wellnessområde, padelhal, shelter, yogacenter, teltplads, autocamperplads, hotel, feriehytter og udendørs idrætsanlæg. Messer, koncerter, teater, foredrag

og selskaber indgår også i repertoire, ligesom der om sommeren arrangeres idrætsferie for familier.

Vejen Idrætscenter står sammen med IdrætsPlatformen Danmark, fagforeningen HI og brancheforeninger IKF bag Idrættens Branchedage med conference og fagmessen.

Bestyrelsen består af syv personer: Fire vælges af foreningerne, to vælges af kommunen (typisk formand og næstformand i dét udvalg, som idrætten hører under) og én vælges af erhvervslivet.

<https://sportscenterdk.com>

## BESTYRELSER

Men bestyrelsen for Vejen Idrætscenter kunne senere se nogle ulemper: Det var ikke alle virksomheder, der var klar over de ejede anparter, nogle var gået konkurs og nogle ejere døde.

- Nu er det ændret til en almennyttig erhvervsdrivende fond: Det er også langt nemmere for politikerne at samarbejde med en fond, hvor pengene er låst, siger Thomas Rask.

Men han føjer til, at der også er en del arbejde med at leve op til de strikse fonde-regler, så det er brug for en professionel indsats. Selve fondsdannelsen tog det to år at få på plads.

Fonden uddeler hvert år penge, som de foreningerne, der er med i repræsentantskabet, kan søge. ■

### 6 GODE RÅD TIL BESTYRELSESMEDELMER

Thomas Rask, som har en fortid som direktør i bygge- og anlægsvirksomheden NCC, sidder i dag i ti bestyrelser. Og når det gælder bestyrelsesmedlemmer til idrætsanlæg, har han disse råd til kvalifikationer:

- 1) Som selvejende institution i kommunale bygninger er du nødt til at have forståelse for det politiske system. Ellers kan det give konflikter.
- 2) Du skal have en vis økonomisk indsigt.
- 3) Du skal have foreningsforankring: Vide, hvad der sker i en forening og hvad det er for arbejdsbetingelser,

så du kan bringe det med ind.

- 4) Det er ikke en ulempe at have et bestyrelsesmedlem, som arbejder med børn: Vi har skoler, som kommer her og man skal forstå, hvad det er for en baggrund de har.
- 5) Du skal interessere dig for samfundet: Hvad er det for vilkår, der gælder for frivillige?
- 6) Du skal have en holdning og en mening om tingene, så formanden og halinspektøren ikke kører hen over hovederne på bestyrelsesmedlemmerne.

## UORGANISERET IDRÆT

# At invitere uorganiserede inden for

*Vejen Idrætscenter tog tyren ved hornene: Det kan gavne både idrætsfaciliteten og idrætsforeningerne*

Tekst & foto Erling Madsen

**B**illedet kender de fleste idrætsanlæg: Deltagertallet i organiseret idræt i foreningsregi falder – og truer dermed økonomien for idrætscentret. Samtidig stiger deltagelsen i uorganiseret idræt.

Vejen Idrætscenter har taget tyren ved hornet og laver forskellige aktiviteter, der inviterer uorganiserede ind for på matriklen: De får derfor en tilknytning til stedet og lyst til at bruge andre faciliteter og måske også melde sig ind i foreningerne.

Der er tre elementer i det:

1. Anlæg til fri afbenyttelse.
2. Mødested.
3. Samarbejde med uddannelsesinstitutioner.

- Vi siger: »Værsgo»: her er mulighederne!«, siger bestyrelsesformand Thomas Rask, og tilføjer, at samarbejdet med uddannelsesinstitutionerne er formaliseret i Campus Vejen, hvor der rundt om centret er lavet en ungezone, som er relativt nyt og der er store forventninger til det.

Men det er et eksempel på, hvordan en idrætsfacilitet kan spille en samlende rolle og samtidig invitere potentielle brugere af

faciliteterne og kommende medlemmer af idrætsforeningerne.

Idrætscentret tilbyder også at hjælpe nye aktiviteter i gang med bl.a. regnskabshjælp.

#### Faciliteterne er åbne

Indendørs er der bl.a. lavet et LAN-rum, hvor det er muligt for computerspillere at mødes. Succesen har hidtil været behersket, men det er et eksempel på nytænkning.

Udendørs er der bl.a. streetbasket, beachvolley og skaterbaner, og den mobile fodboldbane – Ombold-banen - som landet rundt bruges til turnering for hjemløse, har fast base i Vejen, hvor alle kan bruge den.

#### Støttepunkt for uorganiserede

Støttepunktet er et mødested og det består af borde og bænke med overdækning, hvor løbe- og cykelture kan starte. Det bliver på den måde et godt mødested for uorganiserede, som gerne vil deltage i uformelle aktiviteter.

Det er placeret oven på en koldkrigsbunker fra 1987, som er blevet gravet fri og bl.a. brugt af nogle mennesker, som arrangerede cykelture for blinde.

Vejen Idrætscenter er med i Campus Vejen, som er et samarbejde mellem erhvervs-, fol-

ke-efterskoler og gymnasium med omkring 1.100 elever.

Det er et samarbejde, som skal styrke ungemiljøet i byen via fællesskab og oplevelser. Der er bl.a. fællesspisning i bunkeren og gåture i området-

Og med tidens krige in mente, så beskriver Vejen Idrætscenter bunkeren således på sin hjemmeside: »I dag tjener den som et historisk monument, der minder os om en æra, hvor verden stod på randen af en global konflikt. Bunkeren ved Vejen Idrætscenter er en vigtig påmindelse om vigtigheden af fred, diplomati og internationalt samarbejde.« ■



*Thomas Rask ved støttepunktet oven på den gamle koldkrigsbunker, der er gravet fri. Bunkeren bruges til aktiviteter og støttepunktet inviterer uorganiserede inden for på matriklen.*





## LANDET RUNDT

### VIBORG: 200 MILLIONER KRONER BRYDER MED TRADITIONERNE

Viborg Kommune går helt nye veje og investerer 200 millioner kroner i dét, kommunen beskedent kalder »mødestedet Lysningen«.

Det er en bygning med skole, mødested og idræts- og kulturfaciliteter, som indvies til sommer i Overlund.

- I den forbindelse arbejder vi med en for os helt ny organisering, idet der som en del af den samlede institutionsledelse ansættes en kultur- og fritidsleder, der dedikeres til at arbejde med at understøtte kultur- og fritidslivet i lokalområdet, fortæller sekretariatschef Ole Brandt Pe-

dersen.

Stillingen er i skrivende stund ikke besat og der søges efter en person med masser af initiativ:

- Det betyder, at vi får en personaleresource, der skal arbejde med koblingen mellem skole og forening, opdyrke nye kulturaktiviteter og -arrangementer, medvirke til at afholde fællesskabsarrangementer osv. – og alt sammen med det lokale fritidsliv, der organiseres i et brugerråd, der har repræsentanter i en samlet bestyrelse for mødestedet, siger Ole Brandt Pedersen. ■



Lysningen skal rumme skole, mødested samt idræts- og kulturfaciliteter. Der ansættes en kultur- og fritidsleder, som skal skabe aktivitet. (Foto: Viborg Kommune).

### LEMVIG: TO DELER ÉT JOB

- Vi har valgt denne løsning, da det er meget svært at finde en person, der kan alt, men nu bød muligheden sig for at dele opgaverne mellem to personer, siger Morten Ramskov Sørensen til Folkebladet Lemvig.

Han er formand for Lemvig Idræts- og Kulturcenter, hvor Mikkel Sjørup er stoppet som centerleder. De to, der fra årsskiftet har delt hans job, er Peder Høj Jensen og Andreas Kejser, som begge kender huset godt som henholdsvis bestyrelsesmedlem og deltidsansat.

Bestyrelsesformanden siger at løsningen gør, at de to lettere vil kunne supplere hinanden og han mener det i det hele taget vil være en styrkelse af centret med to ledere. ■

NORTH  
your risk guide

## Tag hånd om hallens medarbejdere - både nu og i fremtiden

Er du og hallens ansatte sikret både nu og i fremtiden via en firmapensions- og sundhedsordning?

Vi er klar til  
at skræddersy  
den rette  
løsning



### Vi hjælper med storkundefordele:

- ▶ Fælles indkøbsaftale med storkundefordele via AP Pension
- ▶ 20 % rabat på administrationsomkostninger
- ▶ Lempelige helbredskrav ved indmeldelse
- ▶ Overskudsdeling og loyalitetsbonus
- ▶ Højt afkast på pensionopsparingen
- ▶ Personlig møde og pensionsrådgivning

T: 25 62 18 84  
W: northforsikringsagentur.dk

# Aalborg Kommune med ekstra energitilskud på én million kroner

*Bl.a. et plaster på såret til 12 selvejende haller som måtte bruge ekstra 1,3 millioner kroner*

Af Erling Madsen

**E**nergiprisernes voldsomme stigning i efteråret 2022 var ved at tage livet af mange idrætsanlæg – det har vi tidligere omtalt flere gange her i magasinet, bl.a. på baggrund af de to undersøgelser, HI lavede.

Et af de steder, der er gjort noget ved problemet, er i Aalborg Kommune, som ekstraordinært i slutningen af sidste år satte en million kroner af til at hjælpe.

## Haller og foreninger deler

500.000 kroner var øremærket de 12 selvejende haller, mens de andre 500.000 kroner er gået til lokaleudgifter for de 229 foreninger, som får tilskud til leje af private lokaler.

Op hvordan fordeler men så pengene til de

12 haller, der er vidt forskellige og har haft et vidt forskelligt energiforbrug?

- Vi fandt en retfærdig model og har ikke fået klager, fortæller Anders Kromann, som leder Folkeoplysning og Projekter i Aalborg Kommune.

Da der ikke har været normal drift i corona-perioden, blev udgangspunktet taget i regnskaberne for 2019 og 2022:

- Der har været ekstraudgifter på knapt 1,3 millioner kroner til el, varme og gas og under halvdelen er altså udbetalt ekstraordinært, siger Anders Kromann, som kalder det en anerkendelse af de selvejende halleres indsats og betydning.

## Selvejende især udsat

HI's undersøgelser i sommeren og efteråret

2022 viste klart, at mange idrætsanlæg havde store økonomiske problemer på grund af de voldsomme el- og gaspriser:

- Ikke mindst de selvejende haller, som i første omgang selv skal betale regningen, er truet på deres eksistens. De lider – og det ser ud til at blive endnu værre, sagde HI's formand Henrik Høj-Caspersen her i magasinet.

Udover at lægge undersøgelserne frem for politikerne, så arrangerede HI også webinarer for at give tips til håndtering og ikke mindst udveksle erfaringer.

Mange steder i landet blev vandtemperaturen i bassinerne og lufttemperaturerne i lokalerne sænket, lige som saunaer i langer periode var lukket. ■

## Vi tager slæbet for sporten..!

# YTZEN

SPORTSLAKERING



LÅK  
GARANTI  
★ 5 ÅR ★

### Mange års erfaring

- er Deres garanti for håndværksmæssigt, korrekt udført arbejde.

### Vi er problemløsere

Har De et gulvproblem? Spørg os - vi løser alle opgaver.

### Vi kommer overalt

Vi er altid parate! Intet er for stort - intet er for småt!

### Reparation

- defekte parketstave, bøsninger og beslag m.m. udskiftes eller repareres.

Tlf.: 75 15 79 00

sportslakering@ytzen.dk  
www.ytzenservice.dk

SPORTSGULVE • AFSLIBNING OG LAKERING • OPSTREGNING AF BANER



## Sauna Damp Fitness

TYLÖ



### Sauna

Vi kan hjælpe med alt fra renoveringer til komplette nye projekter. Fokus på funktion, økonomi og design. Saunaovne på el og gas gør, at vi kan hjælpe med alt fra den lille klassiske sauna til store event-gussaunaer med opmurerede saunaovne.

TYLÖ



### Dampbad

I færdige sektioner med fliser eller i plast giver mulighed for at tilpasse dampbadet til alle placeringer. Med teknik fra de førende producenter, kan vi løse enhver opgave.

impulse O'LIVE



### Alt i fitnessudstyr og tilbehør til private og professionelle

Eks. Plamax Zone funktionel træningsstation. Sammensæt din Zone som du vil. Mange kombinationer med mulighed for både holdtræning, personlig træning og fri træning.

Pris fra. 18.370,- ekskl. moms.

**SAGATRIM**  
VELVÆRE STARTER HER

700 m<sup>2</sup> butik & showroom  
Mileparken 30 • 2730 Herlev  
Tlf. 38114811 • info@sagatrim.dk

www.sagatrim.dk



For ti år siden kom en svømmehal til Nakskov Idrætscenter. (Foto: Erling Madsen).

## Lolland: Kommune overtager Nakskov Idrætscenter

- Med overtagelsen kan vi tilføje Nakskov Idrætscenter de nødvendige ressourcer og samtidig professionalisere driften, så det kan fortsætte med at være et værdifuldt samlingssted og omdrejningspunkt for spændende aktiviteter. Borgerne skal med andre ord ikke være bekymrede for Nakskov Idrætscenters fremtid, siger Martin Boesen.

Han er formand for Fritids-, Kultur- og Folkesundhedsudvalget i Lolland Kommune, og overtagelsen skete per 1. januar, hvor medarbejderne også blev virksomhedsoverdraget.

Martin Boesen understreger i en pressemeddelelse, at Nakskov Idrætscenter spiller en central rolle for fritidsaktiviteterne og der skal fokuseres

på god og stabil drift:

- Nakskov Idrætscenter har desværre i en årrække lidt af store økonomiske udfordringer, og det er grunden til, at vi nu har indgået en aftale om en kommunal overtagelse, siger udvalgsformanden.

Bestyrelsesformand Gregers Virkelyst siger at overtagelsen er nødvendig, bl.a. fordi der er så mange forskellige aktiviteter:

- Samtidig er der tale om en stor bygning, der er dyr at vedligeholde, og som kræver en hel del kompetencer at drive. Det er vanskeligt for en selvejende institution at håndtere selv, i modsætning til en kommune, der jo har hele det kommunale set-up i ryggen, siger han.

## GRØNLAND: ANALYSE AF BEHOVET FOR IDRÆTSFACILITETER

Grønland vil være verdens mest fysisk aktive land i 2030. Men der er dels nedslidte faciliteter, dels mangel på faciliteter.

- Naalakkersuisut (Grønlands regering, red.) og Grønlands Idrætsforbund har blandt andet aftalt at udføre en behovsanalyse af eksisterende og frem-

tidige idrætsfaciliteter, oplyser Naalakkersuisoq for sport og idræt, Aqqaluaq Biilmann Egede (IA) ifølge mediet Sermitsiaq.ag.

Regeringen kan give tilskud til anlæg, renovering og indretning, mens det er kommunerne, som har ansvaret for, at der er tilbud til idræt i kommunerne. ■





# Politi og kommunalpolitikere trænger til at komme ud i virkeligheden

»Livredder« er ikke et entydigt begreb, fordi økonomi får kommuner til spare og der er derfor store forskelle på sikkerheden rundt i landet

Tekst & foto Erling Madsen

**H**vis der var flere beslutningstagere, der brugte svømmehallen, så ville det hele se anderledes ud!

Sådan lyder det fra John Mogensen, der er bestyrelsesmedlem i Rådet for Større Bade- og Vandsikkerhed.

Han mener der er sket et uheldigt skred i livreddernes funktion og at afstanden fra politikerne til virkeligheden er alt for stor:

- Beslutningstagerne har en forventning, brugerne en anden, siger han om det skisma der opstår, fordi hovedparten af en livredders tid går med rengøring, salg af billetter og salg af pommers frites etc., mens brugerne forventer, at en livredder passer på dem:

- Livredderen skal forebygge ulykker ved at holde øje med gæsterne og eksempelvis bede dem gå til det lave vand, hvis de svømmer dårligt.

## Medarbejderne skal leve med det

Ifølge Rådet for Større Bade- og Vandsikkerhed, så viser statistikken at drukneulykker i den offentlige åbningstid er en sjældenhed i svømmebadene. Men drukneulykker og næsten-ulykker kan i den grad påvirke de involverede medarbejdere.

John Mogensen mener, at løsningen er, at der vendes tilbage til dengang en livredder var livredder:

- Laver han eller hun noget andet, skal der ikke stå livredder på trøjen. Og skal der gøres rent, må det gøres uden for åbningstiden, som eventuelt må skæres ned.

Når kommunalbestyrelsen og politiet i dag fastsætter de lokale regler, så er de langt fra virkeligheden og han peger på, at går det galt, så er det som regel ikke politikerne som står for skud. Ifølge John Mogensen er der

to vigtige aspekter, som der ikke tages højde for: Sikkerheden for gæsterne og hensynet til medarbejderne:

- Det tager ét minut at drukne. Selvom det heldigvis sker meget sjældent i en svømmehal, så er der nogle medarbejdere, som skal leve resten af deres liv med, at de lavede noget andet, mens et menneske druknede, siger han.

John Mogensen har en overvågningsvideo fra en svømmehal, hvor en fem-årig pige druknede:

- Der er ni voksne til stede uden at nogle griber ind og livredderen går tre gange forbi uden at se noget, mens han gør rent.

Heldigvis blev pigen genoplivet.

## Uansvarlige politikere

Formanden for fagforeningen HI og brancheforeningen IKF, Henrik Høj-Caspersen, er bestyrelsesmedlem i Rådet for Større Bade- og Vandsikkerhed og med i styregruppen for erhvervslivredderprøven.

Han er stærkt kritisk over for de vage regler, og har tidligere her i magasinet kritiseret af livredderen skal have »dokumenteret erfaring med livredning og førstehjælp« – uden at det er præciseret, hvad det er for en dokumentation, der kræves.

Kritikken kom han med på Rådet for Større Bade- og Vandsikkerheds druknekonference sidste efterår, og han uddyber:

- Der er også svømmebade, som for at spare penge, nøjes med bassinprøven til livredderne frem for erhvervslivredderprøven, som er mere omfattende og dermed styrker sikkerheden, siger han.

Når reglerne tolkes forskelligt og kravene til livredderne er forskellige, gives en falsk tryghed:

- Gæsterne i svømmebadene forventer, at

der er kvalificerede livreddere. Men virkeligheden er, at »livredder« ikke er et ensartet begreb, da der er meget store forskelle afhængig hvor i landet, man bader. Hér mener jeg ikke det er ansvarligt at bruge laveste fællesnævner. Derfor er der brug for ensartede, skrappe krav i hele landet, siger Henrik Høj-Caspersen. ■

## BØR BØR VÆRE SKAL

Det er politiet som i samarbejde med kommunalbestyrelsen fastsætter sikkerhedsreglerne i en svømmehal.

Sådan har det været siden 2008 og det var efter et politisk ønske om at få et ensartet system i hele landet. Men det er langt fra blevet resultatet!

Rigspolitiet udsendte i 2008 et modelregelsæt til politikredsene for at få ens regler. Men da denne vejledning kun taler om at livredderne **bør** have gennemgået en relevant uddannelse og **bør** kunne dokumentere at de kan livredning og førstehjælp, så er det på ingen måde et krav.

Det er et kendt fænomen, at centrale myndigheder er meget varsomme med at skrive skal i stedet for bør, da et krav vil betyde, at Kommunernes Landsforening så stiller modkrav om ekstra penge.

I tilfældet med badesikkerheden er det så gæsterne, der tages som gidsler i et politisk spil.

Samtidig er kommunalpolitiske krav om besparelser mange steder med til, at livredderne på samme tid skal udfylde flere roller og bl.a. indimellem må bevæge sig væk fra bassinerne. Nogle steder er problemet løst ved at der er en knap, gæsterne kan trykke på, hvis der er brug for en livredder!

Myndighederne har i langt højere grad haft fokus på de sundhedsmæssige, miljømæssige og hygiejniske regler, som jo også er vigtige for at gæsterne trygt kan besøge svømmebadet.



- **Beslutningstagerne har en forventning, brugerne en anden, siger han om det skisma der opstår, fordi hovedparten af en livredders tid går med rengøring, salg af billetter og salg af pommers frites etc., mens brugerne forventer, at en livredder passer på dem.**



## LANDET RUNDT

### Frederiksberg: Ny halinspektør

Anders Daugaard Jørgensen er ny halinspektør og træder ind i lederteamet i Frederiksberg Idræt (FIU).

Han skal lede Frederiksberghallerne, som FIU betegner som »et af landets største idrætsanlæg«, og der lægges vægt på, at han skal fortsætte det gode arbejde med at styrke foreningslivet og alle brugere af Frederiksberghallerne.

Anders Daugaard Jørgensen er uddannet elektroingeniør fra DTU og har i 15 år været teknisk ansvarlig i Badminton Danmark. ■



Anders Daugaard Jørgensen – ny halinspektør i Frederiksberghallerne. (Foto: FIU).

### KØBENHAVN: PARKEN OG FARUMPARK HAR LANDETS VÆRSTE FODBOLDBANER

Det ser skidt ud for kunstgræsbaner kontra græsbaner: »Parkens græstæppe har fået meget kritik i løbet af året, og nu har Superligens 12 anførere kåret banen til at være blandt landets værste.

Kun FC Nordsjællands kunstgræstæppe får en ringere karakter end Parken, som deler næstsidstepladsen med Silkeborgs bane, hvor der også spilles på kunstgræs.«, skriver mediet Idrætsmonitor.

Spillerforeningen kårer Danmarks Bedste Bane hver år, og Thomas Lindrup, der er chef for spillerrådgivning i Spillerforeningen, sagde i december:

- Det er bemærkelsesværdigt, at Parken ligger og roder rundt i den tunge ende af tabellen. For vi skal forvente os mere af herrelandsholdets og de forsvarende danske mestres hjemmebane, der også lægger underlag til Champions League i år. ■



Af Erling Madsen

Som formanden Henrik Høj-Caspersen peger på i kommentaren på side 3, så speeder brancheforeningen IKF op i år.

Og allerede i årets første halvdel vil du få en stor håndfuld seminarer og webinarer at vælge mellem:

- Vi arbejder også med endnu flere ting resten af året, ligesom et bærende element er, at vi også laver pop-up-arrangementer med kort varsel, når der opstår aktuelle behov, fortæller Anita Bjerring Rasmussen, som styrer arrangementerne i IKF.

#### Lær om udendørsfitness

Udendørsfitness fik en opblomstring under corona-nedlukningerne – og det ser ud til at fortsætte. Derfor laver IKF i samarbejde med firmaet Outdoor gym et webinar tirsdag 19. marts klokken 10-11 med dette indhold:

- Udendørs træning, tendensen og kombination inde-/ude
- Erfaringer fra Finland, hvor de har etableret 170 fitnesspladser på tre år
- Vi kigger nærmere på udendørs fitnessudstyr, introduktion til Omnigym-maskinerne, referencer fra Danmark og brugertilfredshed.

Det vil være oplagt for en idrætsfacilitet at kigge på mulighederne; både til gavn for brugere og for uorganiserede, der derved inviteres inden for på matriklen.

Outdoor gym har ligeledes mulighed for at tilbyde deltagelse i en globale brugeranalyse, som afvikles på tværs af markeder: der opstilles et komplet fitnessanlæg i seks uger uden beregning og her måles på brug, træning, profiler og tilfredshed via sensorer i alle maskiner og QR-kode på pladsen. Det giver et godt datagrundlag for en mulig beslutning om at investere i udendørs fitnessfaciliteter.

Direktør Pia Kleist fra Outdoor gym deltager i webinarret, og hun fortæller, at der løbende laves brugeranalyser:

- Vi har p.t. 11.000 interviews i databasen, heraf 1.100 i Danmark. Brugerne er superpositive, og meget tilfredse med træningen - enten i supplement til foreningssporten eller som en måde at komme i gang på, fortæller hun.

#### Rengøring i øjenhøjde

»Rengøring i øjenhøjde« er titlen på et kursus, som kommer rundt i landet i samarbejde med firmaet Stadsing:

- Det er ikke en leverandørdemo, men en overordnet læring om hvordan der gøres bedst rent i faciliteten. Det handler om effektivisering og planlægning, siger Anita Bjerring Rasmussen.

Og der fortælles både om tør- og vådhaller, baderum og café.

Stadsing deltog på Idrættens Branchedage og her et meget bredt uddannelsesprogram målrettet medarbejdere inden for rengørings- og serviceområdet.

Der vil også blive kigget på de udfordringer, der måtte være de steder, der besøges:

- 7. marts:** Klosterhallen i Løgumkloster
- 14. marts:** Snejbjerghallen i Snejbjerg
- 20. marts:** Wærket Thyborøn
- 3. april:** Glostrup Idrætsanlæg
- 4. april:** Munkebo Idrætscenter.

#### Netværk på vej for hoteller, feriecentre og campingpladser

IKF samarbejder med HORESTA om Green Sports Facility; en certificering af idrætsanlæg, som bygger på hotellernes Green Key.

Nu udvides samarbejdet med henblik på Green Key-certificering af hoteller, feriecentre og campingpladser, som har inden-

# IKF speeder op med kurser og webinarer

*Og der vil løbende komme nye tilbud til i løbet af året*

dørs- og udendørssvømmeanlæg. Det er derfor en rigtig god idé at klæde medarbejderne på til at drifte dem forsvarligt og økonomisk.

IKF og HORESTA er gået sammen med LML Sport, hvorfra direktør Henry K. Andersen underviser på kurset over to dage.

På kurset gennemgås:

- Introduktion
- Flowdiagram, og gennemgang af vandbehandlingens komponenter
- Svømmebadskemi
- Vandanalyse teori og praksis
- Blødgøring
- Udarbejdelse af egenkontrol rapporter, hvad skal de indeholde
- Bekendtgørelse og lovstof, hvilke regler gælder
- Doseringsautomatik teori og praksis
- Teknisk reparation og vedligehold, fejlfinding
- Arbejds miljø og sikkerhed i forhold til kemihåndtering ved svømmebade.

Der tages udgangspunkt i kursusstedets faciliteter og veksles mellem teori og praksis og intentionen er, at deltagerne danner et netværk.

Der planlægges ét kursus på Sjælland og ét i Jylland.

## Demens og idrætsfaciliteter

IKF går også aktivt ind i Demensugen, som Folkebevægelsen for et Demensansvarligt Danmark står bag: det er i uge 19 6.-12. maj, som i år har titlen »Kultur og fritid«.

- Vi vil gerne bidrage til, at alle mennesker med demens kan fortsætte med oplevelser, motion og fællesskab i vores idrætsfaciliteter, siger Anita Bjerring Rasmussen.

Et aktivt fritidsliv kan være med til at bremse sygdommen, men alligevel ender 83 % med at blive isoleret efter de har fået diagnosen.

Folkebevægelsen for et Demensansvarligt Danmark var med på Idrættens Branchedage og fortalte i sidste nummer, at flere end 100.000 har demens og tallet stiger – og erfaringen viser, at idrætsanlæg ofte er indrettet på en måde, der gør det ekstra svært for mennesker med demens:

- Vi vil gerne vise, hvad der kan gøres og i det hele taget være med til at det ikke er så tabubelagt, siger Anita Bjerring Rasmussen.

## Kunstgræsseminar om vedligehold

Sidste år viste et seminar om kunstgræsbaner i Silkeborg, at der er stort behov for viden om, hvordan kunstgræsbaner vedligeholdes.

Derfor bebudede IKF og Groundsman Association Denmark at følge op. Det sker i Vildbjerg Sports- og Kulturcenter.; formentlig i april.

I et miks af teori og praksis blev der bl.a. kigget på dagligt tilsyn, saltning, maskiner, planlægning, økonomi og hvordan udtjente baner bortskaffes forsvarligt.

## Et par stykker mere på vej

I nyhedsbrevet og på hjemmesiden kan du læse mere om indhold og tilmelding – og hér vil der også dukke flere kurser op.

P.t. arbejdes bl.a. på et kursus i bestyrelsesarbejde og på en ERFA-dag om klimasikring af idrætsfaciliteter.

Læs mere: <https://ikf-branche.dk> ■

**Et outdoor-anlæg:  
Dit anlæg kan låne ét i seks uger og få målet brug, træning, profiler og tilfredshed, så en anskaffelse kan ske på et solidt grundlag.  
(Foto: Outdoor gym).**





# LIFETIME møbler – 25 år med Kvalitetsmøbler til professionelle

Hos **Streamline** er vi på 25. år stolte leverandører af det prestigefulde amerikanske brand, **LIFETIME USA** – Verdens første, største og mest erfarne producent af klapborde og -stole.

25 år med kvalitet forpligter. Det ved vores mange faste kunder, som med tillid har valgt at investere i kvalitet og holdbarhed. Det gør deres hverdag lettere. Det vil du opleve i dit eget nærområde: for eksempel på skolen, i forsamlingshuset, i sports- eller konferencehaller.

Derfor er **Streamline** og **LIFETIME USA** din nøgle til møbler, der skiller sig ud fra mængden og holder i årevis.

**LIFETIME** møbler – vi gør dit møbelindkøb til en fornøjelse.

Kontakt os gerne for et uforpligtende besøg; ring på nummer 44480095



**LIFETIME borde – Ø118,  
153 & 183 cm –  
Med stabelspor**



**Kvalitets stabelstole –  
flere modeller**



**LIFETIME ståbord –  
Ø84 cm**



Simply Better



**LIFETIME bord – 183 x 76 cm  
Med stabelspor og i 3 farver**

**LIFETIME stole – belastning 125, 175 og 225 kg  
Transportvogne i flere modeller**



Vores møbler fra **LIFETIME USA** er

- Fremstillet i 100% ren polyethylen
- Er helt uden kalk.
- Stålstellet er patenteret og kan bære minimum til 910 kg\*.
- Bordpladerne er UV beskyttede og hjørnerne er forstærkede.

Du får med andre ord ikke stærkere og mere holdbare møbler end vores.

'Som nytiltrådt ejer og direktør i Streamline, er det en fornøjelse at være med på HI messen og møde tilfredse kunder og interesserede potentielle kunder. Det har givet mig indblik i branchen på en ny og spændende måde, og jeg ser frem til at møde alle igen på fremtidige messer.' *Rasmus Dahl Jensen, Ejer og Direktør, Streamline*



**STREAMLINE**



**+45 44 48 00 95**



[salg@streamline.dk](mailto:salg@streamline.dk)  
[www.streamline.dk](http://www.streamline.dk)



**Gefionsvej 6  
DK-3400 Hillerød**



*BC Catering var ét af de firmaer i hospitality-branchen, som deltog på Idrættens Branchedage sidste år. Forventninger er, at det er et område, hvor der i år vil komme endnu flere deltagere.*

# Idrættens Branchedage lytter og justerer

*Frokosten flyttes, scenen droppes og hospitality ventes at vokse*

Tekst & foto Erling Madsen

**D**et har været et sejt træk at ændre den mangeårige HI's branchemesse til Idrættens Branchedage med kombinationen af en vigtig og vægtig konference og en bredtfaavnende brancheudstilling:

- Vi har fået mange positive tilkendegivelser fra konferencedeltagere, gæster og udstillere. Og det er positivt, siger Anita Bjerring Rasmussen, som styrer messen og er med i arbejdsgruppen bag Idrættens Branchedage.

Det er fortsat brancheforeningen IKF, fagforeningen HI, IdrætsPlatformen Danmark og Vejen Idrætscenter, som står bag – og dette års udgave finder sted 5.-8. november i Vejen Idrætscenter.

Både konferencen og branchemesen vil bruge erfaringer og kommentarer til justeringer, så du er sikker på, at du får gevinst ved at deltage.

### **Bred målgruppe – og tag flere afsted**

- Hvor den gamle messe typisk var for hal-inspektørerne, så er målgruppen jo meget, meget større, og det vil være helt oplagt at sende flere medarbejdere afsted, siger Anita Bjerring Rasmussen.

Målgruppen er ledende medarbejdere og ansatte fra idrætsfaciliteter og svøm-

mehaller, beslutningstagere og indkøbere hos kommunerne, trænere og ledere i idrætsforeninger, idrætsefterskoler og idrætskøleskoler, branchens mange organisationer og deres medlemmer, hoteller, Danhostels og overnatningssteder m.fl. samt idrætsforeninger, idrætsefterskole og idrætskøleskoler.

Det vil stadig være gratis at deltage i messen.

### **Scenen droppes og frokosten flyttes**

Det tager tid at køre nye ting ind, og flytningen fra Vingstedcentret til Vejen Idrætscenter og de seneste to år suppleret med en konferencedel, ser nu ud til at være blevet kendt og anerkendt i brede idrætskredse.

De to første år med Idrættens Branchedage har været brugt til prøve nye ting af, blive klogere og på at justere. Og næste udgave byder også på justeringer:

- Det fungerer ikke med små oplæg på scenen, så det dropper vi, fortæller Anita Bjerring Rasmussen.

I sidste nummer af magasinet gav flere udstillere udtryk for, at de havde en god messe, som de var ret tilfredse med – men også at der virkede dødt efter frokost, fordi mange var taget hjem:

- Vi kan godt se, at nogle har en tendens til, at når de får sat sig ned til frokosten, så falder de i snak og tiden går og pludselig

skal de hjem. Vi rykker derfor frokosten til senere og så arbejder vi på nogle indslag, der skal gøre det attraktivt at blive om eftermiddagen.

### **Flere udstillere med**

Med omkring 120 udstillere er det Danmarks største messe for idrætsområdet.

Sidste år var hospitality-delen udvidet takket være samarbejdspartneren, indkøbsforeningen Samhandel. En lang række af Samhandels leverandører, især inden for fødevarer, var med.

De havde fået kort varsel og flere tilkendegav, at de godt ville have været med, hvis de havde vidste det tidligere.

- Vi har derfor forventning til, at endnu flere vil deltage i år og derfor arbejder vi også på at samle dem i én af hallerne.

Anita Bjerring Rasmussen minder om, at medlemmer af IKF kan få favorable priser hos Samhandel ved at handle via IKF.

Samhandel leverer typisk til hoteller, vandrehjem og idrætsfaciliteter og kan levere en komplet restaurant, café eller hotelværelse. Eller du kan købe produkterne enkeltvis.

På repertoire er bl.a. drikkevarer, service, affaldssortering, nøglekort, køleautomater, servietter, sengetøj, rengøringsmidler, el og papir.





**STADSIING**

Clean Knowledge. Safe Solutions.



# Miljøvenlige produkter

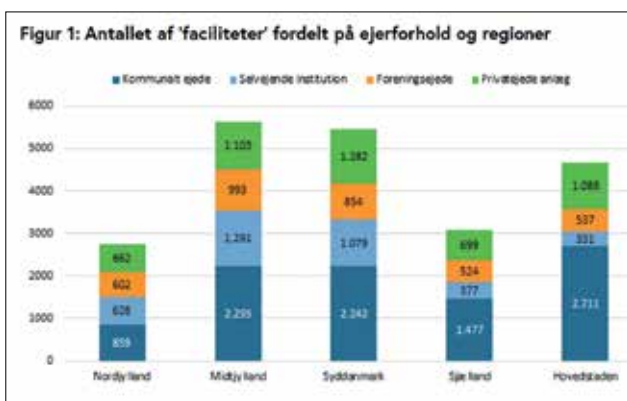
Styrk din virksomheds grønne profil med Stadsings nye nordiske rengøringsserie.

Med **Glenta Eco+** går vi ud over det traditionelle rengøringsudvalg ved at tilbyde produkter, der ikke kun er **Svanemærkede**, men også **Cradle to Cradle-certificerede**.

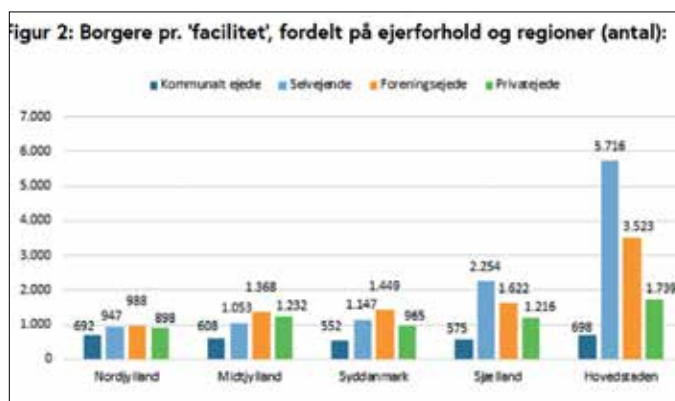




## IDRÆTSFACILITETER



Antallet af faciliteterne fordelt på ejerforhold og på regioner. (Illustration: Idan).



Så mange borgere deles om hver af de fire kategorier: Kommunalt ejede, selvejende, foreningsejede og privatejede. (Illustration: Idan).

# Idan punkterer en myte

**Kommunerne ejer ret mange idrætsfaciliteter i hele landet, så det passer ikke, at Danmark er delt op i Øst og Vest med henholdsvis kommunale og selvejende faciliteter**

Af Erling Madsen

**E**n myte punkteres af Idrættens Analyseinstitut: Opfattelsen har været, at i den østlige del af Danmark ejes idrætsfaciliteterne primært af kommunerne, mens den vestlige del af landet har selvejende eller foreningsejede faciliteter.

Kort før jul kom Idan med korrektion til myten:

»Nu viser opgørelser fra Facilitetsdatabasen imidlertid og måske lidt overraskende, at der relativt set ikke er så store forskelle i antallet af kommunalt ejede eller for den sags skyld privatejede faciliteter på tværs af landets kommuner.«

Og Idan føjer til, at »Til gengæld har Jylland og Fyn et stort antal foreningsejede og selvejende faciliteter, der samlet gør, at de har en bedre facilitetsdækning.«

Eksempelvis er der i Region Midtjylland 1.000 flere faciliteter end i Region Hovedstaden, selv om der bor en halv million flere mennesker i Hovedstaden.

Antallet af borgere per facilitet er også interessant, og her fremhæver Idan, at i Region Nordjylland deles 692 borgere om en

kommunal facilitet, mens 988 deles om en foreningsejet.

»Ser man på de kommunalt ejede faciliteter, er der generelt en meget lille forskel i facilitetsdækningen på tværs af regionerne, mens der modsat er store forskelle i antallet af borgere pr. selvejende eller foreningsejede facilitet.«

### Tallene kan ikke stå alene

Det skal bemærkes, at Idan understreger, at antallet af faciliteter eller antallet af borgere per facilitet ikke kan bruges til at se på, i hvilke landsdele borgerne har bedst mulighed for at dyrke idræt.

Der skal også kigges på faciliteternes kvalitet, på aktiviteterne i dem (læs: om de også benyttes) og desuden skal faciliteterne være tilgængelige for borgerne:

»Det, at en landsdel har mange faciliteter, betyder ikke nødvendigvis, at faciliteterne bliver anvendt, eller at der er trænere, frivillige og medlemmer til at skabe liv i dem.«, konstaterer Idan.

### Historiske forskelle

Idan skriver, at ejerforholdene primært er historisk betingede: Mange idræts-

faciliteter er bygget før 1970'erne, hvor kommunalreformen reducerede antallet af kommuner fra 1.000 til 300. De små kommuner havde ikke penge til at bygge og drive idrætshaller, hvorfor det typisk var borgerne, som tog initiativ og samlede penge ind.

Prisen på jord spiller også ind: den har været billigere i landområder end i store byer, hvorfor det økonomisk har været lettere for lokale at købe jord.

Den hastige byudvikling har også betydet, at de store byer har været nødt til at tænke faciliteter ind i byplanlægningen.

Idan peger også på, at kulturelle forskelle mellem Øst- og Vestdanmark kan have spillet ind.

Facilitetsdatabasen.dk rummer 12.500 anlæg og tallene er trukket ud 15. november 2023.

Læs mere om faciliteterne:

<https://www.idan.dk/nyheder/forenings-og-selvejende-faciliteter-er-skyld-i-de-jyske-kommuners-hoje-placering-paa-idans-facilitetsindeks-2023/>

# Branchemagasinet

# IDRÆT · KULTUR · FRITID

- hvorfor nøjes, når i kan markedsføre jer overfor *hele* idræts-, kultur og fritidsbranchen?

Vi giver jer branchens skarpeste magasin!



IDRÆT · KULTUR · FRITID er branchens skarpeste branchemagasin og informationskilde, og vi er det magasin som kommer bredest ud til hele idræts-, kultur og fritidsbranchen, fra svømmehaller og wellness til idrætsfaciliteter og idrætsanlæg, både kommunale, selvejende og private.

Magasinet udkommer 5 gange årligt og her holder branchen sig opdateret og ajourført om alt hvad der rører sig inden for idrætsfaciliteter og idrætspolitik. Magasinet har rod i et stærkt redaktionelt miljø, hvor nyheder om og for branchen, dybdegående artikler og relevante temaer er i centrum, og hvor faglighed og troværdighed spiller hovedrollen i alle henseender.

**Er din virksomhed leverandør til idræts-, kultur og fritidsbranchen?**

Hos os har I den store fordel at kan I markedsføre jer overfor *hele* branchen, og det er ikke dyrt! Vi glæder os til at byde jer velkommen indenfor, og vi glæder os til at præsentere branchen for jeres produkter, viden, kampagner og andet, som I ønsker at gøre opmærksom på hos os.

**Hvad får I ved at være med:**

- En annonce i magasinet - synlig online og på tryk
- Ordentlig og god distribution
- Ved hver udgivelse linkes der til magasinet i førstkommande nyhedsbrev hos organisationerne HI, Green Sport Facility og IKF
- Ved hver udgivelse linkes der til magasinet på vores SOME platforme
- Magasinet deles ud til diverse arrangementer året igennem og fungerer også som messe katalog for IDRÆT KULTUR FRITID - Danmarks største Sports Facility Fair, som finder sted d. 7. november 2024. For mere information herom; [www.idraettensbrandedage.dk](http://www.idraettensbrandedage.dk)



For mere information, kontakt Anita Rasmussen på tel: 51 17 14 24 - Mail: [ar@ikf-branche.dk](mailto:ar@ikf-branche.dk) - [www.ikf-branche.dk](http://www.ikf-branche.dk)



# Green Sport Facility med masser af vækst og tilbud

**Første arrangement bliver 18. april i Idrættens Hus med bl.a. snak om GSF-certificering, ventilationsforsøg, harpiks og faciliteternes betydning**

Tekst & foto Erling Madsen

**B**egejstringen er stor, når man taler med Michael Simonsen, som står i spidsen for Green Sport Facility: - Det tegner til at blive et spændende år med fortsat stor vækst! erklærer han om 2024.

Knap 100 anlæg er nu certificeret og han venter, at mindst 15 anlæg vil komme til i løbet af året.

Kigger man ud over landkortet, så er det i hele landet, der er kommet øget fokus på værdien af at kunne dokumentere miljø- og bæredygtighedsindsatsen:

Thy har lige fået godkendt tre anlæg og yderligere tre er på vej. I Holbæk er et anlæg (se side 24-26), godkendt og DIF's hovedkontor, Idrættens Hus i Brøndby, er certificeret for nylig.

Tårnby og Aalborg er andre byer, hvor der er certificeringer på vej, ligesom flere kommuner har inviteret til indledende møde.

## Sæt kryds i kalenderen 18. april

En GSF-certificering er ikke en engangshandling, men redskabet til systematisk fortsat at arbejde med tingene.

Og et vigtigt element er at lære af andres

erfaringer. Det gøres på GSF's hjemmeside (se faktaboksen), via brancheforeningen IKF's nyhedsbreve, dette magasin, samt ikke mindst via webinarer og seminarer.

Det årlige GSF-ERFA-møde er således et vigtigt og vægtigt omdrejningspunkt.

Første dato for et arrangement i år ligger fast: torsdag 18. april kl. 9-14 i Idrættens Hus.

Programmet er ikke endeligt i skrivende stund, men der vil være en rundvisning i huset, der også er hotel og conferencecenter. Der bliver fortalt om forsøg, der er i gang med ventilationsanlægget, og så vil ét af husets specialforbund, DanskHåndbold, stille op til en snak om harpiks i idrætshaller.

- Vi håber også at få besøg af en elite-idrætsudøver, som vil fortælle om faciliteternes betydning, siger Michael Simonsen.

## Flere tilbud på vej

Det årlige ERFA-møde er igen skåret ned til to dage, og det bliver som sædvanlig i september, og p.t. kigges der på en placering i Københavnsområdet.

Desuden er der en nyhed på vej i samarbejde med HORESTA, som også er med i GSF: Et møde med fokus på pasning af vandbassiner på hoteller, campingpladser

etc. Samtidig kan HORESTA også fortælle, hvordan der på hoteller og restauranter arbejdes med værtsrollen og FN's Verdensmål.

FN's Verdensmål ventes der også at blive inviteret til en workshop om. Ifølge Michael Simonsen vil det være relevant både for driftsfolk og administrative medarbejdere.

Affaldshåndtering er også på idelisten. ■

## Green Sport Facility: Masser af muligheder

Bag Green Sport Facility står brancheforeningen for idrætsanlæg IKF (Idræt · Kultur · Fritid).

Certificeringen er udsprunget af hotelverdenens Green Key og laves i samarbejde med HORESTA, som er brancheforeningen for bl.a. hoteller. Og Danmark er eneste land med en ordning for idrætsanlæg; et tilbud, som foreløbig 90 anlæg har taget imod – og det går stærkt med tilslutningen i øjeblikket, hvor ikke mindst FN's Verdensmål har sat fokus på bæredygtighed og miljø.

Certifikatet er en dokumentation på, at der er styr på tingene – og så er det noget, der dagligt og systematisk skal indgå i arbejdet, så der løbende justeres og optimeres.

Forud for arbejdet ligger en inspektion, der viser, hvor der med fordel – både for økonomien og bæredygtigheden – kan sættes ind.

Der laves en kortlægning af anlægget, som gør det muligt løbende for alle medarbejdere at arbejde på optimering og sikring af, at det vedtagne følges. Green Sport Facility har også en ERFA-gruppe og inviterer til seminarer, så der er mulighed for at udveksle erfaringer med andre anlæg. Senest 20.-22. september i Thy.

Du kan få informationer på hjemmesiden <https://www.greensportfacility.dk/om-green-sport-facility/>



Michael Simonsen, tv. under sidste års GSF-ERFA-besøg i Sydthy Kurbad:

- Det tegner til at blive et spændende år med fortsat stor vækst! erklærer han om 2024.



## GREEN SPORT FACILITY



*GSF-certifikatet og den grønne postkasse til gode idéer fra brugerne vises frem af Leif O. Pedersen, Bente Maria Kløvgaard og Thomas Kløvgaard Nielsen.*

# I Holbæk satte ESG gang i GSF

*Selv i et ret nyt idrætsanlæg er der idé i at sættes fokus på bæredygtighed*

*Tekst & foto Erling Madsen*

**E**SG er tre bogstaver, du bør stifte bekendtskab med – og det handler om bæredygtighed, som aldrig har været i så stor fokus som nu. Både på grund af de stigninger, vi har oplevet i energipriserne, øget fokus på FN's Verdensmål og senest EU's krav til dokumentation af bæredygtighed.

I sidste nummer fortalte lektor Peter Balling fra UCL i Odense om ESG – Environment (miljø), Social (samfund) og Governance (ledelse). Det er EU's krav til børsnoterede selskaber om at dokumentere deres bæredygtighed.

Både de produkter firmaet fremstiller og sælger, men også produkter og serviceydelser fra underleverandører:

- Det vil smitte af på de små virksomheder, som vil handle med de store, sagde han på Idrættens Branchemøde i oktober-november i Vejen Idrætscenter.

At det allerede er virkelighed selv om EU-kravene først gælder for de største virksomheder fra 2024, kan Holbæk Sportsby bekræfte. Her ville en stor, dansk virksomhed gerne placere et stort arrangement – men bæredygtigheden skulle dokumen-

teres. Og det førte til, at Holbæk Sportsby blev Green Sport Facility-certificeret i slutningen af 2023.

### **Synligt og systematisk**

Et kendetegn for de, der får GSF-certificering, er, at der allerede er foretaget tiltag, fordi det har været sundt fornuft – men der han manglet en plan og en oversigt.

Denne kortlægning er én af styrkerne ved GSF, fordi det så er muligt at arbejde systematisk og ikke mindst synliggøre indsatsen for brugere og politikere.

- Det er en ny bygning og der er lavet tiltag fra start, som vi nyder godt af, men vi kan optimere på tingene, siger driftschef Leif O. Pedersen.

Han siger det handler om det rigtige IT-værktøj til bl.a. styring af lys, temperatur og optimering af de mange ventilationsanlæg, så der spares penge. Affaldssortering er ét af de områder, der nu skal mere styr på.

### **Håber på samarbejde med DTU**

Leif O. Pedersen siger, at den store udfordring er, at nogle tiltag er ret dyre at sætte i værk. Eksempelvis fungerer CTS-systemet fint til den daglige drift, men der er ikke

mulighed for at arbejde med optimering. Så det kræver investering i nyt IT-system, som der ikke lige nu er penge til.

Holbæk Sportsby har valgt at få nye øjne på mulighederne for energibesparelser:

- Vi har præsenteret vores projekt på DTU og håber så, at der er nogle ingeniørstuderende, der vælger at arbejde videre med vores projekt, fortæller direktør Thomas Nielsen.

### **Mere synlighed**

Kommunikations- & marketingchef Bente Maria Kløvgaard peger på, at GSF har givet et udgangspunkt til at gøre tiltagene synlige for omverdenen og det er også hendes indtryk, at borgerne interesserer sig mere og mere for bæredygtighed.

Direktør Thomas Nielsen trådte til 1. juni 2023. hvor han kom fra Helsingørshallerne, der også har været gennem en GSF-certificering. Så han kendte mekanismerne. Hans erfaring er, at især de yngre brugere har stor fokus på bæredygtighed.

### **Corona spændte ben**

Men en åbning i 2019 nåede Holbæk Sportsby knapt nok at komme i gang og finde sine egne ben inden corona-perioden

## GREEN SPORT FACILITY



Holbæk Sportsby med hovedindgang i den høje bygning. Th. ligger det kommunale sundhedshus, og tv. kontorbygningen.



spændte ben. Det er derfor også først nu der er kommet overblik over gode og dårlige ting ved byggeriet, den daglige drift og foreningernes brug af huset.

Eksempelvis mødes man i indgangen af café og reception. Det var indrettet som to enheder, men det gav bedre mening at slå de to ting sammen, så der bruges færre medarbejdere. Denne ændring vil betyde en årlig besparelse på 300.000 kroner.

For foreningerne, der før havde egne klubhuse, har det også krævet tilvænnning, at de nu deles om fælles områder, som også bruges af andre brugere af huset:

- De har skulle genfinde sig selv og deres klubliv, bemærker Thomas Nielsen.

En anden detalje er, at spillere i dag skal tage deres tasker med ud af omklædningsrummene, så andre kan bruge dem mens de spiller. Og det har krævet tilvænning at ændre vaner.

De første fire år med nedlukning i en længe periode, betyder også, at der endnu ikke har helt sikre tal for energiforbruget, og det nye arbejde med GSF vil først senere udmønte sig i tal for besparelserne.

### Det er den rigtige vej at gå

Da Holbæk Sportsby i december fik GSF-certifikatet – som hænger i indgangen over den grønne postkasse til gode idéer fra brugerne – sagde borgmester Lars Qvist:

- Holbæk Sportsby har lagt et dedikeret arbejde i at leve op til en række grønne kriterier, og det er derfor meget velfortjent med GSF-certificeringen. At lave initiativer i bæredygtighedens navn er nemlig den rigtige vej at gå for at løse klimaudfordringer, og det ansvar er Sportsbyen med til at

tage på sig. Og så håber jeg, at brugerne tager noget af den grønne adfærd med sig, når de forlader Sports Allé 1.

### Overhalet af egen succes

Men overskriften er, at der er stor tilfredshed med de nye forhold og foreningerne har oplevet en stor vækst: Bordtennisklubben rykkede ind med ti spillere – nu er der 400! Men lokalet er det samme ...

Padel er kommet til med fire ekstra udendørs baner, så der nu er otte baner og 1.400 medlemmer. Pickleball er også en ny idrætsgren og seneste har gymnastikforeningen, som ikke ønskede at komme med i 2019, vist interesse for at rykke ind:

- Selv om det kun er fire år siden, huset blev bygget, så er vi overhalet af vores egen succes, konstaterer Thomas Nielsen.

Derfor kigges der nu på muligheder for udvidelse. Der er ønske om gymnastikfaciliteter med springgrav, kampsport mangler der faciliteter til, indendørs padel er der ønske om, og så mangler der faktisk en 20x40 meter opvisningshal med tilskuerpladser til især håndbold og basketball.

Desuden er der også ønske om at udvide det kommunale sundhedscenter.

Holbæk Kommune har derfor bedt foreningerne sætte sig sammen og se på, hvordan deres ønsker kan kombineres på en måde der er fornuftig både økonomisk, driftsmæssigt og brugsmæssigt.

Ifølge Thomas Nielsen venter han en afklaring i 2025.

### Læs videre på næste side

## Fire verdensmål valgt ud

Holbæk Sportby har valgt fire af FN' Verdensmål og dermed fokus på tre områder for bæredygtighed; nemlig klimamæssigt, socialt og økonomisk:

**#3:** Sundhed og trivsel - 36 foreninger fra babysvøm til seniormotion, fra hverdagsmester til verdensmester, Hjertesikker Zone, Solsikkeprogram og overenskomster.

**#7:** Bæredygtig energi – lysstyring, tidsstyring og biobrændsel.

**#12:** Ansvarligt forbrug og produktion - fokus på: lokale varer, råvarer i sæson, minimering af madspild, genanvendelse og affaldssortering.

**#17:** Partnerskaber for handling - bl.a. brobygning til Sundhedscenter.

Der lægges vægt på at medarbejdere og brugere involveres. Medarbejderne inddrages og informeres løbende, ligesom der er planlagt kursus. Det er fast emne på personalemøder og det indgår i personalehåndbogen.

Eksternt informeres om Green Sport Facility og tiltagene på alle platforme: hjemmeside, nyhedsmail, skærme og SoMe. Brugere kan aflevere ideer i postkasse ved indgangen og som incitament premieres de bedste forslag.

Driftschefen er daglig ansvarlig og han indgår i en arbejdsgruppe med kommunikations- & marketingchefen og en medarbejderrepræsentant. Arbejdsgruppen skal følge op på mål og sætte nye mål, ligesom den står for den årlige Green Sport Facility-opdatering.

Arbejdet startede i bestyrelsen i 4. kvartal 2023 og i 2024 arbejdes videre med de enkelte fokusbemærkninger og de input der kommer fra medarbejdere og brugere. Det understreges, at miljø- og bæredygtighedspolitikken løbende skal opdateres på baggrund af ny viden, inspiration og ressourcer.

## GREEN SPORT FACILITY

*Der er højt til loftet i indgangspartiet, hvor der er café og reception samt trappe til 1. sal. Radiatorerne sidder højt og for at få varmen ned er der sat vifter op i loftet.*



*Driftschef Leif O. Pedersen i teknikrummet, som ligger i stueetagen. Th. ses stålbassinet.*

### MANGE SPREDTE ANLÆG SAMLET ÉT STED

I Holbæk Kommune lå mange idrætsanlæg rundt om i byen; godt pakket ind af boliger, som ikke gav mulighed for udvidelser. Samtidig havde mange af den behov for en renovering. Det var udgangspunktet for at kommunen ønskede at samle det hele på en mark i udkanten af Holbæk by.

Holbæk Sportsby blev indviet i 2019 og kostede omkring 325 millioner kroner – bygget som et OPP i samarbejde mellem Fonden Holbæk Sportsby og Holbæk Kommune på et areal på 47 hektar. Der er 23.000 m<sup>2</sup>, som bl.a. rummer en svømmehal, hal med otte badmintonbaner, fire squashbaner, hal med fire tennisbaner, bordtennishal, fitness i to etager, multihal med plads til to håndboldbaner, fodbold, volleyball, basketball, koncerter og kon-

ferencer. Der er også café og reception.

Ikke mindst svømmehallen er imponerende: Den ligger på 1. sal med »teknikkælderen« i stuen! Der er et 50 meter bassin med ti baner – og mulighed for at dele op i 20 25 meter-baner eller 5x50 meter og 10x25 meter. Der er også plads til tilskuere. Bassinet er i stål og der bruges glasfilter – to ting, som driftschef Leif O. Pedersen ikke mener er en optimal løsning, da det kræver en hel del vedligeholdelse og håndtering.

Der er et 265 m<sup>2</sup> familiebassin med 4x15 meter-baner, rutsjebane, børne- og wellnessområde, sauna og varmtvandsbassin.

Udendørs er bl.a. fodbold- og atletikstadion med tilskuertribune, ni tennisbaner – den ene med tilskuerpladser

– otte padelbaner, to kunstgræsbaner, så der i alt er ti fodboldbaner inkl. træningsbaner, petanquebaner, ridesti, løbesti og sansehave (hvor krydderurterne indgår i caféens mad).

Opvarmningen sørger Holbæk Sportsby selv for via et flisanlæg med to kedler, så den seneste energikrise har ikke været den udfordring, som idrætsfaciliteter med eksempelvis gas har haft.

36 idrætsforeninger med tilsammen 10.000 medlemmer benytter Holbæk Sportsby.

I tilknytning til idrætscentret har Holbæk Kommune opført et sundhedscenter. Desuden er der en erhvervsbygning, som rummer bl.a. fysioterapeuter, pengeinstitut, tandlæge og kontorer.





# Trivselslinjen: Anonym og gratis hjælp

*Som medlem af HI kan du få hjælp til at fokusere på din sundhed*

Af Erling Madsen

**E**r du medlem af HI, så er ét af tilbudene Trivselslinjen: Her handler det om at fokusere på din sundhed – og ingen problemer er for små!

Trivselslinjen står Falck Healthcare bag, fordi der her er stor erfaring og rådgiverne tæller sygeplejersker, fysioterapeuter, psykologer og socialrådgivere.

Du skal ved henvendelse oplyse, at du er medlem af HI – men ellers er du i første omgang anonym, og HI får på intet tidspunkt informationer om din henvendelse. HI får kun oplyst hvor mange medlemmer, der har brugt Trivselslinjen.

## Hjælp med mange ting

Det er gratis at få rådgivning om eksempelvis din psykiske og/eller fysiske trivsel, gode råd om generelt velvære og sparring om eventuelle livsstilsændringer.

Du kan eksempelvis få råd og vejledning om:

- Stress og mistrivsel – forebyggelse og håndtering
- Kost og vægttab
- Smerter i bevægeapparatet
- Planlægning af træning
- Rygestop
- Hjælp til livsstilsændringer.

## Rådgivning - ikke behandling

Det skal understreges at Trivselslinjen yder rådgivning, men *ikke* behandling.

Du kan eksempelvis få råd om, hvor du bør søge behandling – og i mange pensionsordninger er der en sundhedsforsikring, som du så kan bruge.

Grundidéen i Trivselslinjen er, at du skal have et langt og sundt arbejdsliv. Derfor er der fokus på både forebyggelse, behandling og reaktivering.

Trivselslinjen har telefon 70 80 82 18 – mandag-torsdag klokken 8-16.30 og fredag kl. 8-16.



## KVALITETSNET DER FANGER

Din net leverandør til:  
Fodbold, Håndbold,  
Badminton, Tennis,  
Volleyball, basketball  
afskærmningsnet samt  
mange andre net og  
specielle løsninger



Toosholmvej 9  
7700 Thisted  
Tlf 97 93 84 50  
norvo@norvosportsnet.dk  
www.maalnet.dk



# Bekendtgørelsen skal revideres

Miljøstyrelsen arbejder på højtryk for at få reglerne fra 2016 til at passe med virkeligheden

Tekst & foto Erling Madsen

**D**er er sket en hel masse ude i virkeligheden siden seneste udgave af bekendtgørelserne for svømmebade kom i 2016 og derfor vil Miljøstyrelsen nu se på en opdatering af reglerne:

Reglerne passer ikke alle steder til virkeligheden. Miljøstyrelsen er eksempelvis bekendt med, at de mange nye badtyper kan give kommunerne udfordringer med godkendelse og kontrol efter den nuværende bekendtgørelse.

Udfordringen med nogle af de nye badtyper f.eks. vildmarkskar og biologisk rensede svømmesøer opstår, når der er offentlig adgang. Offentlig adgang defineres i Miljøstyrelsens vejledning om godkendelse af svømmebade, som adgang for en større personkreds end en husstand.

Hvis dette er tilfældet, er badet omfattet af Svømmebadsbekendtgørelsen. Dermed gælder bekendtgørelsens regler om bl.a. automatisk dosering af desinfektionsmiddel samt cirkulation og rensning af vandet.

Men en lang række af reglerne skal kigges efter, både fordi der er kommet nye ting til og fordi teknologierne har udviklet sig.

De nuværende reglerne bygger på en

grundig revision i 2012, hvor der især var to hovedændringer: Lavklorering blev tilladt og reglerne blev ændret fra at være hægtet op på bestemte teknologier, så udviklingen af nye teknologier ikke blev bremsat.

## Kvalitetsparameter anbefales ændret

Miljøstyrelsen sendte i slutningen af sidste år en undersøgelse i udbud, og firmaet COWI fik opgaven med at undersøge krav til returskyllevand der ønskes rensat og genbrugt.

I den forbindelse skulle der også kigges på, hvordan reglerne er i bl.a. Skandinavien og Tyskland.

COWI's rapport kom i januar, og den anbefaler bl.a.: »at kvaliteten af returskyllevand der genbruges ikke skal være ringere end kvaliteten af drikkevand, der bruges til spædning.«

COWI konkluderer videre, at i genanvendelsessystemer der bruger en kombination af enten UF (ultrafiltrering) og RO (omvendt osmose) eller UF og NF (nanofiltrering), er inddampningsrest ikke en hensigtsmæssig parameter for vandkvalitet.

I stedet anbefales det at bruge opløst organisk kulstof (DOC) og spektral absorptionskoefficient ved 254 nm som kvalitetsindikatorer. Da DOC næsten er lig den nuværende parameter NVOC (ikke-flygtigt organisk kulstof) er

det allerede et kvalitetskrav for rensat returskyllevand.

## Spædevand kan bruges

COWI anbefaler, at der til analyse af returskyllevandet benyttes metoden LC-OCD-OND (Liquid Chromatography – Organic Carbon Detection – Organic Nitrogen Detection), som måler forskellige fraktioner af organisk stof, så forurenende stoffer fra badende (eksempelvis urinstof) kan identificeres og det dermed kan fastslås om de fjernes i rensningsanlægget.

Resultaterne viste, at ved brug af en kombination af UF og NF kunne selv lavmolekylære stoffer fjernes i nogen grad. Brug af udelukkende UF fjernede primært partikler og højmolekylære stoffer, dvs. der kan ske en ophobning af mindre, organiske molekyler, der kan bidrage til bakterievækst i bassinet eller installationer.

COWI skriver at »koncentrationen af urinstof ville være en god indikator for ændringer i bassinvandets kvalitet«. Det påpeges dog, at prøvetagning og analyse skal ske under hensyntagen til, at urinstof hurtigt nedbrydes ved tilstedeværelse af bakterier i prøven.

Det skal understreges, at undersøgelserne også omfatter brug af rensat returskyllevand som spædevand og der anbefales en blan-

## Returskyl: Det kan ikke gå hurtigt nok med at nedsætte græseværdien

Glostrup Svømmehal peger på, at der vil være en fordel for miljø og økonomi

Af: Erling Madsen

**G**lostrup Svømmehal er én af de få svømmebade, som genbruger returskyllevandet. Og herfra er melding, at det ikke kan gå hurtigt nok med at få sat grænserne ned:

- Der er færre inddampningsrester i vores returskyllevand end hvis vi tager vandet fra vandhanen. Men alligevel ligger vi over grænseværdien, men har fået dispensation fra Glostrup Kommune, fordi der

ingen sundhedsfare er, siger halinspektør Michael Simonsen. Han tilføjer, at grænseværdierne ligger meget lavere i Norge, Sverige og Tyskland og det bekræfter ham i, at grænsen sagtens kan sættes ned.

## Inde i lukket system

Glostrup Svømmehal har en nedfældnings-tank på 80 m<sup>3</sup>, som svarer til ét returskyl af 25 meter bassinet. Vandet nedfældes i 24 timer og renses derefter i yderligere 24 timer, hvor efter der tilsættes lidt klor.

- Vi bruger udelukkende vandet til retur-

skylning af sandfiltre og til spædevand. Det kommer ikke i berøring med mennesker, fordi det er inde i et lukket system, siger Michael Simonsen og understreger, at det derfor ikke vil udgøre en risiko for badegæsterne.

## Genanvender tre millioner liter vand

Selv om kun 11 af landets 388 svømmeanlæg i dag genbruger returskyllevandet er der er al mulig grund til at flere følger efter, fordi det også miljømæssigt og økonomisk vil være en kæmpe fordel:

ding af returskyllevand og drikkevand i forholdet 60/40. I Tyskland må det forhold ikke overstige 80/20.

Anbefalingen er, at skal vandet føres tilbage til bassinet som spædevand, så skal der vælges en løsning, der ud over partikler også fjerner opløste organiske og uorganiske stoffer. Det er metoder med nanofiltrering (NF) eller omvendt osmose (RO) i kombination med ultrafiltrering, mens UV-desinficering ikke er nødvendigt, da vandet er sterilt efter filtrering

Selv disse kombinationer af filterprocesser kan ikke fjerne små, uorganiske ioner. En ophobning af klorid i bassinvand og returskyllevand kan føre til korrosion og indholdet må derfor ikke overstige den maksimale koncentration anbefalet for stålbasiner.

### Overvågning af vandkvalitet

»Ved genanvendelsessystemer, der bruger UF og RO eller UF og NF, er kontrol af indampningsresten ikke hensigtsmæssig, da disse systemer fjerner næsten alle partikler og opløste stoffer, og indampningsresten vil derfor være tæt på nul.«

Membranintegritet i et genvindingsanlæg skal overvåges kontinuerligt og genvindingsanlægget tages ud af drift, hvis målinger tyder på manglende integritet.

COWI skriver: »Det foreslås fremadrettet, at der stilles krav til genbrugsanlæg om, at returskyllevand kan prøvetages, før det blandes med andet vand.

Det viste sig nemlig ved undersøgelse af tre anlæg med to forskellige teknologier, at returskyllevand og drikkevand - på linje med den tyske standard for genbrug af returskyllevand



**Teknikkælderer til et svømmebad – den kommer i fokus i en revidering af svømmebadsbekendtgørelsen, fordi behov og teknologi har ændret sig siden reglerne sidst blev justeret i 2016.**

- blev opblandet inden genbrug.

Prøver og analyser vil være en forudsætning, og små anlæg kan gøre det én gang per kvartal, mens anlæg med højbelastning bør tage prøver hver måned.

Returvand blandet med drikkevand skal en tur forbi udligningstanken, gennem behandlingssystemet og kloreres inden det kommer ind i bassinet.

Hvis det rensede returskyllevand skal genbruges til returskyllning af filtre, anbefales det at vandet kloreres til mindst den samme koncentration som bassin vandet.

COWI kiggede også på genvindingsanlæg,

men mener ikke, at det har været muligt at vurdere om fordelene ved energibesparelser opvejer udgifterne til installation og drift. Det vil kræve en test af et anlæg i mindst ét år.

Læs mere om reglerne her:

[Bekendtgørelse om svømmebadsanlæg m.v. og disses vandkvalitet, nr. 918, af den 27. juni 2016](#) ■

- Vi genanvender tre millioner liter hvert år – det svarer til vandforbruget i cirka 30 husstande. Vi bruger også mindre varme og mindre energi end hvis vi havde brugt drikkevand. Desuden sparer vi vandafledningsafgift, siger Michael Simonsen.

Og det er mange penge der spares: I Glostrup Svømmehal har tilbagebetalingstiden været 3 ½ år, hvorefter der årligt spares 158.000 kroner.

### Bør være fokus på genbrug af regnvand

Badevandsbekendtgørelsen fortæller, at vand, der bruges til returskyld, skal have drikkevandskvalitet.

Og Naturstyrelsen tidligere oplyst, at regnvand godt må bruges som returskyllevand, hvis det blot har drikkevandskvalitet:

- Med de store nedbørsmængder, vi har haft det sidste år, og dét, at grundvand er en knap ressource, så vil der være sund fornuft i at arbejde mere med også at kunne

bruge regnvand til returskyl. Tænk bare på de store tagflader, svømmebade og idræts-

anlæg i det hele taget har til opsamling af regnvand! bemærker Michael Simonsen. ■

## FORSLAG KLAR TIL PÅSKE

I rapporten indgår erfaringer fra Stevnsbadet, Farum Svømmehal og Lyngby Svømmehal. Teknologierne, der er brugt til genvinding af returskyllevand er:

- Siemens/Wallace & Tiernan UFOX 10 (primær component ultrafiltrering).
- BWT WFR-2000 (primære komponenter er ultrafiltrering og nanofiltrering).

Miljøstyrelsen oplyser: Membranfiltreringsteknikkerne kategoriseres efter størrelsesordenen af porestørrelsen i membranen, og dermed størrelsesordenen af partiklerne membranen tilbageholder. Af de tre relevante kategorier har RO de tætteste membraner:

- Ultrafiltrering (UF) - porestørrelse fra ca. 0,002 til 0,1 µm.
- Nanofiltrering (NF) - porestørrelse fra ca. 0,001 til ca. 0,01 µm.
- Omvendt osmose (RO) porestørrelse på mellem 0,0001 til 0,001 µm

Miljøstyrelsen oplyser, at der arbejdes på at få et ændringsforslag til den nuværende bekendtgørelse klar inden påske, hvor efter det først skal behandles i Miljøministeriets departement, inden det sendes i høring. Rapporten oplyser, at 11 af landets 388 svømmeanlæg benytter genvinding af returskyllevand.





Sådan forestiller idéfolken det nye område med fodboldstadion og multihal ser ud. Det placeres hvor Aalborg Væddeløbsbane i dag ligger og finansieres ved salg af byggegrunde i udkanten af området. (Illustration: C.F. Møller Architects).

# Store byer, store drømme og risiko for store dumheder

*I Aarhus er der fuld fart på nyt fodboldstadion til en milliard kroner, mens politikerne i Aalborg lige vender skrænen en ekstra gang i forbindelse med forslaget om et nyt fodboldstadion til 30.000 tilskuere*

Af Erling Madsen

**S**tore byer, store drømme – og risiko for store dumheder.

Det kan være en god ting, at det er lokale folk, som kommer med et nyt syn på tingene, men der er også en oplagt risiko for, at politikere lader sig forblænde.

Skismaet er interessant på baggrund af Aarhus Kommune bruger én milliard kroner med udgangspunkt i et nyt fodboldstadion til AGF i Superligaen og i Aalborg kom en kreds af lokale forretningsfolk med planer om et nyt stadion til 30.000 tilskuere og en multihal til 12.000 tilskuere

## Politikerne tager forkert udgangspunkt

I sidste nummer fortalte vi om konsulent Lars Steen Pedersen, LSP Resolve, som har undersøgt 30.000 danskeres behov for idrætsfaciliteter, ligesom han rådgiver om renoveringer og nybyggeri.

Han sagde i konferencens åbningsdebat, at kommunerne ofte griber det forkert an og tager udgangspunkt i idrætsfaciliteten frem for i brugernes behov, ligesom idræts-

billedet har ændret sig, der er mere pres på sundhedssystemet og fokus på borgernes sundhed -og kommunerne mangler penge – alt sammen ting, som har betydning for nye idrætsfaciliteter.

Lars Steen Pedersen konkluderede, at den forkerte indgang giver fejl, som betyder dårlige brugeroplevelser og ressourcospild.

Han stillede spørgsmålet i en debat om idrætspark: skal et stadion være forbeholdt få fodboldkampe eller bruges til flere ting til gavn for borgerne?

Han mener kommunerne skal sikre stor og bred anvendelse og undrede sig over Aarhus Kommune vil acceptere så mange millioner kroner til et stadion til Superligakampe.

## Helt nyt idrætsområde i Aarhus

I Aarhus har udgangspunktet været at få et nyt fodboldstadion uden atletikfaciliteter til Superligaklubben AGF. Det betyder en større omrokering og nybyggeri i Kongelunden.

Der skal bl.a. bygges et nyt atletikstadion og der bliver en række andre faciliteter til idrætsrelaterede formål.

Nybyggeriet betyder at tennisklubben Aar-

hus 1900 mister én af sine ni udendørs baner, og Aarhus Cykelbane nedlægges; men der laves et udendørs træningsareal og et ankerpunkt for cykling i naturen og så reserveres et areal til en eventuel fremtidig ny cykelbane.

## På kompromis om bæredygtighed

I oktober udbød Aarhus Kommune et nyt atletikstadion og en udvidelse af Djursland Bank Arena og et nyt Sportens Hus, som bl.a. skal rumme Team Danmark Center med administration, idrætsklinik, kampsport, atletlounge, styrketræning, cardio, sportshal og akademiboliger.

De blev udbudt i totalentreprise med en sum på 170 millioner kroner uden moms.

Aarhus Kommune oplyser, at fire entreprenør-team er prækvalificeret og forventningen er, at arbejdet starter i slutningen af dette år og er færdigt i midten af 2026.

Det er samtidig, som det nye fodboldstadion skal være færdigt, så AGF kan spille efterårssæsonen 2026 på det nye.

Det nye fodboldstadion alene var beregnet til 650 millioner kroner, men nu fremskrevet til 741 millioner kroner. Det finansieres af Salling

## IDRÆTSBYGGERI

Fondene og Lind Invest med hver 250 millioner kroner og AGF med 150 millioner kroner. Fremskrivningen betyder, at Aarhus Kommune får en udgift på seks millioner kroner, som finansieres ved salg af bl.a. mundbind, som blev tilovers fra corona-tiden.

Bæredygtighed har også været et omdrejningspunkt, bl.a. på et byrådsmøde i november, hvor planerne blev vedtaget. Debatten gik på, at beregningerne viser, at stadionbyggeriet vil udlede 40 kilo CO<sub>2</sub> per kvadratmeter – og det passer ikke godt med Aarhus Kommunes egne krav til byggeri er 8 kilo og det danske krav er på 12 kilo.

### Byggegrunde skal finansiere i Aalborg

I Aalborg blev planerne præsenteret i slutningen af november.

Ifølge TV2 Nord skal det nuværende stadion i bymidten flyttes én kilometer længere vest på og placeres hvor Aalborg Væddeløbsbane ligger. Den skal så i stedet flyttes uden for byen.

Idéen bag dette er, at det nye stadion og den nye multihal skal finansieres ved at sælge byggegrunde ved den nuværende væddeløbsbane.

Borgmester Lasse Frimand Jensen (S) deltog også på pressemødet, og han sagde ifølge TV2 Nord, at kommunen ikke skal putte ekstra penge i projektet, og han anslog, at noget måske vil være klar om ti år, andet om 15 år.

Borgmesteren siger, det er et større puslespil, som skal gå op, men han synes ifølge dr.dk godt om projektet: - Jeg ser det som en stor gave til Aalborg.

AaB, som er rykket ned i 1. division, og Aalborg Håndbold i Herreligaen skal have hjemmebane i de nye faciliteter, der også skal skabe plads til koncerter.

DBU's formand Jesper Møller, som bor i Aalborg, siger til Ritzau:

- Vi vil selvfølgelig bakke op om de ambi-

tiøse stadionplaner i Aalborg og se positivt på muligheden for landskampe og internationale kampe og turneringer.

Bag det nye projekt står AaB, Aalborg Håndbold, Aalborg Pirates, SIFA, Erhverv Norddanmark, DBU, Spar Nord Arena, Aalborg Væddeløbsbane og Aalborg Kongres & Kultur Center.

### Rådmand klapper hesten

Efterfølgende har sundheds- og kulturrådmand Jes Lunde i et debatindlæg i mediet Idrætsmonitor klappet hesten en smule.

Han synes det er mange gode ting i projektet, men understreger, at der er brug for en grundig proces inden en beslutning tages.

»Det første trin må efter min mening være, at vi får klarlagt behov og ønsker. Vi skal have kortlagt, hvor den brede vifte af idrætsforeninger ser et behov for kapacitetsudvidelser. Bevægelse for livet er en hjertesag og dokumenteret helt afgørende for både den fysiske og mentale sundhed. Det skal vi sikre gode vilkår for.«, skriver han.

Jes Lunde vil også have præcise behov fra den professionelle idræt, hvilke koncertmuligheder der er og hvor meget ekstra plads, der i forhold til i dag, er brug for til konferencer og messer.

Og han konkluderer:

»Når vi har disse indspil i processen, skal der foretages en faglig vurdering, hvor vi også tillader os at se kritisk på ønskerne. Dansk Boldspil-Union ser gerne et stadion med plads til 30.000. Men har vi brug for det? Det er godt at drømme stort. Men vi skal jo ikke bygge et kæmpe stadion, hvor tilskuerne til langt de fleste kampe kun fylder en lille del af området.«

Rådmanden vil også se på, om der er andre placeringmuligheder? Kan eksisterende anlæg i stedet bygges ud? Og hvordan bliver de trafikale forhold?

Jes Lunde peger også på at støjgener for naboer og bæredygtighed er andre ting, som skal undersøges grundigt.

Og rådmanden lægger op til inddragelse og åbenhed:

»Det forpligter kolossalt, når vi tager fat på så store forandringer. Det er vigtigt, at hele processen bliver båret af åbenhed, inddragelse og nysgerrighed.«

Aarhus Kommunens planer:

<https://kongelunden.aarhus.dk>

## TILSKUERTAL I DAG OG IFØLGE PLANERNE

Ifølge SuperStats.dk 11. januar 2024, så ser tilskuertallene på hjemmebane i sæsonen 2023-24 således ud:

Superligaen: 1. FC København 26.222. 3. AGF 21.190.

Aarhus Kommune regner på det nye stadion med 24.000 tilskuerpladser, hvor af 22.000 er siddepladser.

I Superligaen spilles 22 hjemmekampe i grundspillet. De bedste 6 hold går videre til mesterskabspillet med yderligere 6 hjemmekampe.

1. division: 1. AaB 7.287.

Idémændene arbejder med plads til 30.000 tilskuere på det nye stadion.

I Aalborg planlægges desuden en multihal med plads til 12.000 tilskuere. Til sammenligning ligger Aalborg Håndbold nummer 1 i statistikken efter 8 kampe i Herreligaen: tophaandbold.dk oplyser, at der gennemsnitligt har været 5.062 tilskuere. Det er udsolgt i den nuværende hal i Gigantium og Aalborg Håndbold venter at kunne sælge flere billetter. Men er 7.000 flere realistisk?



**Rådmand Jes Lunde, Aalborg Kommune, ønsker et godt grundlag, åbenhed og kritisk sans: »Dansk Boldspil-Union ser gerne et stadion med plads til 30.000. Men har vi brug for det? Det er godt at drømme stort. Men vi skal jo ikke bygge et kæmpe stadion, hvor tilskuerne til langt de fleste kampe kun fylder en lille del af området.« (Foto: Lars Horn/Baghuset/Aalborg Kommune).**



**Konsulent Lars Steen Pedersen mener det går galt mange steder: Politikerne tager udgangspunkt i idrætsfaciliteten frem for i brugernes behov – og desuden har idrætsbilledet ændret sig, der er pres på sundhedssystemet, øget fokus på borgernes sundhed og mangel på penge i kommunerne. Det betyder alt sammen, at der skal tænkes i nye baner. (Foto: Erling Madsen).**



**Sådan bliver det nye fodboldstadion i Aarhus: 741 millioner kroner til mellem 22 og 28 kampe om året. (Illustration: Zaha Hadid Architects).**



*Centerleder Inge-Vibeke Boysen på konferencen, Moena Møns hallerne havde fire medarbejder med til: - Andre i organisationen får viden, inspiration og netværk. Og når man tager afsted fire sammen får man talt sammen i bilen, i pauserne og under de sociale arrangementer. Og vi kunne også udveksle, fordi det er vidt forskellige ting, vi suger til os.*

## Idrættens Branchedage inspirerer en idrætsfacilitet til at udvikle sig

*Det er erfaringen fra Moena Møns hallerne, som sendte fire medarbejdere afsted for at få viden, inspiration og netværk*

*Tekst & foto Erling Madsen*

**D**et var en god investering at tage til Idrættens Branchedage i Vejen – og det var en god investering at fordoble fra to til fire deltagere.

Det er konklusionen hos centerleder Inge-Vibeke Boysen og souschef Chris Schmidt Hansen fra Moena Møns hallerne.

I 2022 var de begge afsted med stort udbytte, men de kunne også se, at der var en idé i at tage flere med, fordi det så ikke kun var op til dem at give det oplevede videre:

- Andre i organisationen får viden, inspi-

ration og netværk. Og når man tager afsted fire sammen får man talt sammen i bilen, i pauserne og under de sociale arrangementer. Og vi kunne også udveksle, fordi det er vidt forskellige ting, vi suger til os, siger Inge-Vibeke Boysen.

Chris Schmidt Hansen føjer til, at konferencen havde så mange interessante emner, at det også derfor er en fordel at være flere afsted, fordi man så ikke skal vælge emner fra, der kunne være nyttige.

De havde valgt at tage de to nyeste medarbejdere med; dels fordi Armin Bijedic og Mette Juul Holmquist dækker svømmehal-

len og kommunikation og forretningsudvikling, dels fordi de samtidig fik en introduktion til branchen.

### **Dialogen vigtig**

Udover at de alle fire fik en masse inspiration, så har det allerede udmøntet sig i nye tiltag:

Lokale og Anlægsfonden havde et indlæg om outdooraktiviteter og Moena Møns hallernes deltagere på konferencen fik så kontakt med en konsulent, da det viste sig, at der var elementer, de fik øjnene op for at kunne inddrage i udviklingsplanerne for



## IDRÆTTENS BRANCHEDAGE

idrætsanlægget:

- Vi startede en dialog og har siden haft Lokale og Anlægsfonden på besøg i forbindelse med renovering af svømmehallen og nytænkning. Vejen til dialog er mange gange nemmere, når man sidder ansigt til ansigt fremfor at skulle skrive en mail, fremhæver Chris Schmidt Hansen.

Og de glæder sig begge over de mange kontakter de fik.

### Inspiration til nytænkning

Nytænkning og inspiration fik de også fra indlæg. Inge-Vibeke Boysen nævner som eksempel udenlandske indlæg, hvor hun hørte om, hvordan universiteter, innovative folk og idrætsfaciliteterne kan samarbejde:

- Det giver inspiration til samarbejde på tværs. Vi skal tænke i andre sektorer i vores egen udvikling, siger hun.

Inge-Vibeke Boysen mener, at det er nødvendigt, at idrætsfaciliteter bryder vanerne og tænker i andre baner, og aktuelt gav et indlæg inspiration, som nu bruges i et samarbejde med Vordingborg Kommunes sundhedsafdeling.

### Faciliteten skal tage initiativer

Chris Schmidt Hansen er ikke i tvivl, når det gælder en idrætsfacilitets mission: - Vi ska' slide anlægget op inde fra! siger han med et smil.

Dermed mener han, at idrætsfaciliteten skal tage initiativet til, at der hele tiden er aktiviteter, og der er derfor en dialog med foreningerne, så der ikke er tomme timer. Han peger på, at det dels er sjovt at udvikle, dels en nødvendighed for økonomien.

Og Inge-Vibeke Boysen supplerer: - Vi skal sikre stabil drift, men også arbejde med udvikling – for ellers er vi her ikke om 20 år!

Derfor prioriteres løbende udvikling meget højt:

- Vi skal tænke i forskellige målgrupper – og i deres forskellige behov, siger Inge-Vibeke Boysen og nævner, at det viste sig, at nogle forældre, der gik hjemme og passede børn, gerne vil aktivere dem – og så stillede Mønshallerne med et tilbud til dem.

Chris Schmidt Hansen siger, at en forudsætning for løbende fokus på udvikling også er, at der hentes inspiration, og her er

konferencen på Idrættens Branchedage et vigtigt sted at være med.

### Store udfordringer forude

Moena/Mønshallerne er Green Sport Facility-certificeret, så der har længe været stor fokus på at optimere driften og tænke i miljø og bæredygtighed.

Inge-Vibeke Boysen peger på, at alle idrætsanlæg står over for store udfordringer i fremtiden, fordi der er mere og mere fokus på bæredygtighed, CO<sub>2</sub>-udledninger etc. Det er ting, der vil stille krav til idrætsfaciliteternes dokumentation, og hun efterlyser nogle brugbare værktøjer:

- Erhvervsstyrelsen har nogle redskaber og Kulturstyrelsen har nogle andre. Men hvorfor har to statslige myndigheder forskellige værktøjer? Hvorfor får vi ikke ét værktøj, der lever op til EU-kravene og er brugervenligt, så det passer til vores branche?

At der fremover stilles nye krav til idrætsfaciliteterne, er yderligere et argument for at deltage i Idrættens Branchedage og hente viden og inspiration. ■



*Moena Mønshallerne fik på konferencen inspiration til at forbedre et projekt: - Vi startede en dialog og har siden haft Lokale og Anlægsfonden på besøg i forbindelse med renovering af svømmehallen og nytænkning. Vejen til dialog er mange gange nemmere, når man sidder ansigt til ansigt fremfor at skulle skrive en mail, fremhæver Chris Schmidt Hansen, som her besøger ProShop Europes stand på messen.*



*PFA's chefstrateg Tine Choi Danielsen holder øje med aktiemarkederne: - Det siges i spøg, at finansmarkederne har forudsagt ni ud af de sidste fem recessioner, så det er ikke unormalt, at der er mere fokus på, hvad der kan gå galt, end hvad der kan gå godt. Derfor har mange måske også undervurderet, hvor robuste jobmarkederne og privatøkonomierne har været, siger hun. (Foto: PFA).*

## Et stærkt år for pensionsopsparingen

*Afkastet til en typisk pensionskunde i PFA's anbefalede profil C ligger lige nu på 11,5 %, som er blandt de bedste i branchen*

Af PFA

**H**ar du fulgt med i dit afkast i årets løb, så vil du måske bemærke, at det i årets sidste måneder er steget betragteligt. Især november og første halvdel af december blev en rigtig god tid på finansmarkederne, og det har PFA ifølge pensionsselskabets chefstrateg, Tine Choi Danielsen, været gode til at udnytte til gavn for sine kunder.

- Vi havde skruet op for vores aktieandel i forventning om, at centralbankerne vil sætte en prop i rentestigningerne. Det skete, og derfor fik vi en flot november på aktiemarkederne. De gode takter er fortsat ind i decem-

ber, og derfor kan en typisk kunde i PFA's anbefalede profil C lige nu glæde sig over et tocifret afkast, siger Tine Choi Danielsen.

Hun føjer til, at des mere risiko, man har taget, des større afkast. For mens året har givet medvind til aktierne, har investeringer i lav risiko været mere udfordret af de stigende renter.

Hun understreger dog, at langt de fleste kunder uanset profil kan glæde sig over et solidt positivt afkast.

### **Recessionen, der aldrig kom**

Ifølge Tine Choi Danielsen lå det ved årets start ikke nødvendigvis i kortene, at 2023 ville udvikle sig så positivt, som det har

været tilfældet.

Faktisk forventede mange økonomiske eksperter en recession i løbet af året i kølvandet på centralbankernes arbejde med at bekæmpe den høje inflation.

- Det siges i spøg, at finansmarkederne har forudsagt ni ud af de sidste fem recessioner, så det er ikke unormalt, at der er mere fokus på, hvad der kan gå galt, end hvad der kan gå godt. Derfor har mange måske også undervurderet, hvor robuste jobmarkederne og privatøkonomierne har været. Det er i hvert fald nogle af de faktorer, som har holdt økonomien i gang til gavn for finansmarkederne, siger hun.

Hun tilføjer, at PFA generelt har ligget til

den optimistiske side, og at selskabets kunder er blevet godt belønnet for den risiko, man har taget. Herudover har PFA også haft en god hånd med sin aktieudvælgelse.

- I PFA valgte vi tidligere på året at frasælge aktier i blandt andet Kina til fordel for USA. Det har givet os en god eksponering til nogle af de amerikanske tech-selskaber, som har trukket størstedelen af afkastet i 2023. Også vores danske aktier har klaret sig godt og givet et afkast på 24 % i år. Så på den måde har det været et godt år på aktiefronten for PFA's kunder, siger Tine Choi Danielsen.

### Langsigtede afkast mere end intakte

Mens 2023 har været præget af medvind på finansmarkederne, så var 2022 til gengæld et annus horribilis med store fald på stort set alle afkastkilder. Ifølge Tine Choi Danielsen lykkedes det dog PFA at afbøde de værste tab i 2022, og det betyder, at det langsigtede afkast i PFA's anbefalede profil stadig er intakt.

- Relativt set er vi i PFA kommet godt ud af begge år, og det betyder, at det langsigtede afkastet stadig er intakt. I vores anbefalede profil C ligger det treårige afkast ligger lige nu på 16 %, mens kunder over en tiårig periode har fået næsten 100 % i afkast, altså mere end fordoblet deres opsparing.

Hun konkluderer derfor, at selvom både pandemi og økonomiske kriser undervejs har skabt store fald, er der ingen tvivl om, at det over det seneste årti har været en god forretning at spare op til pension.

### Venter også positivt afkast i år

Hun tror på, at økonomien også i 2024 vil være stærk nok til at understøtte positive afkast, omend det høje renteniveau kan svække væksten.

Vigtigste pejlemærker vil fortsat være rente- og inflations-udviklingen.

Herudover bliver 2024 et travlt valgår med præsidentvalg i fx USA, Brasilien og Indien, samt valg til EU-parlamentet.

Ifølge chefstrategen er det dog sjældent, at politiske forhold får stor betydning for markederne, men jo mere usikkerhed om udfaldet, des mere markedsuro skal man som regel forvente.

### Følg dit eget afkast på mitpfa.dk

Du kan altid se dit eget afkast på mitpfa.dk.

Afkasttallene ovenfor er gennemsnitstal, og derfor ikke identisk med det afkast, du kan se på din egen profil.

Dette afhænger blandt andet af, hvor lang tid du har til pension, samt dit valg af eksempelvis risikoprofil, klimapræferencer og investeringskoncept. ■

# Kom til PFA Seniorforum søndag 3. marts i København

*Foredrag, debatter og udstillinger inspirerer til det gode liv*

Af PFA

**P**FA Seniorforum er ren inspiration til livet - og hvordan du vil leve det. Det handler blandt andet om, hvordan du kan realisere dine drømme, planlægge en god senkarriere og leve et liv med høj livskvalitet.

Det hele er pakket ind i en hyggelig dag, hvor store personligheder stiller skarpt på dilemmaer, giver stof til eftertanke og får lattermusklerne på arbejde.

- Det gode seniorliv er mange ting, men det handler blandt andet om planlægning. Du skal fx planlægge din økonomi og spare op, så der er penge til et langt og godt liv, men du skal også gøre dig overvejelser om din senkarriere, altså hvordan du vil gå på pension. Skal det være fra den ene dag til den anden, eller vil du hellere trappe langsomt ned, hvis det er en mulighed, fortæller kundechef i PFA Jens Johan Nordentoft.

### Masser af inspiration

PFA Seniorforum er en god blanding af udstillere og inspirerende foredrag og debatter, der sætter fokus på seniorlivets både udfordringer og muligheder.

Fra det praktiske og økonomiske til det

nære og personlige, hvor fx sundhed og et godt helbred spiller en vigtig rolle i seniorlivet.

På to scener kan du blandt andet opleve Mads Steffensen & A-holdet, bestseller-forfatter og forsker Nicklas Brendborg og livsstilsekspert Christine Feldthaus. Derudover står PFA's rådgivere også klar til at give gode råd med på vejen.

PFA Seniorforum er åbent for alle, men som kunde i PFA får du rabat og kan deltage for 150 kroner inklusive kaffe og kage. Du har mulighed for at tage en ledsager med til samme pris.

### Faktaboks:

Dem kan du møde: PFA seniorforum afholdes i Bella Center i København søndag 3. marts. Dørene åbner kl. 10 og arrangement slutter kl. 18.

Du kan blandt andet møde:

- Mads Steffensen & A-holdet
- Tine Götzsche
- Poul Nyrup Rasmussen
- Nicklas Brendborg
- Christine Feldthaus
- Joan Ørting

Se dagens program og køb billet her:

[Pfa.dk/seniorforum](https://pfa.dk/seniorforum) ■



Mads Steffensen møder med A-holdet. (Foto: Podimo Danmark).



## Brusepaneler

Danmarks største modelprogram

Vandbesparende, mekaniske og tidsstyrede bruseløsninger til sportsanlæg m.v. Også elektroniske fingertouch og sensorstyrede modeller



**TEMPOMIX**  
Intelligent vandtæt installationsboks for pex-rør

Samling og afspærring inde i boksen, gør service nem og enkel

## SKÅN MILJØET

- BRUG "GRØNT VAND"

INGEN BATTERI / STRØM

- Mekanisk soft-tryk aktivering
- Automatisk stop-funktion
- Velegnet til børn og ældre
- Reducerer vandspild
- Til forblandet vand



**CMA**  
ARMATUR

TEL: 86 28 77 66  
www.cma.as



Henrik Zacho på Idrættens Branchedage, hvor han bebudede øget kommunal fokus på de fem millioner kroner til idræt. Nu kommer brancheforeningen IFFD med næste udspil: et netværk for medarbejdere i kommunerne, der ofte mangler sparring.

## Kommunerne styrker idrætssamarbejdet

Nyt netværk er opfølgning på udmelding på Idrættens Branchedage

Tekst & foto Erling Madsen

På Idrættens Branchedage i oktober i Vejen Idrætscenter løftede Henrik Zacho sløret for kommunernes øgede, koordinerede fokus på idrætsområdet:

- Vi kommer til at blande os mere! sagde han, som refereret i sidste nummer at dette magasin.

Han savnede mere snak om de fem milliarder kroner – af et årligt beløb på seks milliarder kroner – som kommunerne støtter idrætten med:

- I har selv bedt om det: Nu vil vi se resultater af de penge vi støtter idrætten med, tilføjede han og nævnte at brancheforeningen for det kommunale område, IFFD, vil være et naturligt sted at koordinere de 98 kommuners nye fokus.

Henrik Zacho er bestyrelsesmedlem i IFFD og kultur- og fritidschef i Holstebro Kommune, og i januar kunne mediet Idrætsmonitor så løfte sløret for andet skridt:

Et nyt netværk med Henrik Zacho som primus motor er sat i værk: Det skal bestå af idræts- og fritidsmedarbejdere i kommunerne. I forvejen er der et netværk for fritidschefer og udvalgsformænd.

- Vi har nogle kommuner med afdelinger, hvor der sidder ansatte, der arbejder med idræt, som ikke har særlig mange kolleger. Her kan du få et fagligt netværk med kolleger, som gør ens job federe, siger Henrik Zacho.

En arbejdsgruppe skal nu se på, hvordan det kan føres ud i livet, og den røde tråd er, at det lige som det eksisterende netværk, skal bruges til sparring, udveksling af erfaringer og til tværkommunale samarbejder.

Henrik Zacho siger til Idrætsmonitor, at der skal samarbejdes med andre i netværket: - DIF og DGI har utrolig meget viden som kan være relevant for os, nævner han som eksempel.

# Løbende dialog er vigtig for arbejdsglæden

*Her har både ledere og bestyrelse et ansvar for, at byde ind, så ting ikke udvikler sig til konflikter og eventuel fyring*

Tekst & foto Erling Madsen

**M**anglende afstemning af forventningerne og manglende afklaring af arbejdsfordelingen er to hovedårsager til at der opstår konflikter mellem lederen af en idrætsfacilitet og bestyrelsen.

- Derfor er det vigtigt at aftale spillereglerne og at have en løbende dialog, siger Joy Amandus Andersen, som er juridisk konsulent i fagforeningen HI og brancheforeningen IKF.

Ofte, når hun kommer ind i billedet, er det fordi konflikten er vokset og derfor er tæt på en fyring af lederen.

- Derfor er det altid en god idé at spørge os til råds inden konflikten udvikler sig, anbefaler hun.

## Aftal arbejdsfordelingen

Ofte sammensættes bestyrelserne for en idrætsfacilitet af kommunalpolitikere og repræsentanter udpeget af brugerne; typisk idrætsforeninger. Men det er ikke nødven-

digvis de bedste kvalifikationer at have – læs også artiklen med bestyrelsesformand Thomas Rask på side 10-11.

Når der vælges engagerede mennesker ind i en bestyrelse, kan de derfor i bedste mening nemt komme til at »blade sig« i noget, de ikke skal blande sig i, og så kan konflikter opstå:

- De skal aftale fordelingen: De repræsenterer ikke en bestemt idrætsgren men bestyrelsen. Halinspektøren står for den daglige drift og den daglige ledelse, mens bestyrelsen tager sig af strategisk ledelse og derfor ikke skal blande sig i den daglige drift, fastslår Joy Amandus Andersen.

## Opdater bestyrelsen løbende

Joy Amandus Andersen fremhæver, at både bestyrelse og leder skal bidrage til den gode, løbende dialog. Og ét af de vigtige punkter er deling af viden:

- Har lederen sørget for, at bestyrelsen er klædt godt på til at varetage arbejdet?

Hun nævner, at det eksempelvis kan gøres

## Fem gode råd til at undgå konflikter

Joy Amandus Andersen giver disse gode råd:

- Aftal opgavefordelingen skriftligt; eksempelvis hvem der har ansvar for hvad, hvilke beløbsrammer halinspektøren kan disponere inden for, hvordan flextimer håndteres etc.
- Laves der særtales, så få dem på skrift.
- Hav en løbende dialog.
- Kontakt HI inden en konflikt udvikler sig.
- Tag med på IKF's bestyrelseskursus.

ved at lederen deltager i bestyrelsesmøderne i kortere eller længere tid eller til hvert bestyrelsesmøde sender en kort oversigt over hvad der er sket siden sidst, hvad der er af kommende arrangementer og hvor mange flextimer, han/hun har brugt.

Hvis bestyrelsens hele tiden er opdateret med viden, så er det hendes erfaring, at mange af de ting, som fører til konflikter og måske fyring, vil kunne tages i opløbet:

- Det gode råd er, at hvis lederen eller bestyrelsen synes noget kører skævt, så tag et møde om det. Få snakket om tingene igennem inden de bliver til problemer. Og jeg kan også kontaktes for at drøfte, hvordan en sag kan gribes an, siger Joy Amandus Andersen. ■



**Bestyrelse og leder skal have styr på opgaverne: - De skal aftale fordelingen: De repræsenterer ikke en bestemt idrætsgren men bestyrelsen. Halinspektøren står for den daglige drift og den daglige ledelse, mens bestyrelsen tager sig af strategisk ledelse og skal ikke blande sig i den daglige drift, fastslår Joy Amandus Andersen.**





## Kender du alle dine fordele i PFA?

Et stort fællesskab giver mange fordele, og som kunde i PFA har du flere fordele, end du måske lige forestiller dig. Du har adgang til lejeboliger, kollegier til dine børn, testamentservice og meget mere.

Læs mere på [pfa.dk/flerefordele](https://pfa.dk/flerefordele)

**PFA**

Mere til dig



Tag en smutvej  
- scan koden!





Jon Gerner mener, der træffes for mange holdningsmæssige beslutninger på et tidspunkt, hvor der er meget lidt viden. (Foto: Lokale og Anlægsfonden).

# Idrætsbyggeri: Brug for en kovending

*Fremfor at bygge en hal mere, bør der ses på om det er nødvendigt, om flere kan gøres idrætsaktive og ikke mindst på bæredygtighed, mener Lokale og Anlægsfonden*

Af Erling Madsen

**D**er er brug for en kovending når det gælder idrætsbyggeri: Både når der gælder byggeri og indhold:

- Hvem er det vi bygger til: Har vi overhovedet brug for at bygge? Skal vi bygge nyt eller skal vi transformere eksisterende bygninger? spørger Jon Gerner, der er direktør for Lokale og Anlægsfonden.

LOA er med årlige tilskud på 80-90 millioner kroner en markant spiller, når det gælder idrætsbyggeri.

Jon Gerner peger på, at udviklingen i fritidslivet har ændret sig markant og derfor skal rammerne/faciliteterne følge med udviklingen og matche befolkningens behov. Det betyder også, at ansøgere til midler fra LOA skal have gjort deres hjemmearbejde ellers bliver de udfordret af LOA.

## Bryd med vanetænkningen

I sidste nummer fortalte vi om udviklingskonsulent Oliver Vanges fra LOA, som på Idrættens Branchedage talte om, at bæredygtighed fremover vil være et vægtigt og vigtigt parameter, når LOA skal vurdere ansøgninger.

Hans indlæg havde overskriften: »De mest bæredygtige byggerier er måske dem, der aldrig bygges?« - fordi det ikke nødvendigvis er en ekstra hal, der er brug for, men måske kan eksisterende bygninger ændres eller tilbygges på en måde, der er mere bæredygtig end nybyggeri.

Og Jon Gerner mener der er brug for at bryde med vanetænkningen, der mange steder fører til at ekstra kapacitet er lig med en ekstra 20x40 hal:

- Det kan være der er en industribygning, som kan bruges eller en gammel gymnastiksal, som kan friskes op. Det vil være mere bæredygtigt end at bygge nyt, der måske ikke er brug for, siger han.

Og netop bæredygtighed - som vi også ser det med den stigende interesse for Green Sport Facility-certificering - er noget, idrætsfaciliteter er nødt til at tænke ind, mener LOA-direktøren.

## Hvem skal der bygges for?

Udover at tage udgangspunkt i de fysiske rammer, mener Jon Gerner også, at det skal overvejes, hvem der bygges for: Er det for dem, der i forvejen dyrker idræt eller for

at få aktiveret nye grupper:

- Mange idrætsfaciliteter er bygget dengang, det primært var mænd, der dyrkede idræt. Hvordan bygger vi, så også piger og kvinder føler sig velkomne? nævner han som eksempel på behovet for nytænkning.

Det handler også om at inddrage arkitekturen, så rammerne bliver åbne og indbydende, og Jon Gerner peger på, at undersøgelser viser, at unge vægter uformelle, sociale opholdsområdet højt. Derfor skal fællesskab og samvær også tænkes ind i arkitekturen.

## Træf beslutninger på oplyst grundlag

Jon Gerners erfaring er, at mange steder tages udgangspunkt i, at der er brug for mere kapacitet til eksisterende idrætter:

- Der træffes derfor mange holdningsmæssige beslutninger på et tidspunkt, hvor der er meget lidt viden. Vi vil gerne tilføje viden til et projekt inden det beslutes, siger han og tilføjer, at LOA har en hel del viden og erfaring på tværs af faciliteter og kommuner, som interesserede kan trække på. ■



- Man skal gå ind i det, fordi man tror på det – og ikke for green-washing, pointerer Michael Steensgaard, som efter Water & Wellness Randers også skal have certificeret DGI Huset Herning.

## GSF-certifikat har sat fut i Randers Kommune

*Water & Wellness Randers har inspireret til, at alle kultur- og idrætsanlæg overvejer certificering*

Tekst & foto Erling Madsen

**D**et blev starten på en grøn bølge da Water & Wellness Randers i august fik Green Sport Facility-certifikatet: Nu følger hele Randers Kommune med!

I reportagen i nummer 284 fra oktober fortalte vi, at Water & Wellness Randers de sidste to år har været med i Bæredygtig Idræt i Randers, Biir, sammen med Randers Idræts-haller med syv haller inklusive Arena Randers, og Randers Kommune.

På et møde i Biir viste den daglige leder Karina Vedel Hansen GSF-certifikatet frem – og direktør Michael Steensgaard kom med en idé:

- Kan vi ikke blive den kommune, der har flest certificerede kultur- og idrætsanlæg? spurgte han.

I mødet deltog kultur- og fritidschef Claus Engstrup, som fandt det interessant og efter et par måneder blev der holdt en fire timers workshop med Vibeke Tuxen som facilitator.

Her var flere af Randers kulturinstitutioner repræsenteret.

Workshoppen gav dem bl.a. indsigt i, hvad det kræves for at blive certificeret, og deltagerne i workshoppen overvejer/arbejder videre med at se, om de kan blive certificeret

Det er også aftalt at Biir-samarbejdet foreløbig fortsætter yderligere to år med henblik på den grønne omstilling og herunder GSF- og Green Key-certificeringer.

### Bæredygtighed udløser tilskud

Water & Wellness Randers er gået ind i samarbejdet som fyrtårnet, der har nogle erfaringer, som kan komme de øvrige til gode.

I det hidtidige arbejde i Biir er der sat mange initiativer i gang: Genbrugssport, hvor glemt og overskydende idrætsstøj og -udstyr kommer andre til gode, ligesom der er kigget på bl.a. vandsparende brusere, skift til LED-lys og der er købt en presse til pap og plastik.

Kommunens afdeling fra affaldshåndtering hjælper foreningerne, og bæredygtighed er blevet et parameter for tildeling af penge fra kommunens pulje til breddeidræt:

- Det kunne politikerne godt lide, og de synes faktisk, at det fyldte for lidt. Nu fylder det kriterie mere, og det er et signal om, at hvis foreningerne tænker det bæredygtige ind over, så er der større sandsynlighed for at få støtte til sit projekt, siger Claus Engstrup til mediet Idrætsmonitor.

### Det forpligter!

- Man skal gå ind i det, fordi man tror på det –

og ikke for greenwashing, pointerer Michael Steensgaard til magasinet IDRÆT · KULTUR · FRITID.

Han fortæller, at medarbejderne i Water & Wellness engageret har kastet sig ind i arbejdet, og der er også kommet rigtig mange positive kommentarer fra brugerne om, at det er godt, der gøres noget for miljøet.

- Når man er certificeret, så kan man ikke bare læne sig tilbage. Det forpligter: Man skal fortsat finde på nye tiltag, understreger direktøren.

### Følger efter i Herning

Michael Steensgaard, som også er direktør i DGI Huset Herning, har efter succesen i Randers fået mod på certificering.

Bestyrelsen arbejder med EU's direktiv om bæredygtighed, ESG, med henblik på at udarbejde en ESG-rapport - og hér vil en Green Sport Facility-certificering kunne styrke dette arbejde..

Det spiller også ind, at et kommende og stort, europæisk arrangement i Herning har krævet dokumentation for bæredygtighed.

Akkurat som vi i artiklen på midtersiderne fortæller om Holbæk Sportsby, der også fik et krav om dokumentation for at få et stort arrangement. ■

# Fakta skal skabe bedre beslutninger

*SDU går i gang med at undersøge børn og unges bevægelsesvaner samt foreningslivets udvikling og betydning*

Tekst & foto Erling Madsen

**B**ørns og unges bevægelsesvaner og foreningernes udvikling og betydning i Danmark er to emner, Syddansk Universitet, SDU, skal forske i for at give data, der fører til bedre beslutninger.

Og det er to undersøgelser, som i høj grad også vil give data, der også kan bruges af idrætsanlæg.

Den første er en opfølgning på »Danmark i bevægelse«, hvor 163.000 voksne danskere i efteråret 2020 fortalte om hvor meget de bevæger sig og om deres motivation for motion.

Den præcise rapport gjorde det muligt for alle landets 98 kommuner at bruge tallene:

»Målingen udvides nu med lige så stærke data om børn og unges bevægelsesvaner. Undersøgelsen gennemføres i 2025 og følges op med rådgivning, seminarer og workshop i nærmest alle landets kommuner, så retning og indsatser kan justeres efter behov og på grundlag af fakta.«, skriver direktør Henrik Lehmann Andersen, der er direktør for Nordea-fonden.

Nordea-fonden bidrager med 17,8 millioner kroner af projektets budget på 19,5 millioner kroner.

## Skal skabe forandring i samfundet

Lektor Karsten Elmose-Østerlund siger i en pressemeddelelse, at formålet er at skabe en reel forandring i samfundet:

- Vores ambition er at overføre viden direkte til de organisationer og kommuner, der har et ansvar for fremme af bevægelse. Ved at tilbyde resultater og viden på nationalt og lokalt niveau ønsker vi at styrke indsatsen for at fremme bevægelse og gøre en konkret forskel i borgernes liv i alle landets kommuner, siger han.

Der vil bl.a. blive lavet anbefalinger, som skal få flere børn og unge til at bevæge sig. Og det tilføjes, at det er bevægelse i bred forstand: Idræt, motion, rengøring, havearbejde, gåture, cykling til supermarkedet etc.

## Data i hidtil uset skala

Projektleder Jens Høyer-Kruse siger at der bliver tale om data i en hidtil uset skala:

- Vores mål er at forstå de komplekse faktorer, der påvirker bevægelsesvaner hos forskellige befolkningsgrupper – både det, der motiverer, og det, der udgør barrierer.

Undersøgelsen vil gøre os i stand til at identificere nøgleområder, hvor vi kan gøre en mærkbar forskel i befolkningens sundhed og trivsel.

Der vil indgå spørgeskemaundersøgelser blandt 800.000 børn, unge og voksne, studier af kommunale bevægelsespolitikker samt casestudier af forskellige indsatser for bevægelse i udvalgte kommuner.

- Samtidig vil projektet afføde en masse ny viden, der kan gøre det nemmere for kommuner og foreninger at skræddersy tilbud, der kan motivere flere til at bevæge sig, fortæller uddelingschef Christine Paludan-Müller fra Nordea-fonden.

Resultaterne lægges bl.a. frem i en database i 2026.

## Hvordan påvirker og hvordan udvikler foreningslivet sig?

- Der er mange holdninger til alt det gode, foreningslivet skaber i Danmark og hvordan foreningslivet udvikler sig – men forskningsbaseret viden om disse temaer, har

der på flere områder manglet. Det håber vi i de kommende år at kunne rode bod på, fortæller centerleder Evald Bundgaard Iversen, SDU.

Det sker i samarbejde med Videncenter for Folkeoplysning i undersøgelsen »Foreningernes udvikling og betydning i Danmark«, som er finansieret af TrykFonden med 5,3 millioner kroner.

Udgangspunktet er, at generelt opfattes foreningslivet som vigtigt for samfundet, og eksempelvis kommunernes støtte til aftenskoler og foreninger baserer sig på, at det har demokratisk betydning. Både for samfundet og for den enkelte. Det nævnes også, at de senere år har foreningernes også løst velfærdsopgaver.

»På trods af – eller måske på grund af – den store tro på og de mange forventninger til foreningslivets rolle og betydning – har området haft begrænset forskningsmæssigt fokus.«, bemærkes i en pressemeddelelse.

Og derfor vil der i 2024-26 blive samlet grundlæggende og opdateret viden om foreningslivet: Hvilke udfordringer har foreningerne? Hvem deltager? Hvad betyder det for demokratiet? For velfærdssamfundet? For medlemmernes livskvalitet? ■



*Hvilke udfordringer har foreningerne? Hvem deltager? Hvad betyder det for demokratiet? For velfærdssamfundet? For medlemmernes livskvalitet? Det er nogle af de spørgsmål centerleder Evald Bundgaard Iversen fra SDU, vil besvare i ny undersøgelse.*





## LANDET RUNDT

### FREDERIKSBERG: RENOVERING KOSTER NU 200 MILLIONER KRONER

Meget er gået galt i Frederiksberg Kommunes renovering af Frederiksberg Svømmehal: Renoveringen har været i gang siden maj 2020 og er blevet tre år forsinket. Undervejs er entreprenøren fyret og der har været strid om fejl og mangler. Kommunen har anlagt sag mod den tidligere entreprenør.

Prisen var oprindeligt 70 millioner kroner, men i december oplyste TV2 Kosmopol, at prisen nu er oppe på 200 millioner kroner for renoveringen af den 90 år gamle svømmehal:

- Det er en gammel svømmehal, der har meget historie og en speciel Frederiksberg-dna. Den er unik og en af de ældre i Danmark. Det er vi stolte af, og derfor har vi valgt at renovere det gamle i stedet for at bygge nyt, siger SF'eren Lotte Kofoed, der er formand for Kultur- og Fritidsudvalget.

Renoveringen ventes færdig 8. april, hvorefter svømmehallen skal testes inden der over 14 dage hældes vand i bassinerne. Målet er en åbning inden sommer. ■

### KØBENHAVN: MULTIHALL I TINGBJERG

500 millioner koster det Københavns Kommune at bygge en ny multihall, der skal være et arkitektonisk vartegn for bebyggelsen Tingbjerg.

De 400 millioner kroner kommer fra Den A.P. Møllerske Støttefond:

- Det er Fondens ønske, at den kommende multihall vil blive til gavn for det lokale idræts- og kulturliv i Tingbjerg, men også at multihallen skaber nye attraktive rammer for aktivitet og samvær, som vil tiltrække mennesker fra hele København. Og dermed skabe en udvikling i området, som vil være til glæde for hele hovedstaden, siger fondens formand Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle i en pressemeddelelse fra Københavns Kommune.

Området Tingbjerg har tidligere været på ghettolisten, men der er en positiv forandring i gang med bl.a. ny boliger, butikker, daginstitutioner og infrastruktur, og der ventes op mod 3.000 nye indbyggere i de kommende år.

Multihallen skal også give et løft til Tingbjerg Idrætspark og hjælpe på den store mangel på idrætsfaciliteter, der er i Hovedstaden.

Der udskrives i dette års begyndelse en arkitektkonkurrence om multihallen på 12.000 m<sup>2</sup>, der bl.a. skal rumme organiseret og uorganiseret idræt, café, foreningslokaler, ligesom den også skal give plads til koncerter. ■



FORCE Technology er en dansk-ejet teknologisk rådgivnings- og servicevirksomhed.

Årligt lovpligtigt syn udført af FORCE Technology er bl.a. syn af:

- Vandrutchebaner
- Hoppepuder nedgravet
- Hoppeborge
- Klatrevægge
- Bouldervægge
- Legepladser
- Klatreparker
- Scener og telte (opstart 2024)

*"Det er meget billigere end ud tror, for medlemmer af IKF."*

Ring til en af inspektørerne og hør nærmere;  
Syd- & Sønderjylland og Fyn; Claus Jensen - tlf.: 42627986  
Midt- og Nordjylland; Martin Knudsen - tlf.: 22697651  
Sjælland; Jens Dahlsund - tlf.: 22697164

FORCE Technology  
Hovedkontor  
Park Allé 345  
DK-2605 Brøndby  
Tlf.: +45 4325 0000  
info@forcetechnology.dk  
www.forcetechnology.com



## BAG OM HI

### HI OMRÅDE 1

København, Nordsjælland og Bornholm



#### CLAUS LARSEN

Jyllinge Hallerne  
Planetvej 35, 4040 Jyllinge

Tlf: 21 14 35 27

Mail: [claus@jyllingehallerne.dk](mailto:claus@jyllingehallerne.dk)

### HI OMRÅDE 2

Lolland/Falster, Sydsjælland/Møn og Vestsjælland



#### BENNY PETERSEN

Herlufmagle-Hallen  
Ravnstrupvej 1, 4160 Herlufmagle

Tlf: 20 20 17 13

Mail: [info@herlufmagle-hallen.dk](mailto:info@herlufmagle-hallen.dk)

### HI OMRÅDE 3

Fyn, Sydjylland og Sønderjylland



#### ALLAN SJØRSLEV

Kerteminde Sport & Fritid  
Enggade 19 · 5300 Kerteminde

Tlf: 21 77 39 67

Mail: [asj@kerteminde.dk](mailto:asj@kerteminde.dk)

### HI OMRÅDE 4

Midtjylland



#### SØREN RASMUSSEN

Forum Horsens  
Langemarksvej 53, 8700 Horsens

Tlf: 20 80 13 96

Mail: [kusr@horsens.dk](mailto:kusr@horsens.dk)

### HI OMRÅDE 5

Nordjylland



#### CASPER SØRENSEN

#### VOLDSTEDLUND

Hjørring Hallerne  
Thomas Morridsvej 11,  
9800 Hjørring

Tlf: 41 22 49 10

Mail: [cvs@hjoerring.dk](mailto:cvs@hjoerring.dk)

### HI SENIORUDVALGET

Formand



#### JOHN SØRENSEN

tidl. Nyborg Idræts- og Fritidscenter

Tlf: 81 74 56 12

Mail: [josnyb@outlook.com](mailto:josnyb@outlook.com)

# VIL DU MODTAGE BLADET GRATIS?

Branchemagasinet udkommer fem gange om året og giver dig et godt overblik over, hvad der rører sig inden for idrætsfaciliteter og idrætspolitik.

Det er gratis at modtage bladet elektronisk.

Send dit navn, firmanavn og mail til

[hi-red@sjournalpress.dk](mailto:hi-red@sjournalpress.dk)



## NAVNE

### TIL LYKKE!

#### 50 ÅR

27. februar

Karsten Nissen,  
Hornslet Idræts  
og Kulturcenter.

2. marts

Brian Arvidsen,  
Nordlandshallen.

29. marts

Paw Nielsen,  
Ballerup Idrætsby.

#### 55 ÅR

13. februar

Asbjørn Jensen,  
Fursund-Hallen.

16. februar

Mark Dixon,  
Amager Tennis-  
og Badmintonhal.

25. marts

Sonya Pratt,  
Egedals Idrætsanlæg.

9. april

Michael Flemming  
Lysgaard,  
Herning Svømmehal.

#### 60 ÅR

16. april

Tom Falbe Hansen,  
Them Hallerne.

#### 65 ÅR

14. april

Ejvind Preben Andersen  
ledig.

25. april

Carsten Larsen,  
tidl. Royal Stage.

#### 70 ÅR

7. april

John Frederiksen,  
tidl. Bov Svømmehal.

## BOOK GENNEM WWW.H-I.DK

Du kan booke sommerhuset direkte på [hjemmesiden](http://www.h-i.dk). Hvis du har spørgsmål, er du naturligvis velkommen til at ringe til sekretariatet.

Der er inkluderet rengøring i lejepriserne.

## LEJEPERIODER

I højsæsonen udlejes kun hele uger. Resten af året finder udlejningen sted i den rækkefølge, bestillingerne indløber og kan udlejes som enkelt dage, weekender (fredag kl. 12.00-søndag kl. 15.00) eller som hele uger samt i to sammenhængende uger (lørdag kl. 15.00-lørdag kl. 11.00).

## WEEKENDTUR MED PERSONALET?

Prøv som noget nyt at invitere jeres personale på en weekendtur til feriehuset, her kan I uforstyrret få afholdt jeres personalemøde o.l.

I har også mulighed for at leje feriehuset ud til jeres ansatte.

## HUSKER DU DINE HI-FORDELE?

- Hjælp ved løn, ansættelse og kontrakt
- Kurser og uddannelse til reduceret pris
- Lederuddannelse og lederservice
- Netværk og fagligt fællesskab
- Campus og brancheudstilling
- Rabat på forsikringer hos Tryg Forsikring
- Attraktiv pensions- og forsikringsordning uanset dine overenskomstforhold
- Adgang til medlemskab af Forbrugsforeningen med masser af rabatter

Læs mere på [www.h-i.dk](http://www.h-i.dk)!

VIDEN  
INSPIRATION  
NETVÆRK



# Her er plads til 12 personer

Og så er der masser at opleve på Falster og Lolland

HI's feriehus i Marielyst på Falster er et herligt sted!

Det er et nyere hus på 134 m<sup>2</sup>, lyst og rummeligt med en dejlig terrasse.

Der er plads til 12 personer med otte sengepladser, fordelt i fire værelser samt en hems til fire børn. Der er bl.a. en spa til dejlig afslapning, et hobbyrum med mange indendørs aktiviteter, en Webergrill, en bar-neseng, et køle-fryseskab, vaskemaskine, tørretumbler og opvaskemaskine.

Der er også en dame- og herrecykel, så man kan komme lidt omkring.

Ud over husets egen spa, så ligger det i gå-afstand fra en dejlig badestrand. Og så har HI fået foræret et VIP-kort til svømmehallen i Nakskov Idrætscenter; et kort, der giver adgang for husets lejere til offentlig svømning i svømmecentret.

Der er gode indkøbsmuligheder i den lille hyggelige by Marielyst.

Og så er der masser at se på både på Falster og naboen Lolland.

Adressen er Kaninstien 13, 4873 Væggerløse.



Svømmehallen i Nakskov Idrætscenter fotograferet kort før åbningen for syv år siden. Med sommerhuset følger et VIP-kort. (Foto: Erling Madsen).

## MARIELYST

HI's feriehus i Marielyst på den naturskønne ø, Falster, omfatter 134 m<sup>2</sup>. Her er plads til 12 personer med 8 sengepladser, fordelt i 4 værelser samt en hems til 4 børn.



	UGE 01-21	HØJSÆSON	UGE 36-52
Hele uger	4.000,00	UGE 7, 8, 22-35	4.000,00
Weekend	2.175,00	påske og 51-52	2.175,00
Ekstra dage	450,00	7.220,00	450,00

El kostpris (pt. 3,25 kr. per kWh.) · Vand kostpris (p.t. 65 kr. per m<sup>3</sup>)



**ADGANGSKONTROL OG TÆLLER**

**Dux Tæller - og adgangssystemer ApS**

Gl. Darupvej 5 C,  
4000 Roskilde  
Tlf: 40 31 11 61  
Mail: info@duxtaeller.dk  
[www.duxas.dk](http://www.duxas.dk)



**BRUSEPANELER**

**CMA Armatur A/S**

Alstrup Allé 2  
8361 Hasselager  
Fax: 86 28 77 68  
Tlf: 86 28 77 66  
[www.cma.dk](http://www.cma.dk)



**DAMPBAD**

**Saga Trim ApS/Tylø**

Mileparken 30,  
2730 Herlev  
Fax: 38 11 48 12  
Tlf: 38 11 48 11  
[www.sagatrim.dk](http://www.sagatrim.dk)



**FITNESSUDSTYR**

**MedicSport A/S**

Industriparken 25,  
2750 Ballerup  
Tlf: 3 955 199 7  
Mail: info@medicsport.dk  
[www.medicsport.dk](http://www.medicsport.dk)



**Outdoorgym**

Øresundshøj 2A  
2920 Charlottenlund  
24 40 56 80  
[www.outdoorgym.dk](http://www.outdoorgym.dk)



**PEDAN A/S**

Københavnsvej 224,  
4600 Køge  
Tlf: 56 65 64 65  
[www.pedan.dk](http://www.pedan.dk)



**Saga Trim ApS/Tylø**

Mileparken 30,  
2730 Herlev  
Fax: 38 11 48 12  
Tlf: 38 11 48 11  
[www.sagatrim.dk](http://www.sagatrim.dk)



**Tress A/S**

Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00



**FORSIKRING**

**NORTH Forsikringsagentur**

Navervej 16 A  
7451 Sunds  
Tlf: 25 62 18 84  
[www.northforsikringsagentur.dk](http://www.northforsikringsagentur.dk)



**PFA PENSION**

Sundkrogsgade 4,  
2100 København Ø,  
Tlf: 39 17 50 00,  
[www.pfa.dk](http://www.pfa.dk)



**GREJ**

**BENT BRANDT**

Langdyssen 7, Lisbjerg  
8200 Aarhus N  
Tlf: 89 30 00 00  
Mail: bb@bentbrandt.dk  
[www.bentbrandt.dk](http://www.bentbrandt.dk)



**GULVSERVICE**

**A.G. Sportsservice ApS**

Ødumvej 5, Selling  
8370 Hadsten  
Tlf: 86 16 36 88  
ordre@ag-sportsservice.dk  
[www.ag-gulvservice.dk](http://www.ag-gulvservice.dk)



**KA Gulvservice ApS**

Teglænget 67,  
7400 Herning  
Tlf: 23 67 17 28  
[www.ka-gulv.dk](http://www.ka-gulv.dk)



**Ytzen Sportslakering**

Helgolandsgade 28  
6700 Esbjerg  
Tlf: 75 15 79 00  
Mail: sportslakering@ytzen.dk  
[www.ytzen.dk](http://www.ytzen.dk)



**GØDNING**

**E. Marker A/S**

Padborgvej 3, Bov  
6330 Padborg  
Tlf: 74 67 08 08  
Fax: 74 67 08 90  
[www.emarker.dk](http://www.emarker.dk)



**IDRÆTSUDSTYR**

**LML Sport**

Sverigesvej 12,  
8700 Horsens  
Fax: 86 93 22 25  
Tlf: 86 93 39 22  
[www.lml-sport.dk](http://www.lml-sport.dk)



**PØ Leg og Teknik A/S**

Søndergade 5 B,  
7470 Karup  
Tel: 86 66 2223  
poleg@poleg.dk  
[www.poleg.dk](http://www.poleg.dk)



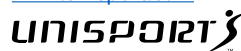
**Tress A/S**

Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
[www.tress.dk](http://www.tress.dk)



**Unisport Scandinavia ApS**

Korshøjvej 2,  
8600 Silkeborg  
Tlf: 70 20 04 55  
[www.unisport.com](http://www.unisport.com)



**IDRÆTSBELÆGNING**

**OSCON ApS**

Walgerholm 7, Jonstrup  
3500 Værløse  
Tlf: 20 80 84 50  
[www.oscon-sportsgulve.dk](http://www.oscon-sportsgulve.dk)



**Laidierz Sportsfaciliteter ApS**

Fuglebækvej 2A, 1. th.  
2770 Kastrup  
Kontor: 32 51 07 00



**Unisport Scandinavia ApS**

Korshøjvej 2,  
8600 Silkeborg  
Tlf: 70 20 04 55  
[www.unisport.com](http://www.unisport.com)



**KONFERENCANLÆG**

**Kinovox**

Marielundsvej 45 B,  
2730 Herlev  
Tlf: 70 22 38 11  
info@kinovox.com  
[www.kinovox.com](http://www.kinovox.com)



**KUNSTGRÆS-  
FODBOLDBANER**

**Laidorz Sportsfaciliteter ApS**  
Fuglebækvej 2A, 1. th.  
2770 Kastrup  
Tlf: 32 51 07 00



**Unisport Scandinavia ApS**  
Korshøjvej 2,  
8600 Silkeborg  
Tlf: 70 20 04 55  
[www.unisport.com](http://www.unisport.com)



**KUNSTIGE PLANTER**

**Hilmars ApS**  
Brårupgade 16, 7800 Skive  
Tlf: 97 52 85 20  
[www.hilmars.dk](http://www.hilmars.dk)



**LED-SKÆRME**

**PROSHOP EUROPE A/S**  
Langdyssen 3  
8200 Århus N  
Håndværkervej 10B  
4000 Roskilde  
TEL: 70 25 25 86  
[ProShopEurope.com](http://ProShopEurope.com)



**LINJEMALING**

**E. Marker A/S**  
Padborgvej 3, Bov  
6330 Padborg  
Tlf: 74 67 08 08  
Fax: 74 67 08 90  
[www.emarker.dk](http://www.emarker.dk)



**TinyMobileRobots**  
Sofienlystvej 9,  
8340 Malling  
22 23 11 16  
jpk@tinymobilerobots.com  
[www.tinymobilerobots.com](http://www.tinymobilerobots.com)



**Tress A/S**  
Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
[www.tress.dk](http://www.tress.dk)



**LYDANLÆG**

**Kinovox**  
Marielundsvej 45 B,  
2730 Herlev  
Tlf: 70 22 38 11  
info@kinovox.com  
[www.kinovox.com](http://www.kinovox.com)



**Unico Gruppen**  
Søndergade 107,  
6600 Vejen  
Tlf: 75 36 57 79  
Mail: post@unico-gruppen.dk  
[www.unico-gruppen.dk](http://www.unico-gruppen.dk)



**MASKINER**

**Lindholm Maskiner a/s**  
Industrivej 10 A,  
5492 Vissenbjerg  
Tlf: 72 44 11 12  
info@lindholmmaskiner.dk  
[www.lindholmmaskiner.dk](http://www.lindholmmaskiner.dk)



**MESSESTANDE**

**Compass Fairs**  
Brunde Vest 17,  
6230 Rødekro  
[www.compassfairs.dk](http://www.compassfairs.dk)



**MESSETÆPPER**

**Compass Fairs**  
Brunde Vest 17,  
6230 Rødekro  
[www.compassfairs.dk](http://www.compassfairs.dk)



**MOTIONSUDSTYR**

**Outdoor gym**  
Øresundshøj 2A  
2920 Charlottenlund  
24 40 56 80  
[www.outdoorgym.dk](http://www.outdoorgym.dk)



**PEDAN A/S**  
Københavnsvej 224,  
4600 Køge  
Tlf: 56 65 64 65  
[www.pedan.dk](http://www.pedan.dk)



**Saga Trim ApS/Tylø**  
Mileparken 30,  
2730 Herlev  
Tlf: 38 11 48 11  
Fax: 38 11 48 12  
[www.sagatrim.dk](http://www.sagatrim.dk)



**Tress A/S**  
Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
[www.tress.dk](http://www.tress.dk)



**MULTI- OG SQUASHBANER**

**Tress A/S**  
Danmarksvej 34  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
[www.tress.dk](http://www.tress.dk)



**MØBLER**

**Bjerring**  
Tykhøjvej 20, Hal 5  
7323 Give  
Mobil: 42 70 52 06  
Mail: salg@bjerring.-sales.dk



**Streamline ApS**  
Kirke Værløsevej 16,  
3500 Værløse  
Tlf: 44 48 00 95  
[www.streamline.dk](http://www.streamline.dk)



**YOUR BRAND**  
Industrivej 16,  
6630 Rødding  
Tlf: 40 10 05 78  
[www.your-brand.dk](http://www.your-brand.dk)



**Zederkof A/S**  
Prins Christians Kvarter 8  
7000 Fredericia  
Tlf: 89 12 12 00  
[www.zederkof.dk](http://www.zederkof.dk)



**RENGØRINGSMASKINER**

**NOWAS A/S**  
Falstervej 1  
9670 Løgstør  
Tel: 98 67 78 78  
[www.nowas.dk](http://www.nowas.dk)



**Vestergaard Nustrup ApS**  
Skolevej 9, Nustrup  
6500 Vojens  
Tel: 74 87 12 60  
salg@vestergaardnu.dk  
[www.vestergaardnu.dk](http://www.vestergaardnu.dk)



**RUSTFRIT UDSTYR**

**Aqua Wellness A/S**  
Fuglebækvej 1 B,  
2770 Kastrup  
Tlf: 71 99 61 61  
[www.aquawellness.dk](http://www.aquawellness.dk)



**SAUNA**

**PØ Leg og Teknik A/S**  
Søndergade 5 B,  
7470 Karup  
Tel: 86 66 22 23  
poleg@poleg.dk  
[www.poleg.dk](http://www.poleg.dk)



**Saga Trim ApS/Tylø**  
Mileparken 30,  
2730 Herlev  
Tlf: 38 11 48 11  
Fax: 38 11 48 12  
[www.sagatrim.dk](http://www.sagatrim.dk)



## SCENER & TRIBUNER

### Bjerring

Tykhøjvej 20, Hal 5  
7323 Give  
Mobil: 42 70 52 06  
Mail: salg@bjerring.-sales.dk

**BJERRING**

### Laidorz Sportsfaciliteter ApS

Fuglebækvej 2A, 1. th.  
2770 Kastrup  
Tlf: 32 51 07 00



## SCORINGSTAVLER

### ELTIME A/S

Møllehaven 12A  
4040 Jyllinge  
Tlf: 47 38 03 03  
eltime@eltime.dk  
[www.eltime.dk](http://www.eltime.dk)



### Tress A/S

Danmarksvej 34,  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
[www.tress.dk](http://www.tress.dk)



## SKABE OG VÆRDIOPBEVARING

### Laidorz ApS

Fuglebækvej 2 A, 1. th.  
2770 Kastrup  
Tlf: 32 51 07 00  
Mail: info@laidorz.dk  
[www.laidorz.dk](http://www.laidorz.dk)



### Tress A/S

Danmarksvej 34,  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
[www.tress.dk](http://www.tress.dk)



## SKILTELØSNINGER

### Jan Schmidt Design

Totale skifteløsninger til svømme-  
og idrætsanlæg m.fl.  
Maribovej 15,  
6000 Kolding  
Tlf: 75 52 45 00  
Mail: post@jsr.dk  
[www.jsr.dk](http://www.jsr.dk)



## SPORTSNET

### Nørvo Sportsnet A/S

Toosholmvej 9, Nr. Vorupør  
7700 Thisted  
Tlf: 97 93 84 50  
Fax: 97 93 83 94  
[www.maalnet.dk](http://www.maalnet.dk)



### Tress A/S

Danmarksvej 34,  
8660 Skanderborg  
Tlf: 86 52 22 00  
[www.tress.dk](http://www.tress.dk)



## SPORTSGULVE

### Junckers Industrier A/S

Værftsvej 4  
4600 Køge  
Tlf: 70 80 30 00  
info@junckers.com  
[www.junckers.dk](http://www.junckers.dk)  
[www.junckers.com](http://www.junckers.com)



### OSCON ApS

Walgerholm 7, Jonstrup  
3500 Værløse  
Tlf: 20 80 84 50  
[www.oscon-sportsgulve.dk](http://www.oscon-sportsgulve.dk)



### Sportsentreprise

Ellekær 5 N ·  
2730 Herlev  
Tlf: 40 16 73 32  
Mail: Info@sportsentreprise.dk  
[www.sportsentreprise.dk](http://www.sportsentreprise.dk)



### Unisport Scandinavia ApS

Korshøjvej 2,  
8600 Silkeborg  
Tlf: 70 20 04 55  
[www.unisport.com](http://www.unisport.com)



## SYN AF FORLYSTELSER

### FORCE Technology

Navervej 1  
6600 Vejen  
Denmark  
43 25 00 00  
[www.forcetechnology.com](http://www.forcetechnology.com)



## URE/URANLÆG/ DIGITALURE

### ELTIME A/S

Møllehaven 12A  
4040 Jyllinge  
Tlf: 47 38 030 3  
eltime@eltime.dk  
[www.eltime.dk](http://www.eltime.dk)



## VANDBEHANDLINGS- LEVERANDØRER

### Aqua Wellness A/S

Fuglebækvej 1 B,  
2770 Kastrup  
Tlf: 71 99 61 61  
[www.aquawellness.dk](http://www.aquawellness.dk)  
[www.aquawellness.dk](http://www.aquawellness.dk)



### Krüger Aquacare

Fabriksparken 50,  
2600 Glostrup  
Tlf: 43 45 34 33  
[www.aquacare.dk](http://www.aquacare.dk)

## KRÜGER AQUACARE

## PØ Leg og Teknik A/S

Søndergade 5 B  
7470 Karup  
Tel: 86 66 22 23  
poleg@poleg.dk  
[www.poleg.dk](http://www.poleg.dk)



## VIDEOLØSNINGER

### Kinovox

Marielundsvej 45 B  
2730 Herlev  
Tlf: 70 22 38 11  
info@kinovox.com  
[www.kinovox.com](http://www.kinovox.com)

**KINOVOX**

## VVS - VAND- OG ENERGI- BESPARENDE LØSNINGER

### CMA Armatur A/S

8361 Hasselager  
Tlf: 86 28 77 66  
Fax: 86 28 77 68  
[www.cma-armatur.dk](http://www.cma-armatur.dk)



### Solar Danmark A/S

Industrivej Vest 43,  
6600 Vejen  
Tlf: 76 52 70 00  
[www.solar.dk](http://www.solar.dk)

**solar**



# Gør som naboen!



Leasing  
**2.195.-/md**  
Køb  
**79.900.-**

- ✓ Hurtig opstart
- ✓ Nem at betjene
- ✓ Ingen erfaring nødvendig
- ✓ 1 mio. opstregede baner på verdensplan!
- ✓ Alle kan lære at bruge robotten på under 1 time!
- ✓ Placér jeres baner på tablettens baggrundskort og tryk Start. Banerne gemmes til næste sæson.
- ✓ Forberedelsestid: 10 minutter  
Opstregning 11-mands: 20 minutter  
Ny bane i alt: 30 minutter



**Book en demonstration og få en gratis opstregning af én af jeres baner!**

Kontakt **Kostas Panayotis**  
+45 61 72 05 63 / [kp@tinymobilerobots.com](mailto:kp@tinymobilerobots.com)

**TinyMobileRobots**

[www.tinymobilerobots.com](http://www.tinymobilerobots.com)

**SORTERET MAGASINPOST SMP**

Al henvendelse til: HI Sekretariatet  
Solrød Center 57<sup>1</sup>, 2680 Solrød Strand